

平成 24 年度

事業報告書

自 平成 24 年 4 月 1 日

至 平成 25 年 3 月 31 日

公益財団法人 北海道農業公社

目 次

理事会に対する提出書	1
------------	---

法人の概況

1 設立年月日	2
2 定款に定める目的（定款 第3条）	2
3 定款に定める事業内容（定款 第4条）	2
4 所管官庁に関する事項	2
5 会員の状況	2
6 主たる事務所・従たる事務所の状況	3
7 役員等に関する事項	4
（1）役員	4
（2）評議員	5
8 職員に関する事項	6
9 許認可に関する事項	6

事業の概況

1 主なる処理事項	7
2 一般概況	9
3 事業別の概況	10
（1）農業担い手育成確保事業	10
（2）農地流動化事業	12
（3）農村施設整備事業	13
（4）農用地開発整備事業	14
（5）畜産振興事業	15
（6）企画・管理部門	17
4 役員会等に関する事項	19
（1）理事会	19
（2）評議員会	21
（3）監事会	22

財務諸表等

1	貸借対照表	24
2	正味財産増減計算書	27
3	キャッシュ・フロー計算書	38
4	財務諸表に対する注記	39
5	附属明細書	44
6	財産目録	45

	監査報告書	51
--	-------	----

理事会に対する提出書

平成 24 年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、キャッシュ・フロー計算書、附属明細書、財産目録を別紙のとおり提出します。

平成 25 年 6 月 4 日

公益財団法人 北海道農業公社
理事長 富 樫 秀 文 ⑩

I 法 人 の 概 況
II 事 業 の 概 況

事業報告

法人の概況

1 設立年月日 昭和45年6月1日

2 定款に定める目的（定款 第3条）

この法人は、農業の担い手の育成・確保、農地保有の合理化、農業生産基盤の整備、優良牛の導入等に係る諸事業を総合的に実施することにより、農畜産物の安定生産及び農業の多面的機能の発揮等を促進し、北海道農業の振興と地域社会の持続的な発展に寄与することを目的とする。

3 定款に定める事業内容（定款 第4条）

この法人は、前条の目的を達成するため、次の事業を行う。

- (1) 新規就農者等の農業の担い手の育成・確保に関する事業
 - (2) 農地保有の合理化の促進に関する事業
 - (3) 農業生産基盤の整備・改良及び貸付・譲渡等に関する事業
 - (4) 農用地等の造成及び整備・改良の施工等に関する事業
 - (5) 優良な乳肉用牛の導入の促進に関する事業
 - (6) 農業者等の技術向上のための研修及び技術支援に関する事業
 - (7) 農業に関する広報活動及び調査研究に関する事業
 - (8) 前各号に掲げるもののほか、この法人の目的を達成するために必要な事業
- 2 前項の事業は、北海道において行うものとする。
- 3 この法人の業務運営に関する必要な事項は、この定款に定めるもののほか、業務方法書の定めるところによる。

4 所管官庁に関する事項

北海道総務部法人局法人団体課

5 会員の状況（担い手育成会員）

平成25年3月31日現在	前期末増減
212 会員	退会1 加入1

* 定款第46条第1項による

6 主たる事務所・従たる事務所の状況

本 所	札幌市中央区北 5 条西 6 丁目 1 番地 23
道央支所	岩見沢市 5 条西 5 丁目 2 番地 1
道南支所	函館市宮前町 33 番 13 号
日胆支所	苫小牧市若草町 5 丁目 5 番 3 号
十勝支所	帯広市西 3 条南 7 丁目 14
釧路支所	釧路市黒金町 12 丁目 10 番地 1
根室支所	標津郡中標津町東 6 条南 1 丁目 2 番地
北見支所	北見市とん田東町 617 番地
上川支所	旭川市宮下通 14 丁目右 1 号
道北支所	稚内市末広 4 丁目 2 番 31 号
十勝育成牧場	広尾郡大樹町字尾田 708 番地

7 役員等に関する事項

(1) 役員

役職名	氏名	所属・職名
理事長	とがし ひでふみ 富樫 秀文	学 識 経 験 者
副理事長	いしくろ よしお 石黒 義雄	北 宗 谷 農 業 協 同 組 合 会 長 理 事
常務理事	おおの としひこ 大野 稔彦	学 識 経 験 者
専門理事	のぼり こうじ 登 幸二	学 識 経 験 者
専門理事	こたに はるお 小谷 晴夫	学 識 経 験 者
理 事	いじろ かつしろう 居城 勝四郎	清 里 町 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
理 事	すがわら きいち 菅原 輝一	北 海 道 信 用 農 業 協 同 組 合 連 合 会 経 営 管 理 委 員 会 会 長
理 事	たかやなぎ ゆたか 高柳 裕	学 識 経 験 者
理 事	の と よしあき 能登 芳昭	富 良 野 市 長
理 事	のむら ともお 野邑 智雄	中 頓 別 町 長
理 事	はせがわ ゆきお 長谷川 幸男	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 副 会 長
理 事	みつえだ のりひろ 三枝 法廣	峰 延 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
代表監事	さとう あきら 佐藤 彰	北 石 狩 農 業 協 同 組 合 代 表 理 事 組 合 長
監 事	あんどう せいし 安東 正史	学 識 経 験 者

(2) 評 議 員

役職名	氏 名	所 属 ・ 職 名
評 議 員	ありつか としのぶ 有塚 利宣	十 勝 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	いしだ よしみつ 石田 吉光	後 志 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	おかむら まさとし 岡村 雅敏	北 海 道 農 業 会 議 会 会 長
評 議 員	かたの たいじ 片野 泰嗣	北 海 道 指 導 農 業 士 協 会 会 長
評 議 員	こすな けんいち 小砂 憲一	北 海 道 経 済 連 合 会 常 任 理 事
評 議 員	さとう ひろゆき 佐藤 博幸	留 萌 地 区 農 業 協 同 組 合 長 会 会 長
評 議 員	しもこうじ ひでお 下小路 英男	地 方 独 立 行 政 法 人 北 海 道 立 総 合 研 究 機 構 理 事
評 議 員	たにやま ひろゆき 谷山 弘行	酪 農 学 園 大 学 学 長
評 議 員	とびた としあき 飛田 稔章	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 会 長
評 議 員	にかみ ともこ 二上 朋子	社 団 法 人 北 海 道 消 費 者 協 会 理 事
評 議 員	ふしみ えつお 伏見 悦夫	北 海 道 公 社 営 畜 産 事 業 推 進 協 議 会 会 長

8 職員に関する事項

(単位：人)

区 分		平成 24 年 4 月 1 日	平成 25 年 3 月 31 日	増 減	
本 所	職 員	男	47	44	-3
		女	8	8	0
		計	55	52	-3
	嘱 託	男	16	14	-2
		女	2	1	-1
		計	18	15	-3
	計	男	63	58	-5
		女	10	9	-1
		計	73	67	-6
支 所	職 員	男	128	117	-11
		女	14	14	0
		計	142	131	-11
	嘱 託	男	0	0	0
		女	0	0	0
		計	0	0	0
	計	男	128	117	-11
		女	14	14	0
		計	142	131	-11
合 計	職 員	男	175	161	-14
		女	22	22	0
		計	197	183	-14
	嘱 託	男	16	14	-2
		女	2	1	-1
		計	18	15	-3
	計	男	191	175	-16
		女	24	23	-1
		計	215	198	-17

9 許認可に関する事項

- (1) 平成 24 年 3 月 28 日付け 法人第 3167 号指令 北海道知事
平成 24 年度事業計画・収支予算の承認について
- (2) 平成 24 年 6 月 28 日付け 法人第 827 号指令 北海道知事
平成 23 年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、
キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の承認について
- (3) 平成 25 年 3 月 1 日付け 法人第 3211 号指令 北海道知事
平成 24 年度事業計画及び収支予算の変更に係る承認について

事業の概況

1 主なる処理事項

月	日	処 理 事 項
4 月	1 日	公益財団法人登記
	2 日	定期人事異動辞令交付
	23 日	会計監査人 決算監査（新日本有限責任監査法人） 5月2日まで
	23 日	平成24年度第1回経営会議
	23 日	平成24年度第1回統括労働安全衛生委員会
	24～27 日	平成23年度下期本所内部審査
	26 日	平成24年度第1回支所長会議
	26 日	平成24年度第1回入札監視委員会
5 月	21 日	監査人による会計監査報告
	21 日	平成24年度第2回統括労働安全衛生委員会
	22 日	平成23年度下期本所定期監査
	22・29 日	平成24年度第1回監事会
	29 日	監査講評
	29 日	酪農地域生産システム再生調査検討会講演会
	30 日	平成24年度第1回酪農地域生産システム再生調査検討会
	31 日	平成24年度第2回経営会議
6 月	1 日	公社創立記念日（永年勤続・優良運転者表彰）
	1～26 日	平成23年度下期支所内部審査
	6 日	平成24年度第1回通常理事会
	6 日	平成24年度第1回役員報酬審議会
	9 日	平成24年度第1回本所労働安全衛生大会
	13 日	地方自治法による北海道監査（書面監査）
	22 日	平成24年度定時評議員会
	22 日	平成24年度第1回役員等候補選出委員会
	26 日	平成24年度第3回経営会議
7 月	10 日	平成24年度第2回酪農地域生産システム再生調査検討会
	31 日	平成24年度第4回経営会議
8 月	2 日	平成24年度第2回支所長会議
	21 日	平成24年度第3回統括労働安全衛生委員会
	20～21 日	平成24年度第3回酪農地域生産システム再生調査検討会
	28～30 日	会計監査人 期中監査（新日本有限責任監査法人）
	31 日	平成24年度第5回経営会議
9 月	18～21 日	平成24年度上期本所内部審査
	20 日	平成24年度第2回監事会
	20 日	平成24年度第2回通常理事会
	20 日	平成24年度第4回酪農地域生産システム再生調査検討会
	25 日	平成24年度コンプライアンス委員会
	26 日	平成24年度第2回本所安全衛生大会

月	日	処 理 事 項
10月	1日	平成24年度第6回経営会議
	2～18日	平成24年上期支所内部審査
	3日	平成24年度第1回遊休資産活用検討委員会
	9～11日	会計監査人 釧路支所期中監査（新日本有限責任監査法人）
	15日	平成24年度第3回支所長会議
	17～19日	会計監査人 北見支所期中監査（新日本有限責任監査法人）
	18～19日	平成24年度第5回酪農地域生産システム再生調査検討会
	22～23日	会計監査人 期中監査（新日本有限責任監査法人）
	23日	平成24年度支所・牧場定期監査 11月14日まで
	25日	平成24年度第2回入札監視委員会
	30日	平成24年度第7回経営会議
11月	1日	平成24年度コンプライアンス担当者会議
	2日	平成24年度第1回業務課長会議
	12～13日	会計監査人 道央支所期中監査（新日本有限責任監査法人）
	15～16日	平成24年度第6回酪農地域生産システム再生調査検討会
	22日	平成24年度上期本所定期監査
	22・28日	平成24年度第3回監事会
	27日	平成24年度第8回経営会議
	28日	監査講評
	29日	平成24年度第4回支所長会議
	30日	平成24年度第3回本所安全衛生大会
12月	6日	平成24年度第3回通常理事会
	10日	平成24年度第4回統括労働安全衛生委員会
	25日	平成24年度第6回酪農地域生産システム再生調査ワーキンググループ検討会
	26日	平成24年度第9回経営会議
1月	24日	平成24年度第1回臨時理事会
2月	4～6日	平成24年度酪農地域生産システム再生調査に係る現地調査（道北管内）
	19～20日	平成24年度酪農地域生産システム再生調査に係る現地調査（根室・釧路管内）
	22日	平成24年度第1回臨時評議員会
	27～28日	平成24年度酪農地域生産システム再生調査に係る現地調査（北見管内）
	28日	平成24年度酪農地域生産システム再生調査に係る現地調査（上川管内）
3月	1日	平成24年度第5回統括労働安全衛生委員会
	4～7日	会計監査人 期中監査（新日本有限責任監査法人）
	14日	平成24年度第4回監事会
	14日	平成24年度第4回通常理事会
	14日	平成24年度第2回役員報酬審議会
	29日	退職辞令交付

2 一般概況

当社は、設立以来、農地流動化事業をはじめ、農業生産基盤の開発整備や施設の整備、乳・肉用牛の貸付け等の各種事業に取り組んでまいりましたが、平成 21 年度からは、北海道農業担い手育成センターとの合併により、新たに農業の担い手の育成・確保対策に取り組むなど、北海道農業の振興と農家経営の安定に寄与してまいりました。しかしながら、近年は、畜産公共事業予算が縮小したことや、市場開放問題による将来の不安から農家の投資意欲が低下する中で、厳しい運営を余儀なくされています。

このような情勢の中、平成 24 年度は、公社の置かれている深刻な状況等も十分勘案しながら、本道農業・農村の活性化を図るため、積極的かつ効率的に事業を展開することを目指して、関係機関・団体等と連携を図り、地元関係者の意向を把握しながら、担い手・農地などの構造対策をはじめ、自給飼料生産基盤等の整備や酪農・畜産経営の体質強化など、各般の事業に取り組んでまいりました。

また、業務運営に当たっては、事務・事業経費の節減、さらには公社独自の技術開発による事業の効率化等による収益の確保など、収支改善に向けた全社的な取組を進めてまいりました。

なお、当社は 24 年 4 月から「公益財団法人」に移行し、名称も「北海道農業公社」としてスタートし、行政、関係機関・団体のご指導の下、1 年が経過しました。

今後とも、設立の理念を引き継ぎ、受益農家や地域のニーズに応え、これまでに蓄積されたノウハウや新たに開発した技術・機械等を生かしながら、各種事業を効率的かつ計画的に推進し、本道農業・農村の発展に寄与してまいります。

3 事業別の概況

事業実績

(単位：千円、%)

事業名	本年度計画	実績	計画対比
	金額	金額	
農業担い手育成確保事業	737,000	660,552	89.6
農地流動化事業	17,713,000	19,395,043	109.5
農村施設整備事業	3,594,000	3,403,707	94.7
農用地開発整備事業	3,626,000	4,171,916	115.1
畜産振興事業	1,200,000	1,085,749	90.5
合計	26,870,000	28,716,967	106.9

(1) 農業担い手育成確保事業

本道農業は、後継者不足や農業就業者の高齢化が進む中、農業後継者や新規参入者などの担い手の育成や農地の確保・集積など、農業・農村が抱える構造的な課題に的確に対応していくことが極めて重要となっています。このような情勢のもと、「担い手」と「農地」に関する業務を一体的に実施する方針に沿って、北海道農業会議などとの業務連携を進めるとともに、担い手育成・確保事業の円滑な推進に向け、平成24年度から新たにスタートした青年就農給付金事業(準備型)の周知徹底を図るなど、市町村段階に設置されている地域担い手育成センター等との連携をより一層強化した取組を進めました。

ア 就農促進支援活動

就農希望者に対する情報提供や啓発活動に努めるとともに、地域担い手育成センター等と連携しながら、就農相談から体験・実習、就農前後の指導など一貫した支援活動を行いました。

H24年度実績：相談者数 743人(前年 875人)、前年比 84.9%

イ 青年就農給付金(準備型)の給付

就農に必要な営農技術等を習得するため、北海道が認める教育機関や先進農家等で研修を受ける研修生に給付金を給付しました。

H24年度実績：給付額 2億4,100万円(給付者数 129人)

ウ 就農支援資金の貸付け及び管理

新規参入者や農家後継者の円滑な就農促進に向けて、本制度の周知を図り、就農計画に対応した資金対応と適正な資金管理に努めました。

H24年度実績：貸付実行額 1億2,400万円(112者 117件)

エ 就農啓発活動

優れた新規参入者や後継者を表彰するとともに、研修受入環境の整備への支援、担い手の育成・指導や本道の農業・農村に関する理解の醸成などの活動を行っている団体の支援及び新規参入システムの委託による研究・調査を行いました。

H24 年度実績：表彰事業 7 名（経営者 3 名、農大卒業生 4 名）
 担い手育成団体助成事業 2 団体
 研修生受入環境整備助成事業 2 団体
 担い手育成・確保に係る研究・調査事業 1 件

オ 農業青年海外派遣等事業

意欲ある青年の海外での研修を支援するほか、(独)国際協力機構が実施する途上国政府機関等の農業技術者の研修受入事業に協力しました。

H24 年度派遣実績：ニュージーランド 7 名 米国 1 名

農業担い手育成確保事業

(単位：千円、%、回)

区 分	本年度計画	実 績	計 画 対 比
	金 額	金 額	
就農促進支援活動事業	133,000	133,817	100.6
うち農業青年海外派遣等事業	12,000	7,247	60.4
青年就農給付金事業	318,000	248,049	78.0
就農支援資金貸付事業	274,000	267,012	97.4
就農啓発基金事業	6,000	6,759	112.7
公益事業計	731,000	655,637	89.7
農業技術研修員受入事業(受託)	6,000	4,915	81.9
収益事業計	6,000	4,915	81.9
合 計	737,000	660,552	89.6

(参考)

区 分	本年度計画	実 績	計 画 対 比
就農相談会・農業体験セミナー	32回	32回	100.0
(新規就農・体験実習相談者数)	前年度875人	本年度累計743人	84.9
青年就農給付金給付額(準備型)	310,000	241,250	77.8
就農支援資金	融 資 枠	280,000	-
	貸付実行額	280,000	124,710
	償還免除額	274,000	267,012
	貸付金残高	4,653,000 (H24.3末)	4,374,000 (H25.3末)

(2) 農地流動化事業

ア 農地売買等事業

買入業務については、本年度計画 6,000ha、95 億円に対し、7,084ha、91 億 8,800 万円（計画対比 96.7%）の実績となりました。

また、売渡業務については、本年度計画 5,321ha、78 億 8,300 万円に対し、期限到来案件に加え早期買取希望案件を含めた 6,102ha、97 億 6,800 万円（計画対比 123.9%）の実績となりました。

イ 農業生産法人出資育成事業

農業生産法人出資育成事業については、本年度計画 20ha、3,000 万円を見込んでおり、事業地区の掘り起こしに鋭意推進しましたが、事業実施には至りませんでした。

ウ 公社営農場リース事業

公社営農場リース事業については、本年度計画 6 地区、3 億円に対し、9 地区、4 億 3,700 万円（計画対比 145.9%）の実績となりました。

農地流動化事業

（単位：ha、地区、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
農地売買等事業		面積	金額	面積	金額	面積	金額
買入	担い手支援	6,000	9,500,000	7,084	9,188,846	118.1	96.7
	小 計	6,000	9,500,000	7,084	9,188,846	118.1	96.7
売渡	担い手育成	-	-	18	64,596	皆増	皆増
	長期育成	1,491	3,332,000	1,793	4,225,380	120.3	126.8
	担い手支援	3,830	4,551,000	4,291	5,478,384	112.0	120.4
	小 計	5,321	7,883,000	6,102	9,768,360	114.7	123.9
	賃貸借	-	-	-	-	-	-
計		11,321	17,383,000	13,186	18,957,206	116.5	109.1
農業生産法人出資育成事業		面積	金額	面積	金額	面積	金額
	農用地等の買入・現物出資	20	30,000	0	0	0	0
農地継承円滑化事業		件	金額	件	金額	件	金額
	継承円滑化	-	-	-	-	-	-
公社営農場リース事業		地区	金額	地区	金額	地区	金額
	酪農型	6	300,000	9	437,837	150.0	145.9
合 計		-	17,713,000	-	19,395,043	-	109.5

(3) 農村施設整備事業

農村施設整備事業については、本年度計画 30 地区、35 億 9,400 万円に対し、酪農を取り巻く情勢の悪化による投資意欲の減退や、農業用施設の入札執行残等により、30 地区、34 億 300 万円（計画対比 94.7%）の実績となりました。

農村施設整備事業

（単位：地区、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
		地区	金 額	地区	金 額	地区	金 額
畜産担い手育成 総合整備事業	継続	22	2,145,000	22	2,039,960	100.0	95.1
	新規	6	1,379,000	6	1,293,123	100.0	93.8
	計	28	3,524,000	28	3,333,083	100.0	94.6
畜産環境整備事業	継続	2	70,000	2	70,624	100.0	100.9
	新規	-	-	-	-	-	-
	計	2	70,000	2	70,624	100.0	100.9
合 計	継続	24	2,215,000	24	2,110,584	100.0	95.3
	新規	6	1,379,000	6	1,293,123	100.0	93.8
	計	30	3,594,000	30	3,403,707	100.0	94.7

(4) 農用地開発整備事業

農用地開発整備事業については、本年度計画 10,990ha、36 億 2,600 万円に対し、受託事業を重点に推進した結果、12,414ha、41 億 7,100 万円（計画対比 115.1%）の実績となりました。

また、直営機械稼働については、本年度計画 64,800 時間に対し、秋の天候不順などにより、機械稼働が伸びず 60,708 時間（計画対比 93.7%）の実績となりました。

農用地開発整備事業

（単位：h a、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計 画 対 比	
		面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
直 営 事 業	畜産担い手育成 総合整備事業	3,890.0	1,844,000	3,442.0	1,727,672	88.5	93.7
	畜産環境整備事業	50.0	22,000	43.0	22,963	86.0	104.4
	調 査	-	104,000	-	105,459	-	101.4
	小 計	3,940.0	1,970,000	3,485.0	1,856,094	88.5	94.2
受 託 事 業	草地・耕地等整備	1,640.0	900,000	1,817.0	1,446,234	110.8	160.7
	土層・非補助	4,150.0	390,000	5,684.0	386,660	137.0	99.1
	草地更新支援工事 (公社 New リフレッシュ)等	480.0	58,000	493.0	73,317	102.7	126.4
	交付金事業 (草地生産性向上対策事業)	780.0	258,000	935.0	216,118	119.9	83.8
	調 査	-	50,000	-	193,493	-	387.0
	小 計	7,050.0	1,656,000	8,929.0	2,315,822	126.7	139.8
合 計		10,990.0	3,626,000	12,414.0	4,171,916	113.0	115.1

(5) 畜産振興事業

ア 乳肉用牛貸付事業

乳肉用牛貸付事業については、本年度計画 1,200 頭、5 億 4,000 万円に対し、908 頭、4 億 3,700 万円（計画対比 81.1%）の実績となりました。

乳用牛は、生乳生産量の増産計画や一昨年の猛暑による初妊牛資源不足を背景に強い引合いが予想されましたが、一般型において導入計画の中止などもあり、計画を下回る結果となりました。

また、肉用牛は、非補助事業である公社優良肉用牛貸付事業による実施となりました。当初低迷していた枝肉価格も、風評被害が和らぐとともに回復傾向となり、24 年度後半には全国的な繁殖資源の減少もあり、肥育素牛の不足が予想されることから価格は回復傾向となりましたが、飼料価格の高騰や先行き不透明感もあり、農家の導入意欲回復までには至らず、当初計画を下回る結果となりました。

イ 乳肉用牛育成事業

乳肉用牛育成事業（十勝育成牧場）については、本年度計画 1,626 頭、6 億 6,000 万円に対し、1,598 頭、6 億 4,700 万円（計画対比 98.2%）の実績となりました。

乳用牛は、生乳生産量の増産計画による需要増と初妊牛の資源不足により販売は堅調に推移しました。

また、肉用牛は、購入、販売共に計画を下回りましたが、子牛の市場販売価格や肥育牛の枝肉出荷成績は良好に推移しました。

ウ 受精卵移植技術の活用

受精卵については、293 個（乳用牛 49 卵、肉用牛 244 卵）の移植を行いました。

畜 産 振 興 事 業

(単位:頭、千円、%)

区 分			本年度計画		実 績		計画対比	
			頭 数	金 額	頭 数	金 額	頭 数	金 額
乳肉用牛貸付事業	乳用牛	一 般	529	209,000	288	140,210	54.4	67.1
		農 場 リ - ス	271	151,000	407	198,140	150.2	131.2
		小 計	800	360,000	695	338,350	86.9	94.0
	肉用牛	公 社 優 良	400	180,000	213	99,510	53.3	55.3
		小 計	400	180,000	213	99,510	53.3	55.3
	計		1,200	540,000	908	437,860	75.7	81.1
乳肉用牛育成事業	乳用牛	購 入	760	213,000	762	219,372	100.3	103.0
		販 売	730	383,000	740	380,170	101.4	99.3
		小 計	1,490	596,000	1,502	599,542	100.8	100.6
	肉用牛	購 入	52	16,000	35	9,344	67.3	58.4
		販 売	84	48,000	61	39,003	72.6	81.3
		小 計	136	64,000	96	48,347	70.6	75.5
	計		1,626	660,000	1,598	647,889	98.3	98.2
	合 計		2,826	1,200,000	2,506	1,085,749	88.7	90.5

(6) 企画・管理部門

ア 業務改善の促進

(ア) 新公益法人としての取組

当社は、平成 24 年 4 月から公益財団法人に移行いたしましたので、これまで以上に責任ある法人として社会的に信用されるよう、全ての職員が公益事業を営むに相応しい倫理観を共有して節度ある行動に心がけてきました。また、法令により法人の内部統制及び情報公開について詳細に定められたことを踏まえ、透明性の確保に向けて全力で取り組むとともに、公正で適正な業務運営に努めました。

(イ) 職場環境向上への取組

a 「安全」の徹底

当社が実施する事業に係る交通労働災害の「安全」の徹底については、統括労働安全衛生委員会が中心となって、全社的な取り組みとして安全衛生パトロールや労働安全大会などを実施し、職員の安全に関する意識の高揚に努めました。

b 職員意識の高揚

職員意識の高揚については、当社を取り巻く環境の変化に注視しながら、職員と農家や地域の関係機関・団体との意見交換など、幅広いコミュニケーションの活性化に努めるとともに、土層改良事業等のパンフレットを農家や関係団体に配布するなど、受益農家の要望に応えられるよう事業の推進に努めました。

(ウ) 入札制度の適正な運用

入札制度の適正な運用については、透明で公正な競争を促進するため、建設工事発注件数 36 件のうち 23 件にあたる 63.9%を制限付一般競争入札や工事希望型指名競争入札などの多様な入札方式により執行しました。

試行している予定価格の事後公表については、対象としていた予定価格が 5 億円以上の工事を、農業土木工事については、予定価格が 1 億円以上の工事、建築工事については、予定価格が 2 億円以上の工事に拡大し、入札制度の改善に取り組みました。

イ 体質強化の促進

(ア) 組織運営の取組

平成 24 年度は、第 4 次中期運営指針の 2 年目であることから、公社事業を巡る環境の変化を踏まえ、地域農業が抱えている課題について地元関係者と認識を共有しながら、地域の特性を勘案した効果的な事業執行に努めました。

(イ) 新たな事業展開の取組

- a 北海道酪農の現状については、農家戸数の減少や農業従事者の高齢化に伴い、地域集落を継承する担い手が不足するため生産基盤の維持拡大が懸念されます。このような状況を踏まえ、新たな担い手や酪農生産体制の維持拡大を確保するため、酪農地域生産システムに関する調査・検討を行っています。
- b 農業担い手育成確保事業については、青年の就農意欲を喚起し、就農前の研修期間の所得を確保するため、新たに給付金（準備型）の給付事業に取り組みました。

(ウ) 組織体制の見直し

道南・日胆支所については、第 4 次中期運営指針の経営管理計画に基づき、支所統合に向けた取り組みとして、会計システムの広域体制化を実施しました。なお、広域体制などに関する事項については、今後も引き続き第 5 次中期運営指針の中で検討します。

(イ) 職員の教育研修

職員の教育研修については、公社事業の実施に必要な高度な専門性を有する人材育成を図るため、試験研究機関が実施する教育研修に積極的に参加するなど、職員が意欲的に資格取得にチャレンジするための環境整備に取り組みました。また、公社事業の遂行に必要な国家資格については、取得を推奨するとともに報奨金制度を導入しました。

(オ) 収支均衡への取組

収支の均衡にあたっては、特に、農用地開発整備事業費について、直接工事費や機械事業損失などを見直して費用の低減化を図りました。

農用地開発整備事業収入については、過去の実績や地元の要望等を勘案し関係機関団体と連携しながら、農業体質強化基盤整備促進事業の積極的な受託推進により事業量を確保して収支の均衡に努めました。

なお、管理経費については、中期運営指針に即した収支改善を目標としていましたが、ほぼ計画どおりに経費の節減に取り組むことができました。

4 役員会等に関する事項（理事会、評議員会、監事会）

(1) 理事会

開催年月日	事項	否議決
平成24年6月6日（水） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	<p>第1回通常理事会</p> <p>1 報告事項</p> <p>(1) 職務執行状況の報告について</p> <p>(2) 平成24年度事業計画及び収支予算の知事承認について</p> <p>(3) 公益財団法人への移行登記について</p> <p>(4) 収入減少影響緩和対策積立金管理業務受託事業について</p> <p>(5) 酪農地域生産システム再生調査に係るワーキンググループの設置について</p> <p>(6) 役員報酬審議会委員の委嘱について</p> <p>2 決議事項</p> <p>(1) 平成23年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の認定について</p> <p>(2) 平成24年度役員報酬の承認について</p> <p>(3) 平成24年度会計監査人報酬の承認について</p> <p>(4) 業務方法書の改正承認について</p> <p>(5) 使用人を兼務する理事の設置の承認及び専門理事の選定について</p> <p>(6) 平成24年度の使用人を兼務する専門理事の報酬承認について</p> <p>(7) 平成24年度定時評議員会の招集の決定について</p> <p>3 その他</p> <p>(1) クール・ビズの実施及び節電の取組について</p> <p>(2) 次回理事会の開催について</p>	<p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>議 決</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p>
平成24年9月20日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	<p>第2回通常理事会</p> <p>1 報告事項</p> <p>(1) 1名増員した専門理事の就任について</p> <p>(2) 平成23年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の知事承認について</p> <p>(3) 第1回通常理事会以降の職務執行状況について</p> <p>(4) 平成24年度事業の進捗について</p> <p>(5) 建設業許可申請について</p> <p>(6) かみふらの牧場の事故について</p> <p>(7) 岩手県公社の派遣要請について</p> <p>2 その他</p> <p>(1) 平成24年度事業の修正計画について</p> <p>(2) 次回理事会の開催について</p>	<p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p>
平成24年12月6日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	<p>第3回通常理事会</p> <p>1 報告事項</p> <p>(1) 第2回通常理事会以降の職務執行状況について</p> <p>(2) 平成24年度上期定期監査について</p> <p>(3) 平成24年度事業の進捗及び収支見通しについて</p> <p>(4) 建設業の許可業種（とび・土工工業）の追加について</p> <p>(5) かみふらの牧場の事故について</p> <p>2 決議事項</p> <p>(1) 賠償責任限定契約の締結について</p> <p>3 その他</p> <p>(1) 平成24年度の評議員会及び理事会の開催日程について</p>	<p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>了 承</p> <p>議 決</p> <p>了 承</p>

開催年月日	事項	否議決
平成25年1月24日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	第1回臨時理事会 1 決議事項 （1）平成24年度事業計画及び収支予算の変更承認について （2）平成25年度事業計画大綱（案）の承認について （3）平成25年度事業の一部執行の承認について （4）平成25年度事業に係る固定資産取得の承認について （5）平成24年度第1回臨時評議員会の招集の決定について 2 報告事項 （1）平成24年度事業の進捗及び収支見通しについて （2）岩手県会社からの派遣要請の対応について 3 その他 （1）平成24年度の評議員会及び理事会の開催日程について	議 決 議 決 議 決 議 決 議 決 了 承 了 承 了 承
平成25年3月14日（木） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	第4回通常理事会 1 報告事項 （1）第3回通常理事会以降の職務執行状況について （2）平成24年度事業計画及び収支予算補正の知事承認について （3）かみふらの牧場に係る豚舎の補修工事について （4）平成24年度決算見通しについて 2 決議事項 （1）乳肉用牛導入資金運用預金に係る積立期間の延長の承認について （2）新技術開発研究資金運用預金の取り崩しの承認について （3）平成25年度役員報酬の承認について （4）平成25年度事業計画（案）及び収支予算（案）等の設定について 3 その他 （1）次回通常理事会の開催について	了 承 了 承 了 承 了 承 議 決 議 決 議 決 議 決 了 承

(2) 評 議 員 会

開催年月日	事 項	否 議 決
平成24年6月22日（金） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	定時評議員会 1 報告事項 (1) 平成23年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、 財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書について (2) 平成24年度事業計画及び収支予算の知事承認について (3) 公益財団法人への移行登記について (4) 業務方法書の改正について (5) 役員報酬審議会委員の構成について 2 決議事項 (1) 評議員会運営規則（案）及び役員等候補選出委員会規程（案） の制定承認について (2) 評議員会議長の選出について (3) 役員等候補選出委員会委員の選任について (4) 理事の1名増員の承認について (5) 理事1名の選任について 3 その他 (1) クール・ビズの実施及び節電の取組みについて	了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 議 決 議 決 議 決 議 決 了 承
平成25年2月22日（金） 於：（公財）北海道 農業公社 会議室	第1回臨時評議員会 1 報告事項 (1) 平成24年度事業計画及び収支予算の変更について (2) 平成24年度事業の進捗及び収支見通しについて (3) 平成25年度事業計画大綱について 2 その他 (1) かみふらの牧場の事故について (2) 岩手県公社からの派遣要請の対応について (3) 建設業許可に関する事項について	了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承

(3) 監事会

開催年月日	事項	否議決
平成24年5月22日(火) 於：公社 役員応接室	第1回監事会 1 報告事項 (1) 平成24年度監事付き職員及び監査補助者の指名について 2 協議事項 (1) 外部監査人の監査結果について 3 付議事項 (1) 平成23年度決算定期監査の意見取りまとめと監査講評について	了承 了承 議決
29日(火) 於：公社 役員応接室	1 付議事項 (1) 平成24年度会計監査人に対する報酬について (2) 平成23年度決算定期監査の意見取りまとめ及び監査講評について	議決 議決
平成24年 9月20日(木) 於：公社 役員応接室	第2回監事会 1 付議事項 (1) 平成24年度支所・牧場定期監査の実施について (2) 平成24年度上期本所定期監査の実施について	議決 議決
平成24年11月22日(木) 於：公社 役員応接室	第3回監事会 1 付議事項 (1) 平成24年度上期本所定期監査の日程と監査分担について 2 協議事項 (1) 会計監査人の監査計画について	議決 了承
28日(水) 於：公社 役員応接室	1 付議事項 (1) 平成24年度上期定期監査の意見取りまとめ及び監査講評について	議決
平成25年3月14日(木) 於：公社 会議室	第4回監事会 1 付議事項 (1) 平成24年度決算定期監査の実施について (2) 平成25年度監事監査の実施計画について (3) 平成25年度監事付き職員及び監査補助者の指名依頼について	議決 議決 議決

平成24年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

平成25年6月

公益財団法人 北海道農業公社

III 財 務 諸 表 等

1 貸 借 対 照 表

平成25年3月31日現在

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	972,030,902		
(2) 事業未収金	744,374,262		
(3) 有価証券	3,835,000,000		
(4) 棚卸資産			
農用地	63,878,961,289		
合理化譲渡施設	210,880,110		
合理化譲渡施設引当金	-40,795,440		
農場リース譲渡施設	1,116,721,271		
農場リース譲渡引当金	-128,027,000		
経構リース譲渡施設	221,482,800		
経構リース譲渡引当金	-88,586,400		
貸付牛	2,185,048,238		
育成牛	354,838,166		
未成工事支出金	4,568,950		
広域譲渡施設	81,913,233		
広域譲渡施設引当金	-49,161,233		
貯蔵品	9,258,579		
棚卸資産計	67,757,102,563		
(5) 職員貸付金	74,987,592		
(6) 前払費用	10,923,751		
(7) 未収収益	12,626,752		
(8) 貸倒引当金	-6,638,561		
流動資産合計	73,400,407,261		
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産運用預金	253,990,000		
基本財産合計	253,990,000		
(2) 特定資産			
特定資産運用預金			
開発基金運用預金	190,000,000		
機械整備基金運用預金	615,228,860		
体制強化基金運用預金	500,000,000		
農業法人資金運用預金	100,000,000		
農業経営基金運用預金	300,000,000		
農地売買円滑化積立運用預金	63,050,810		
退職給付引当金運用預金	1,903,668,000		
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000		
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000		
就農支援資金貸倒引当金運用預金	30,000,000		
就農啓発基金運用預金	53,991,656		
農場リース事業貸付金運用預金	405,064,070		
乳肉用牛導入資金運用預金	180,676,278		
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588		
特定資産運用預金計	4,917,440,262		
特定資産合計	4,917,440,262		
(3) その他固定資産			
建物構築物	655,771,894		
農業開発機械	354,810,416		
機械器具	13,831,691		
車輛運搬具	10,576,266		

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
什器・備品	6,942,260		
繁殖素牛	8,957,021		
土地	579,222,783		
電話加入権	3,896,484		
借地権	14,525,711		
ソフトウェア	2,445,013		
長期前払費用	50,037,033		
長期未収収益			
未収管理料	30,972,710		
貸付牛未収利息	73,681,996		
出資金(外部出資)	12,642,736		
差入保証金	9,436,950		
農地等現物出資	339,149,000		
法人金銭出資	4,950,000		
就農支援資金貸付金	4,373,934,000		
就農支援資金貸倒引当金	-30,000,000		
長期未収金	160,480,400		
貸倒引当金	-150,480,400		
その他固定資産合計	6,525,783,964		
固定資産合計	11,697,214,226		
資産合計	85,097,621,487		

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
II 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 1年内返済予定長期借入金	8,589,615,434		
(2) 未払金	718,419,508		
(3) 諸預り金	7,786,697		
(4) 事業預り金	95,000		
(5) 前受収益	289,160		
(6) 1年内家畜譲渡予納金	209,613,832		
(7) 工事補償引当金	84,532,000		
流動負債合計	9,610,351,631		
2. 固定負債			
(1) 事業借入金			
合理化事業借入金	51,850,817,320		
法人出資事業借入金	316,935,000		
経構リース事業借入金	120,698,550		
農村施設事業借入金	24,564,000		
畜産振興事業借入金	334,450,812		
就農支援資金借入金	4,309,880,102		
事業借入金計	56,957,345,784		
(2) リース債務	17,493,126		
(3) 家畜仮受補助金	205,569,144		
(4) 家畜譲渡予納金	253,755,686		
(5) 担い手対策前受金	4,391,372,265		
(6) 円滑化担い手対策前受金	63,050,810		
(7) 役員退職慰労引当金	9,289,000		
(8) 退職給付引当金	1,894,379,000		
(9) 寄託金	553,700,000		
固定負債合計	64,345,954,815		
負債合計	73,956,306,446		
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
基本財産	203,990,000		
指定正味財産合計	203,990,000		
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)		
(うち特定資産への充当額)	(0)		
2. 一般正味財産	10,937,325,041		
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)		
(うち特定資産への充当額)	(2,367,021,452)		
正味財産合計	11,141,315,041		
負債及び正味財産合計	85,097,621,487		

(注) 『公益法人会計基準』の運用指針(内閣府公益認定等委員会 平成20年4月11日、平成21年10月16日改正)により、前年度欄及び増減欄については記載していない。

2 正味財産増減計算書

平成24年 4月1日から平成25年 3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	1,090,756		
基本財産運用益	1,090,756		
特定資産運用益	21,842,815		
農業青年海外派遣事業資金運用益	92,654		
体制強化基金運用益	2,150,000		
農地円滑化積立金運用益	386,656		
農業法人基金運用益	429,999		
農業経営基金運用益	1,305,937		
寄託金(農業経営基金)運用益	430,000		
開発基金運用益	827,093		
機械整備基金運用益	2,127,464		
寄託金(開発基金)運用益	1,949,539		
退職給付引当金運用益	8,521,395		
新技術開発研究資金運用益	418,009		
農場リース事業貸付金運用益	2,095,745		
乳肉用牛導入資金運用益	1,108,324		
事業収益	16,631,148,885		
担い手支援事業	83,634,181		
会費収益	66,402,000		
担い手支援事業負担金収益	5,935,652		
事業受託収益	11,296,529		
合理化事業	10,530,530,711		
売渡収益	9,741,152,404		
賃貸借事業収益	4,720,114		
一時貸付事業収益	591,679,680		
受入管理料	192,978,513		
法人出資事業	2,189,893		
受入管理料	2,189,893		
農場リース事業	273,584,908		
売渡収益	184,044,569		
貸付料	89,540,339		
経構リース事業	14,828,691		
売渡収益	999,600		
貸付料	13,829,091		
畜産担い手事業	1,730,847,275		
譲渡代	1,730,847,275		
畜産環境事業	19,853,019		
譲渡代	19,853,019		
広域連携事業	10,093,035		
貸付料	10,093,035		
農用地開発事業	2,055,245,057		
草地開発事業受託施工収益	194,932,000		
耕地整備事業受託施工収益	1,251,298,799		
土層改良事業受託施工収益	459,980,132		
交付金施工収益	149,034,126		
調査受託事業	193,492,649		
調査料(受託)	193,492,649		
乳用牛貸付事業	272,838,725		
売渡収益	251,412,454		
受入管理料	21,426,271		
肉用牛貸付事業	954,942,127		
売渡収益	916,631,225		
受入管理料	15,485,016		
事業受取利息	22,825,886		
水田肉牛貸付事業	39,269,603		
売渡収益	35,557,967		
受入管理料	1,871,247		
事業受取利息	1,840,389		
乳肉牛育成事業	420,634,951		
売渡収益	420,634,951		
農業技術研修員受入事業	5,088,280		
事業受託収益	5,088,280		
受託事業	24,075,780		
受託事業収益	24,075,780		
受取補助金等	2,712,447,719		
担い手支援事業	566,159,507		

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
担い手支援事業補助金	49,127,000		
償還免除事業補助金	267,012,000		
農業青年交流促進事業補助金	1,972,000		
青年就農給付金交付事業補助金	248,048,507		
合理化事業	228,548,000		
推進費補助金	86,347,000		
資金導入補助金	125,962,000		
円滑化助成金	16,239,000		
法人出資事業	355,000		
推進費補助金	79,000		
資金導入補助金	276,000		
農場リース事業	192,074,212		
補助金	188,996,000		
資金導入補助金	2,972,162		
助成金	106,050		
経構リース事業	895,000		
推進費補助金	895,000		
畜産担い手事業	1,606,514,000		
補助金	1,606,514,000		
畜産環境事業	50,818,000		
補助金	50,818,000		
交付金事業	67,084,000		
交付金	67,084,000		
雑収益	107,300,450		
受取利息	8,171,310		
雑収益	99,129,140		
経常収益計	19,473,830,625		
(2) 経常費用			
事業費	19,416,139,075		
就農促進支援活動	22,839,846		
助成金	22,839,846		
農業青年海外派遣事業	4,041,852		
派遣研修費	4,041,852		
青年就農給付金事業	241,250,000		
青年就農給付金	241,250,000		
就農支援資金貸付事業	267,012,000		
就農支援資金貸付管理事業費	267,012,000		
就農啓発基金事業	6,758,974		
新規就農優良農業経営者表彰事業費	890,614		
研修生受入環境整備支援事業費	3,866,260		
新規就農者等育成団体支援事業費	401,680		
担い手育成確保対策調査研究事業費	1,600,420		
合理化事業	10,070,104,351		
農地・施設買入高	9,198,575,534		
農地・施設売渡原価	9,740,731,950		
農地・施設棚卸高	-9,188,845,150		
借上費	13,617,079		
事業支払利息	125,965,126		
合理化事業推進費	138,678,000		
円滑化事業費	18,043,690		
譲渡施設引当金繰入	24,544,380		
棚卸資産評価損	-1,206,258		
法人出資事業	392,697		
法人事業推進費	115,768		
事業支払利息	276,929		
農場リース事業	447,305,467		
農場買入高	422,186,796		
農場整備売渡原価	169,952,171		
農場リース棚卸高	-248,734,926		
実施設計費	11,700,150		
工事雑費	3,950,030		
租税公課	1,550,084		
事業支払利息	2,972,162		
農場リース引当金繰入	83,729,000		
経構リース事業	15,072,079		
施設等買入高	354,410		
施設等売渡原価	999,600		
経構リース事業推進費	1,460,219		
支払管理料	60,000		
経構リース引当金繰入	12,197,850		
畜産担い手事業	1,293,096,775		
基本施設整備費	47,663,700		
農業用施設整備費	1,110,196,500		
農機具等導入事業費	85,365,000		

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
測量試験費	40,070,100		
事業支払利息	4,277,475		
工事補償引当金繰入	5,524,000		
畜産環境事業	41,714,069		
施設整備費	41,405,700		
測量試験費	261,450		
事業支払利息	46,919		
広域連携事業	9,573,065		
租税公課	361,857		
委託料	41,725		
事業支払利息	981,483		
広域施設引当金繰入	8,188,000		
農用地開発事業	2,488,726,147		
草地開発事業費	1,179,243,523		
耕地整備事業費	862,996,865		
土層改良事業費	218,829,348		
交付金事業費	183,969,190		
工事補償引当金繰入	43,687,221		
調査受託事業	98,959,610		
労務費	4,762,850		
業務費	3,139,821		
器材消耗品費	4,907,499		
委託費	86,149,440		
機械事業	329,872,910		
機械損料	317,861,634		
燃料費	12,011,276		
乳用牛貸付事業	252,338,134		
公社牛買入高	142,180,039		
公社牛売却原価	251,412,454		
公社牛棚卸高	-142,180,039		
登録料	925,680		
肉用牛貸付事業費	936,136,731		
公優牛買入高	100,506,308		
更新牛売却原価	5,559,572		
抛出牛売却原価	907,506,325		
公優牛売却原価	3,565,328		
公優牛棚卸高	-100,506,308		
家畜事故費	91,506		
事業支払利息	19,414,000		
水田肉牛貸付事業	37,341,136		
水田肉牛売却原価	35,557,967		
事業支払利息	1,783,169		
乳肉牛育成事業	370,507,269		
育成牛売却原価	206,428,795		
家畜費	62,810,814		
草地費	24,853,989		
設備費	53,299,637		
労務費	7,268,425		
販売費	15,845,609		
役員報酬	23,245,092		
給料手当	1,027,129,691		
賃金	279,510,415		
法定福利費(職員等)	175,794,075		
福利厚生費(職員等)	12,737,617		
法定福利費(臨時職員)	46,881,771		
福利厚生費(臨時職員)	4,868,007		
退職給付費用	4,518,010		
退職給付引当金繰入	105,049,900		
旅費交通費	50,562,659		
通信費	23,148,098		
事務費	46,083,614		
業務費	70,617,587		
施設費	380,456,468		
租税公課	99,444,347		
負担金	24,388,940		
委託費	23,782,143		
運転管理費	698,750		
雑費	70,719,253		
電算運用費	13,459,526		
管理費	40,626,917		
役員報酬	10,103,748		
給料手当	6,186,542		
賃金	86,706		
法定福利費(職員等)	2,132,288		

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
福利厚生費(職員等)	150,669		
法定福利費(臨時職員)	42,893		
福利厚生費(臨時職員)	1,892		
退職給付費用	237,790		
退職給付引当金繰入	1,014,100		
旅費交通費	1,182,020		
通信費	85,933		
事務費	347,656		
業務費	10,218,588		
施設費	1,580,262		
租税公課	5,337,234		
負担金	349,090		
委託費	167,501		
雑費	965,056		
電算運用費	436,949		
経常費用計	19,456,765,992		
当期経常増減額	17,064,633		
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	1,556,764		
畜産担い手事業工事費用返還請求額	164,480,400		
経常外収益計	166,037,164		
(2) 経常外費用			
固定資産処分損	18,359,963		
畜産担い手事業補修工事費	164,480,400		
畜産担い手事業貸倒引当金繰入	150,480,400		
経常外費用計	333,320,763		
当期経常外増減額	-167,283,599		
当期一般正味財産増減額	-150,218,966		
一般正味財産期首残高	11,087,544,007		
一般正味財産期末残高	10,937,325,041		
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	875,756		
一般正味財産への振替額	875,756		
当期指定正味財産増減額	0		
指定正味財産期首残高	203,990,000		
指定正味財産期末残高	203,990,000		
III 正味財産期末残高	11,141,315,041		

(注) 『公益法人会計基準』の運用指針(内閣府公益認定等委員会 平成20年4月11日、平成21年10月16日改正)により、前年度欄及び増減欄については記載していない。

正味財産増減計算書内訳表

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計			法人会計	内部取引控除	合計	
	農地流動化事業 農村施設整備事業		小計	農用地開発 整備事業 畜産振興事業	その他の事業					小計
	公1	公2			他1	共通				
I 一般正味財産増減の部										
1. 経常増減の部										
(1) 経常収益										
基本財産運用益										
基本財産運用益										
特定資産運用益	92,654	4,702,592	4,795,246	4,904,096		4,904,096	12,143,473		21,842,815	
農業青年海外派遣事業資金運用益	92,654		92,654						92,654	
体制強化基金運用益		2,150,000	2,150,000						2,150,000	
農地円滑化積立金運用益		386,656	386,656						386,656	
農業法人基金運用益		429,999	429,999						429,999	
農業経営基金運用益		1,305,937	1,305,937						1,305,937	
寄託金(農業経営基金)運用益		430,000	430,000						430,000	
開発基金運用益				827,093		827,093			827,093	
機械整備基金運用益				2,127,464		2,127,464			2,127,464	
寄託金(開発基金)運用益				1,949,539		1,949,539			1,949,539	
退職給付引当金運用益							8,521,395		8,521,395	
新技術開発研究資金運用益							418,009		418,009	
農場リース事業貸付金運用益							2,095,745		2,095,745	
乳肉用牛導入資金運用益							1,108,324		1,108,324	
事業収益	83,634,181	12,581,927,532	12,665,561,713	5,792,517,562		5,821,681,622	16,631,148,885	-1,856,094,450	13,829,091	
担い手支援事業	83,634,181		83,634,181						83,634,181	
会費収益	66,402,000		66,402,000						66,402,000	
担い手支援事業負担金収益	5,935,652		5,935,652						5,935,652	
事業受託収益	11,296,529		11,296,529						11,296,529	
合理化事業		10,530,530,711	10,530,530,711				10,530,530,711		10,530,530,711	
売渡収益		9,741,152,404	9,741,152,404				9,741,152,404		9,741,152,404	
貸借事業収益		4,720,114	4,720,114				4,720,114		4,720,114	
一時貸付事業収益		591,679,680	591,679,680				591,679,680		591,679,680	
受入管理料		192,978,513	192,978,513				192,978,513		192,978,513	
法人出資事業		2,189,893	2,189,893				2,189,893		2,189,893	
受入管理料		2,189,893	2,189,893				2,189,893		2,189,893	
農場リース事業		273,584,908	273,584,908				273,584,908		273,584,908	
売渡収益		184,044,569	184,044,569				184,044,569		184,044,569	
貸付料		89,540,339	89,540,339				89,540,339		89,540,339	
経構リース事業		14,828,691	14,828,691				14,828,691		14,828,691	
売渡収益		999,600	999,600				999,600		999,600	
貸付料		13,829,091	13,829,091				13,829,091		13,829,091	

(単位:円)

科	目	公益目的事業会計		収益事業等会計		法人会計	内部取引控除	合計
		小計		小計				
		公1	公2	他1	共通			
畜産担い手事業			1,730,847,275					1,730,847,275
譲渡代			1,730,847,275					1,730,847,275
畜産環境事業			19,853,019					19,853,019
譲渡代			19,853,019					19,853,019
広域連携事業			10,093,035					10,093,035
貸付料			10,093,035					10,093,035
農用地開発事業								
草地開発事業受託施工収益					3,805,880,657		-1,750,635,600	2,055,245,057
耕地整備事業受託施工収益					194,932,000			194,932,000
土層改良事業受託施工収益					1,251,298,799			1,251,298,799
草地開発事業直営施工収益					459,980,132			459,980,132
交付金施工収益					1,750,635,600			1,750,635,600
調査受託事業					149,034,126			149,034,126
調査料(直営)					298,951,499			298,951,499
調査料(受託)					105,458,850			105,458,850
乳用牛貸付事業					193,492,649			193,492,649
売渡収益					272,838,725			272,838,725
受入管理料					251,412,454			251,412,454
肉用牛貸付事業					21,426,271			21,426,271
売渡収益					954,942,127			954,942,127
受入管理料					916,631,225			916,631,225
事業受取利息					15,485,016			15,485,016
水田肉牛貸付事業					22,825,886			22,825,886
売渡収益					39,269,603			39,269,603
受入管理料					35,557,967			35,557,967
事業受取利息					1,871,247			1,871,247
乳肉牛育成事業					1,840,389			1,840,389
売渡収益					420,634,951			420,634,951
事業受託収益					420,634,951			420,634,951
受託事業					5,088,280			5,088,280
受取補助金等		566,159,507	2,079,204,212		67,084,000			2,712,447,719
担い手支援事業		566,159,507						566,159,507
担い手支援事業補助金		49,127,000						49,127,000
償還免除事業補助金		267,012,000						267,012,000
農業青年交流促進事業補助金		1,972,000						1,972,000
青年就農給付金交付事業補助金		248,048,507						248,048,507
合理化事業			228,548,000					228,548,000
推進費補助金			86,347,000					86,347,000

(単位:円)

科	目	公益目的事業会計		収益事業等会計			法人会計	内部取引控除	合計
		公益目的事業会計		収益事業等会計					
		農産担い手育成確保事業	農地流動化事業 農村施設整備事業	農用地開発 整備事業	畜産振興事業	その他の事業			
公1	公2	小計	収1	他1	共通	小計			
資金導入補助金			125,962,000			125,962,000			125,962,000
円滑化助成金			16,239,000			16,239,000			16,239,000
法人出資事業			355,000			355,000			355,000
推進費補助金			79,000			79,000			79,000
資金導入補助金			276,000			276,000			276,000
農場りー事業			192,074,212			192,074,212			192,074,212
補助金			188,996,000			188,996,000			188,996,000
資金導入補助金			2,972,162			2,972,162			2,972,162
助成金			106,050			106,050			106,050
経構りー事業			895,000			895,000			895,000
推進費補助金			895,000			895,000			895,000
畜産担い手事業			1,606,514,000			1,606,514,000			1,606,514,000
補助金			1,606,514,000			1,606,514,000			1,606,514,000
畜産環境事業			50,818,000			50,818,000			50,818,000
補助金			50,818,000			50,818,000			50,818,000
交付金事業							67,084,000		67,084,000
交付金							67,084,000		67,084,000
雑収益							34,664,342		34,664,342
受取利息			3,144,459			59,365,998	593,056		7,355,828
雑収益			957			222,426			7,355,828
経常収益計			3,143,502			59,143,572	34,071,286		5,914,282
(2)経常費用			653,030,801			15,375,086,676	5,899,170,000		26,504,339
事業費							29,164,060		19,473,830,625
就農促進支援活動			671,758,317			15,418,291,293	5,825,929,070		19,416,139,075
助成金			22,839,846			22,839,846			22,839,846
農業青年海外派遣事業			22,839,846			22,839,846			22,839,846
派遣研修費			4,041,852			4,041,852			4,041,852
青年就業給付金事業			4,041,852			4,041,852			4,041,852
青年就業給付金			241,250,000			241,250,000			241,250,000
就業支援資金貸付事業			241,250,000			241,250,000			241,250,000
就業支援資金貸付管理事業費			267,012,000			267,012,000			267,012,000
就業支援基金事業			267,012,000			267,012,000			267,012,000
新規就業優良農業経営者表彰事業費			6,758,974			6,758,974			6,758,974
研修生受入環境整備支援事業費			890,614			890,614			890,614
新規就業等育成団体支援事業費			3,866,260			3,866,260			3,866,260
担い手育成確保対策調査研究事業費			401,680			401,680			401,680
合理化事業			1,600,420			1,600,420			1,600,420
農地・施設買入高			10,070,104,351			10,070,104,351			10,070,104,351
農地・施設売渡原価			9,198,575,534			9,198,575,534			9,198,575,534
農地・施設棚卸高			9,740,731,950			9,740,731,950			9,740,731,950
			-9,188,845,150			-9,188,845,150			-9,188,845,150

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計		収益事業等会計		法人会計	内部取引控除	合計
	小計		小計				
	公1	公2	収入	他1			
借上費		13,617,079					13,617,079
事業支払利息		125,965,126					125,965,126
合理化事業推進費		138,678,000					138,678,000
円滑化事業費		18,043,690					18,043,690
譲渡施設引当金繰入		24,544,380					24,544,380
棚卸資産評価損		-1,206,258					-1,206,258
法人出資事業		392,697					392,697
法人事業推進費		115,768					115,768
事業支払利息		276,929					276,929
農場リース事業		447,305,467					447,305,467
農場買入高		422,186,796					422,186,796
農場整備売渡原価		169,952,171					169,952,171
農場リース棚卸高		-248,734,926					-248,734,926
実施設計費		11,700,150					11,700,150
工事雑費		3,950,030					3,950,030
租税公課		1,550,084					1,550,084
事業支払利息		2,972,162					2,972,162
農場リース引当金繰入		83,729,000					83,729,000
経構リース事業		15,072,079					15,072,079
施設等買入高		354,410					354,410
施設等売渡原価		999,600					999,600
経構リース事業推進費		1,460,219					1,460,219
支払管理料		60,000					60,000
経構リース引当金繰入		12,197,850					12,197,850
畜産担い手事業		3,124,853,275					3,124,853,275
基本施設整備費		1,775,335,800					1,775,335,800
農業用施設整備費		1,110,196,500					1,110,196,500
農機具等導入事業費		85,365,000					85,365,000
測量試験費		144,154,500					144,154,500
事業支払利息		4,277,475					4,277,475
工事補償引当金繰入		5,524,000					5,524,000
畜産環境事業		66,052,019					66,052,019
基盤整備費		22,963,500					22,963,500
施設整備費		41,405,700					41,405,700
測量試験費		1,635,900					1,635,900
事業支払利息		46,919					46,919
広域連携事業		9,573,065					9,573,065
租税公課		361,857					361,857
委託料		41,725					41,725
事業支払利息		981,483					981,483
共通							
収入							
他の事業							
共通							
小計							
小計							

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計			法人会計	内部取引控除	合計
	農業担い手育成確保事業		小計	農用地開発準備事業		小計			
	公1	公2		他1	共通				
広域施設引当金繰入		8,188,000		2,488,726,147		2,488,726,147		8,188,000	
農用地開発事業				1,179,243,523		1,179,243,523		2,488,726,147	
草地開発事業費				862,996,865		862,996,865		1,179,243,523	
耕地整備事業費				218,829,348		218,829,348		862,996,865	
土層改良事業費				183,969,190		183,969,190		218,829,348	
交付金事業費				43,687,221		43,687,221		183,969,190	
工事補償引当金繰入				98,959,610		98,959,610		43,687,221	
調査受託事業				4,762,850		4,762,850		98,959,610	
労務費				3,139,821		3,139,821		4,762,850	
業務費				4,907,499		4,907,499		3,139,821	
器材消耗品費				86,149,440		86,149,440		4,907,499	
委託費				329,872,910		329,872,910		86,149,440	
機械事業				317,861,634		317,861,634		329,872,910	
機械損料				12,011,276		12,011,276		317,861,634	
燃料費				252,338,134		252,338,134		12,011,276	
乳用牛貸付事業				142,180,039		142,180,039		252,338,134	
公社牛買入高				251,412,454		251,412,454		142,180,039	
公社牛売渡原価				-142,180,039		-142,180,039		251,412,454	
公社牛棚卸高				925,680		925,680		-142,180,039	
登録料				936,136,731		936,136,731		925,680	
肉用牛貸付事業				100,506,308		100,506,308		936,136,731	
公優牛買入高				5,559,572		5,559,572		100,506,308	
公優牛売渡原価				907,506,325		907,506,325		5,559,572	
更新牛売渡原価				3,565,328		3,565,328		907,506,325	
抛出牛売渡原価				-100,506,308		-100,506,308		3,565,328	
公優牛売渡原価				91,506		91,506		907,506,325	
公優牛棚卸高				19,414,000		19,414,000		3,565,328	
家畜事故費				37,341,136		37,341,136		-100,506,308	
事業支払利息				35,557,967		35,557,967		91,506	
水田肉牛貸付事業				1,783,169		1,783,169		19,414,000	
水田肉牛売渡原価				370,507,269		370,507,269		37,341,136	
事業支払利息				206,428,795		206,428,795		35,557,967	
乳肉牛育成事業				62,810,814		62,810,814		1,783,169	
乳肉牛売渡原価				24,853,989		24,853,989		370,507,269	
家畜費				53,299,637		53,299,637		206,428,795	
草地費				7,268,425		7,268,425		62,810,814	
設備費				15,845,609		15,845,609		24,853,989	
労務費				7,429,656		7,429,656		53,299,637	
販売費								7,268,425	
役員報酬	2,259,348	13,556,088	15,815,436					15,845,609	
給料手当	50,604,469	477,986,304	528,590,773	478,104,085	20,434,833	498,538,918		7,429,656	
								2,259,348	
								50,604,469	
								13,556,088	
								15,815,436	
								528,590,773	
								478,104,085	
								20,434,833	
								498,538,918	

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計			法人会計	内部取引控除	合計
	農業担い手育成確保事業		小計	農用地開発整備事業 畜産振興事業		小計			
	公1	公2		他1	共通				
賃金	86,707	15,222,009	15,222,009	264,288,406	264,288,406	264,288,406	279,510,415		
法定福利費(職員等)	8,072,742	83,612,075	91,684,817	81,051,436	81,051,436	81,051,436	175,794,075		
福利厚生費(職員等)	614,924	5,726,517	6,341,441	6,070,952	6,070,952	6,070,952	12,737,617		
法定福利費(臨時職員)	42,893	4,646,436	4,689,329	42,192,442	42,192,442	42,192,442	46,881,771		
福利厚生費(臨時職員)	1,892	425,152	427,044	4,440,963	4,440,963	4,440,963	4,869,007		
退職給付費用	237,790	3,329,060	3,566,850	951,160	951,160	951,160	4,518,010		
退職給付引当金繰入	2,884,100	58,721,618	61,605,718	43,444,182	43,444,182	43,444,182	105,049,900		
旅費交通費	7,825,238	24,677,558	32,502,796	17,793,603	17,793,603	17,793,603	50,562,659		
通信費	2,229,315	8,563,801	10,793,116	12,325,484	12,325,484	12,325,484	23,148,098		
事務費	2,778,710	27,461,133	30,239,843	15,820,094	15,820,094	15,820,094	46,083,614		
業務費	16,421,905	5,595,462	22,017,367	47,019,306	47,019,306	47,019,306	70,617,587		
施設費	12,916,068	148,216,806	161,132,874	217,034,540	217,034,540	217,034,540	380,456,468		
租税公課	852,225	43,739,050	44,591,275	54,853,072	54,853,072	54,853,072	99,444,347		
負担金	11,721,090	7,837,760	19,558,850	4,830,090	4,830,090	4,830,090	24,388,940		
委託費	3,728,395	15,840,840	19,569,235	4,212,908	4,212,908	4,212,908	23,782,143		
運転管理費				698,750	698,750	698,750	698,750		
雑費	983,390	61,991,775	62,975,165	7,738,208	7,738,208	7,744,088	70,719,253		
電算運用費	5,594,444	6,117,286	11,711,730	1,747,796	1,747,796	1,747,796	13,459,526		
管理費							40,626,917		
役員報酬							10,103,748		
給料手当							6,186,542		
賃金							86,706		
法定福利費(職員等)							2,132,288		
福利厚生費(職員等)							150,669		
法定福利費(臨時職員)							42,893		
福利厚生費(臨時職員)							1,892		
退職給付費用							237,790		
退職給付引当金繰入							1,014,100		
旅費交通費							1,182,020		
通信費							85,933		
事務費							347,656		
業務費							10,218,588		
施設費							1,580,262		
租税公課							5,337,234		
負担金							349,090		
委託費							167,501		
雑費							965,056		
電算運用費							436,949		
経常費用計	671,758,317	14,746,532,976	15,418,291,293	5,825,929,070	5,825,929,070	5,853,942,232	19,456,765,992		
当期経常増減額	-18,727,516	-24,477,101	-43,204,617	73,240,930	73,240,930	74,391,828	-14,122,578	0	

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計			法人会計	内部取引控除	合計
	農業者 育成確保事業		小計	農用地開発 整備事業		小計			
	公1	公2		収1	他1				
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
固定資産売却益									
畜産担い手事業工事費用返還請求額		164,480,400	164,480,400		1,556,764	1,556,764			1,556,764
経常外収益計		164,480,400	164,480,400		1,556,764	1,556,764			1,556,764
(2) 経常外費用									
固定資産処分損			7,141,058		6,437,419	6,437,419	4,781,486		18,359,963
畜産担い手事業補修工事費		164,480,400	164,480,400						164,480,400
畜産担い手事業貸倒引当金繰入		150,480,400	150,480,400						150,480,400
経常外費用計		314,960,800	322,101,858		6,437,419	6,437,419	4,781,486		333,320,763
当期経常外増減額		-150,480,400	-157,621,458		-4,880,655	-4,880,655	-4,781,486		-167,283,599
他会計振替額			29,165,492		-28,616,793	-29,165,492			0
当期一般正味財産増減額		-18,727,516	-174,957,501		39,743,482	40,345,681	-18,904,064		-150,218,966
一般正味財産期首残高									11,087,544,007
一般正味財産期末残高									10,937,325,041
II 指定正味財産増減の部									
基本財産運用益									875,756
一般正味財産への振替額									875,756
当期指定正味財産増減額									0
指定正味財産期首残高									203,990,000
指定正味財産期末残高									203,990,000
III 正味財産期末残高									11,141,315,041

3 キャッシュ・フロー計算書

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	1,093,745		
② 特定資産運用収入	22,495,131		
③ 事業収入	16,949,214,317		
④ 補助金等収入	2,674,052,736		
⑤ 雑収入	114,052,675		
⑥ その他収入	823,028		
事業活動収入計	19,761,731,632		
2 事業活動支出			
① 事業費支出	18,107,707,457		
② 管理費支出	247,973,254		
③ 雑費用支出	60,202,572		
④ その他支出	963,921,749		
事業活動支出計	19,379,805,032		
事業活動によるキャッシュ・フロー	381,926,600		
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入			
① 基本財産取崩収入	253,990,000		
② 特定資産取崩収入	6,159,313,479		
③ 固定資産売却収入	18,278,865		
④ 定期預金取崩収入	750,000,000		
⑤ 有価証券取崩収入	4,390,000,000		
⑥ その他収入	188,939,515		
投資活動収入計	11,760,521,859		
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出	253,990,000		
② 特定資産取得支出	4,837,189,632		
③ 固定資産取得支出	121,797,604		
④ 定期預金取得支出	550,000,000		
⑤ 有価証券取得支出	4,000,000,000		
⑥ その他支出	149,733,615		
投資活動支出計	9,912,710,851		
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,847,811,008		
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
① 借入金収入	10,793,520,617		
財務活動収入計	10,793,520,617		
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出	12,395,611,251		
財務活動支出計	12,395,611,251		
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,602,090,634		
現金及び現金同等物の増減額	627,646,974		
現金及び現金同等物の期首残高	1,119,383,928		
現金及び現金同等物の期末残高	1,747,030,902		

(注)1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

(注)2 「『公益法人会計基準』の運用指針」(内閣府公益認定等委員会 平成20年4月11日、平成21年10月16日改正)により、前年度欄及び増減欄については記載していない。

4 財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

当事業年度より「公益法人会計基準」(平成20年4月11日 平成21年10月16日改正 内閣府公益認定等委員会)を適用しております。

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
その他の有価証券
時価のないもの…移動平均法による原価法によっております。
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
ア 農用地、合理化譲渡施設、農場リース譲渡施設、経構リース譲渡施設、広域譲渡施設、未成工事支出金、貸付牛及び育成牛は個別法による原価法(収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法)によっております。
イ 貯蔵品は、最終仕入原価法による原価法によっております。
- (3) 固定資産の減価償却の方法
ア 有形固定資産 定率法
但し、繁殖素牛は定額法によっております。
なお、平成10年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)については、定額法によっております。
イ 無形固定資産 定額法
社内利用のソフトウェアについて5年の定額法によっております。
ウ リース資産
所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産
自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価格をゼロとする定額法によっております。
- (4) 引当金の計上基準
ア 役員退職慰労引当金
役員退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
イ 退職給付引当金
職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。
なお、退職給付債務は期末自己都合要支給額に基づいて計算しております。
ウ 工事補償引当金
補修工事の発生に備えるため過去5年間の補修工事実績率に基づく発生見込み額を計上しております。
エ 合理化譲渡施設引当金、経構リース譲渡引当金、農場リース譲渡引当金、及び広域譲渡施設引当金
売り渡し時における損失の発生に備えるため、定額法による減価償却費相当額を計上しております。
オ 賞与引当金
職員賞与の支払に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。
カ 貸倒引当金
事業未収金及び長期未収金の貸倒損失に備えるため、特定の債権について個別に回収不能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
キ 就農支援資金貸倒引当金
就農支援資金貸付金の貸倒損失に備えるため、北海道からの財源により平成14年度から定額を10年間積立した額を計上しております。
- (5) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
現金及び3ヶ月以内に現金となる預金、有価証券を資金としております。
- (6) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込み方式によっております。

2 会計方針の変更

適用する会計基準の変更

当事業年度より、平成20年4月11日（改正平成21年10月16日）内閣府公益認定等委員会より公表された「公益法人会計基準」を適用しております。

3 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	0	0	253,990,000
基本財産計	253,990,000	0	0	253,990,000
特定資産				
開発基金運用預金	190,000,000	0	0	190,000,000
機械整備基金運用預金	602,008,311	298,204,432	284,983,883	615,228,860
体制強化基金運用預金	500,000,000	0	0	500,000,000
農業法人資金運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
農業経営基金運用預金	300,000,000	0	0	300,000,000
農地売買円滑化積立金運用預金	92,301,610	63,050,810	92,301,610	63,050,810
寄託金（開発基金）運用預金	453,700,000	0	0	453,700,000
寄託金（農業経営基金）運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
新技術開発研究資金運用預金	98,446,000	0	98,446,000	0
農場リース事業貸付金運用預金	523,103,600	0	118,039,530	405,064,070
乳肉用牛導入資金運用預金	280,611,846	0	99,935,568	180,676,278
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	0	0	22,060,588
退職給付引当金運用預金	1,986,426,100	106,064,000	188,822,100	1,903,668,000
活性化資金運用預金	900,059,800	0	900,059,800	0
就農支援資金貸倒引当金運用預金	30,000,000	0	0	30,000,000
就農啓発基金運用預金	57,750,630	3,741,026	7,500,000	53,991,656
特定資産計	6,236,468,485	471,060,268	1,790,088,491	4,917,440,262
合 計	6,490,458,485	471,060,268	1,790,088,491	5,171,430,262

4 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	当 期 末 残 高	(うち指定正味財産 からの充当額)	(うち一般正味財産 からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
基本財産計	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
特定資産				
開発基金運用預金	190,000,000	(0)	(190,000,000)	(0)
機械整備基金運用預金	615,228,860	(0)	(615,228,860)	(0)
体制強化基金運用預金	500,000,000	(0)	(500,000,000)	(0)
農業法人資金運用預金	100,000,000	(0)	(100,000,000)	(0)
農業経営基金運用預金	300,000,000	(0)	(300,000,000)	(0)
農地売買円滑化積立金運用預金	63,050,810	(0)	(0)	(63,050,810)
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000	(0)	(0)	(453,700,000)
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	(0)	(0)	(100,000,000)
農場リース事業貸付金運用預金	405,064,070	(0)	(405,064,070)	(0)
乳肉用牛導入資金運用預金	180,676,278	(0)	(180,676,278)	(0)
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	(0)	(22,060,588)	(0)
退職給付引当金運用預金	1,903,668,000	(0)	(0)	(1,903,668,000)
就農支援資金貸倒引当金運用預金	30,000,000	(0)	(0)	(30,000,000)
就農啓発基金運用預金	53,991,656	(0)	(53,991,656)	(0)
特定資産計	4,917,440,262	(0)	(2,367,021,452)	(2,550,418,810)
合 計	5,171,430,262	(203,990,000)	(2,417,021,452)	(2,550,418,810)

5 担保に供している物件及び保証債務

該当ありません。

6 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	取 得 価 格	減価償却累計額	当 期 末 残 高
建 物 構 築 物	2,181,881,339	1,526,109,445	655,771,894
農 業 開 発 機 械	2,389,572,435	2,034,762,019	354,810,416
機 械 器 具	120,552,935	106,721,244	13,831,691
車 輜 運 搬 具	216,414,964	205,838,698	10,576,266
什 器 ・ 備 品	36,127,112	29,184,852	6,942,260
繁 殖 素 牛	23,737,302	14,780,281	8,957,021
ソ フ ト ウ エ ア	6,280,050	3,835,037	2,445,013
合 計	4,974,566,137	3,921,231,576	1,053,334,561

7 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

8 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

該当ありません。

9 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補 助 金 等 収 入						
合理化事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA等	0	212,309,000	212,309,000	0	-
円滑化事業助成金	農林水産省(全協)	0	16,239,000	16,239,000	0	-
法人出資事業補助金	農林水産省及び北海道	0	355,000	355,000	0	-
農場リース事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA	0	192,074,212	192,074,212	0	-
経構リース事業補助金	農林水産省及び北海道	0	895,000	895,000	0	-
担い手支援事業補助金	北海道	0	566,159,507	566,159,507	0	-
畜産担い手事業補助金	農林水産省及び北海道	0	1,606,514,000	1,606,514,000	0	-
畜産環境事業補助金	農林水産省及び北海道	0	50,818,000	50,818,000	0	-
交付金事業補助金	農林水産省	0	67,084,000	67,084,000	0	-
補 助 金 等 収 入 計		0	2,712,447,719	2,712,447,719	0	-
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構(北海道酪農畜産協会)	278,610,663	570,740	73,612,259	205,569,144	固定負債(家畜仮受補助金)
補 助 金 等 収 入 合 計		278,610,663	2,713,018,459	2,786,059,978	205,569,144	-

10 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりです。
(単位：円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
基本財産受取利息	875,756
合 計	875,756

11 関連当事者との取引の内容

該当ありません。

12 キャッシュ・フロー計算書の資金の範囲及び重要な非資金取引

(1) 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲載されている金額との関係は以下のとおりです。

前 期 末	当 期 末
現金預金勘定 669,383,928 円	現金預金勘定 972,030,902 円
預入期間が3ヶ月以内の譲渡性預金 450,000,000 円	預入期間が3ヶ月以内の譲渡性預金 775,000,000 円
現金及び現金同等物 1,119,383,928 円	現金及び現金同等物 1,747,030,902 円

(2) 重要な非資金取引
該当ありません。

13 重要な後発事象

該当ありません。

14 その他

(1) リース取引関係
 ファイナンス・リース取引
 所有権移転ファイナンス・リース取引
 リース資産の内容
 その他固定資産
 農業開発機械

(2) 退職給付関係
ア 採用している退職給付制度の概要
 確定給付型の制度として退職一時金制度を設けております。

イ 退職給付債務及びその内訳

(単位:円)

① 退職給付債務	1,894,379,000
② 退職給付引当金	1,894,379,000

ウ 退職給付費用に関する事項

(単位:円)

① 勤務費用	104,425,800
② 退職給付費用	104,425,800

※上記退職給付費用は、正味増減増減計算書において退職給付引当金繰入及び退職給付費用として計上しております。
なお、正味財産増減計算書における退職給付引当金繰入には役員退職慰労引当金繰入額が含まれております。

エ 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項
退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額を基礎として計算しております。

5 附 属 明 細 書

1 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産の明細は、財務諸表に対する注記に記載しております。

2 引当金の明細

(単位：円)

科 目	期 首 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額		期 末 残 高
			目 的 使 用	そ の 他	
役員退職慰労引当金	2,895,000	6,394,000	0	0	9,289,000
退職給付引当金	1,983,531,100	99,670,000	188,822,100	0	1,894,379,000
工事補償引当金	88,127,000	49,211,221	52,806,221	0	84,532,000
合理化譲渡施設引当金	43,879,710	24,544,380	27,628,650	0	40,795,440
農場リース譲渡引当金	150,990,000	83,729,000	106,692,000	0	128,027,000
経構リース譲渡引当金	85,384,950	12,197,850	8,996,400	0	88,586,400
広域譲渡施設引当金	40,973,233	8,188,000	0	0	49,161,233
賞与引当金	27,000,000	0	27,000,000	0	0
貸倒引当金	6,638,561	150,480,400	0	0	157,118,961
就農支援資金貸倒引当金	30,000,000	0	0	0	30,000,000

6 財 産 目 録

平成25年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額	
(流動資産)	預金	北海道信連 本所 66,444,233 円	運転資金(普通預金)	
	北洋銀行 札幌駅南口支店 8,396,574 円	同上		
	札幌北5条中郵便局 2,427,897 円	同上		
	北海道銀行 札幌駅前支店 315,990 円	同上		
	農林中央金庫 札幌支店 299,585 円	同上		
	北海道銀行 岩見沢支店 516,839 円	同上		
	北海道信連 旭川支所 971,947 円	同上		
	北洋銀行 大雪通支店 85,431 円	同上		
	新函館農協 函館支店 9,644 円	同上		
	北洋銀行 五稜郭公園支店 456,498 円	同上		
	とまこまい広域農協 苫小牧支所 887,437 円	同上		
	北洋銀行 苫小牧中央支店 150,928 円	同上		
	北海道信連 帯広支所 400,009 円	同上		
	北洋銀行 帯広中央支店 197,967 円	同上		
	北海道信連 釧路支所 895,454 円	同上		
	北洋銀行 釧路中央支店 12,672 円	同上		
	中標津町農協 本所 2,655,967 円	同上		
	北洋銀行 中標津支店 182,044 円	同上		
	北海道信連 北見支所 945,823 円	同上		
	北洋銀行 北見中央支店 32,213 円	同上		
	稚内農協 本所 305,214 円	同上		
	北洋銀行 稚内支店 56,230 円	同上		
	大樹町農協 本所 1,345,643 円	同上		
	北海道信連 本所 2 口座 77,150,000 円	運転資金(通知預金)		
	北海道信連 本所 3 口座 455,248,000 円	農地保有合理化事業買入資金(通知預金)		
	北海道信連 本所 26,417,311 円	農業担い手育成確保事業資金(決済用預金)		
	北海道銀行 道庁支店 14,737,624 円	同上		
	北洋銀行 札幌駅南口支店 5,549,049 円	農業青年海外派遣等事業資金(普通預金)		
	北海道信連 本所 283,591,679 円	就農支援貸付事業資金(決済用預金)		
	北海道信連 本所 95,000 円	就農支援貸付事業資金(決済用預金)債権弁済用		
	北海道信連 本所 21,250,000 円	青年就農給付金(準備型)事業資金(決済用預金)		
			<預金計>	972,030,902
	事業未収金	北海道外 744,374,262	農村施設事業に係る補助金外	744,374,262
			<事業未収金計>	744,374,262
	有価証券	北海道信連 本所 27 口座 3,835,000,000 円	運転資金(譲渡性預金)	3,835,000,000
			<有価証券計>	3,835,000,000
	棚卸資産	長期育成事業 江別市外 80市町村 16,750,380,710 円	農地保有合理化事業に係る保有農地	16,750,380,710
	農用地	合理化総合支援事業 浜中町外 1市町村 17,653,000 円	同上	17,653,000
		担い手支援5年事業(売買円滑化事業) 新篠津村外 19市町村 2,350,337,079 円	同上	2,350,337,079
		担い手支援5年事業 江別市外 112市町村 23,121,941,500 円	同上	23,121,941,500
		担い手支援10年事業 江別市外 79市町村 21,638,649,000 円	同上	21,638,649,000
		合理化譲渡施設 合理化総合支援事業 浜中町 8,431,500 円	農地保有合理化事業に係る保有施設	8,431,500
		担い手支援5年事業 江別市外 202,448,610 円	同上	202,448,610
	合理化譲渡施設引当金	合理化総合支援事業 浜中町 -3,477,600 円	農地保有合理化事業に係る保有施設の評価性引当金	-3,477,600
		担い手支援5年事業 中春別町外 -37,317,840 円	同上	-37,317,840
農場リース譲渡施設	公社営農場リース事業 平成21年度 1 件 796,000 円	公社営農場リース事業に係る保有農地整備	1,862,050	
	平成22年度 1 件 1,066,050 円			
	公社営農場リース事業 平成21年度 9 件 128,589,000 円	公社営農場リース事業に係る保有施設整備	514,455,380	
	平成22年度 7 件 119,838,500 円			
	平成23年度 11 件 147,988,350 円			
	平成24年度 9 件 118,039,530 円			
	公社営農場リース事業 平成21年度 8 件 78,618,500 円	公社営農場リース事業に係る保有機械	78,618,500	
	農場リース乳用牛貸付事業 平成21年度 402 頭 134,966,678 円	農場リース乳用牛貸付事業に係る保有貸付牛	521,785,341	
	平成22年度 314 頭 99,824,265 円			
	平成23年度 484 頭 156,299,002 円			
平成24年度 407 頭 130,695,396 円				
農場リース譲渡引当金	公社営農場リース事業 平成21年度 9 件 -88,158,000 円	公社営農場リース事業に係る保有施設の評価性引当金	-128,027,000	
	平成22年度 7 件 -24,396,000 円			
	平成23年度 11 件 -15,473,000 円			
経構リース譲渡施設	経営構造改革緊急加速リース支援事業 平成17年度 2 地区 221,482,800 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る保有施設	221,482,800	
経構リース譲渡引当金	経営構造改革緊急加速リース支援事業 平成17年度 2 地区 -88,586,400 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る保有施設の評価性引当金	-88,586,400	

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
貸付牛	公社牛貸付事業	公社牛貸付事業に係る保有乳用牛	
	平成17年度	14 頭 7,152,362 円	
	平成18年度	23 頭 10,415,974 円	
	平成19年度	31 頭 14,198,100 円	
	平成20年度	28 頭 13,163,850 円	
	平成21年度	285 頭 144,749,888 円	
	平成22年度	299 頭 149,521,154 円	
	平成23年度	297 頭 146,679,292 円	
	平成24年度	282 頭 139,256,786 円	
	優良繁殖雌牛貸付事業	優良繁殖雌牛貸付事業に係る保有繁殖雌牛	
	平成21年度	65 頭 30,696,417 円	
	平成22年度	266 頭 121,838,641 円	
	平成23年度	274 頭 140,305,129 円	
	優良肉用牛貸付事業	優良肉用牛貸付事業に係る保有肉用牛繁殖雌牛	
	平成20年度	1,112 頭 636,797,260 円	
	平成21年度	613 頭 322,479,687 円	
	水田地帯等肉用牛貸付事業	水田地帯等肉用牛貸付事業に係る保有肉用牛繁殖雌牛	
平成20年度	136 頭 37,279,983 円		
平成21年度	112 頭 33,809,368 円		
平成22年度	65 頭 19,055,769 円		
平成23年度	6 頭 1,765,740 円		
公社優良肉用牛貸付事業	公社優良肉用牛貸付事業に係る保有肉用牛繁殖雌牛		
平成22年度	133 頭 66,474,736 円		
平成23年度	110 頭 50,365,284 円		
平成24年度	210 頭 99,042,818 円		
育成牛	乳肉牛育成事業	乳肉牛育成事業に係る保有乳肉用牛	
ホルスタイン	809 頭 322,303,888 円		
和牛雌繁殖	44 頭 10,584,880 円		
和牛雌肥育	23 頭 6,579,037 円		
和牛去勢肥育	63 頭 15,370,361 円		
未成工事支出金	4,568,950 円	リフレッシュ事業の分割施工料	4,568,950
広域譲渡施設	広域連携等産地競争力強化支援事業	広域連携等産地競争力強化支援事業に係る保有施設	
平成18年度	2 地区 81,913,233 円		81,913,233
広域譲渡施設引当金	広域連携等産地競争力強化支援事業	広域連携等産地競争力強化支援事業に係る保有施設の評価性引当金	
平成18年度	2 地区 -49,161,233 円		-49,161,233
貯蔵品	開発機械部品	農業用機械修理部品及び乳肉牛育成事業用飼料、精液、薬品	
	畜産飼料		9,258,579
	畜産牛精液		
	衛生薬品		
		<棚卸資産計>	67,757,102,563
職員貸付金		職員に対する厚生資金貸付金	74,987,592
		<職員貸付金計>	74,987,592
前払費用		借上公宅4月分家賃外	10,923,751
		<前払費用計>	10,923,751
未収収益		金融機関の期日未到来受取利息	12,626,752
		<未収収益計>	12,626,752
貸倒引当金		事業未収金に係る貸倒引当金	
		<貸倒引当金計>	-6,638,561
流動資産合計			73,400,407,261

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等				使用目的等	金額	
(固定資産)	基本財産	基本財産運用預金	北海道信連	本所	3 口座	253,990,000 円	運用益を管理運営費の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	253,990,000
								<基本財産計> 253,990,000
特定資産	特定資産運用預金	北海道信連	本所	1 口座	190,000,000 円	運用益を農用地開発整備事業及び農村施設整備事業の財源として使用(大口定期預金)	190,000,000	
	開発基金運用預金	北海道信連	本所	3 口座	615,228,860 円	農業開発機械の更新等の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	615,228,860	
	機械整備基金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	500,000,000 円	運用益を農地保有合理化事業の財源として使用(譲渡性預金)	500,000,000	
	体制強化基金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	100,000,000 円	運用益を農業生産法人出資育成事業の財源として使用(譲渡性預金)	100,000,000	
	農業法人資金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	300,000,000 円	運用益を公社営農場リース事業の財源として使用(大口定期預金)	300,000,000	
	農業経営基金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	63,050,810 円	時価売渡価格差損補填の財源として使用(大口定期預金)	63,050,810	
	農地売買円滑化積立運用預金	北海道信連	本所	11 口座	1,903,668,000 円	役員に対する退職金の支払いに備えるために保有(譲渡性預金、大口定期預金)	1,903,668,000	
	退職給付引当金運用預金	北海道信連	本所	2 口座	453,700,000 円	運用益を農用地開発整備事業及び農村施設整備事業の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	453,700,000	
	寄託金(開発基金)運用預金	北海道信連	本所	1 口座	100,000,000 円	運用益を公社営農場リース事業の財源として使用(譲渡性預金)	100,000,000	
	寄託金(農業経営基金)運用預金	北海道信連	本所	1 口座	30,000,000 円	就農支援資金貸付事業において貸倒に備えるために保有(決済用預金)	30,000,000	
	就農支援資金貸倒引当金運用預金	北海道信連	本所	1 口座	53,991,656 円	新規就農優良農業経営者表彰事業及び研修生受入環境整備支援事業において事業実施を図るための財源として使用(決済用預金)	53,991,656	
	就農啓発基金運用預金	北海道信連	本所	4 口座	405,064,070 円	公社営農場リース事業において導入する草地整備・施設改修及び諸経費の財源として使用(譲渡性預金、大口定期預金)	405,064,070	
	農場リース事業貸付金運用預金	北海道信連	本所	2 口座	180,676,278 円	乳肉用牛貸付事業において購入代金の財源として使用(大口定期預金)	180,676,278	
	乳肉用牛導入資金運用預金	北海道信連	本所	2 口座	22,060,588 円	農業青年海外派遣等事業において事業の円滑な運営確保を図る財源として使用(大口定期預金)	22,060,588	
	農業青年海外派遣等事業資金運用預金	北海道信連	本所				<特定資産運用預金計> 4,917,440,262	
							<特定資産計>	4,917,440,262
	その他固定資産	建物構築物	整備工場	17	件	105,416,615 円	農用地開発事業用機械整備工場	655,771,894
			格納庫	10	件	25,268,704 円	農用地開発事業用機械格納庫	
			車庫	7	件	4,017,755 円	公社事務所用車庫	
			事務所	9	件	204,324,798 円	公社事務所	
住宅			32	件	36,979,732 円	公社職員公宅		
構築物			40	件	149,404,373 円	牧場用畜舎、バンガーサイロ及び詰所		
その他			45	件	130,359,917 円	牧場用堆肥舎、農用地開発事業用機械整備工場フェンス等		
農業開発機械			1,076	台	346,930,678 円	農用地開発事業用機械	354,810,416	
畜産機械		27	台	7,752,601 円	十勝育成牧場用機械			
その他		1	台	127,137 円	除雪機			
機械器具		工場器具	43	件	5,182,206 円	農用地開発事業用機械整備工場クレーン、溶接機、洗車機外	13,831,691	
		測量器具	38	件	5,817,388 円	農用地開発事業用測量機械外		
		その他	30	件	2,832,097 円	業務用無線機具外		
車輛運搬具	連絡車	90	台	6,049,804 円	事業、法人管理業務で使用している車両	10,576,266		
	運搬車	13	台	4,506,987 円	農用地開発事業で使用している車両(トラック)			
	オートバイ	3	台	19,475 円	十勝育成牧場で使用している自動二輪車			
什器・備品	事務用備品	21	件	1,209,390 円	事務所用書庫、机、椅子外	6,942,260		
	応接会議備品	10	件	473,902 円	事務所用応接セット、会議室用テーブル、椅子外			
	その他	20	件	5,258,968 円	出退表示器、顕微鏡外			
繁殖素牛	繁殖素牛	59	頭	8,957,021 円	十勝育成牧場が保有している繁殖肉用牛	8,957,021		

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額	
土地	整備工場用地			
	岩見沢市岡山町	5,000.00 ㎡ 17,935,714 円	農用地開発事業用機械整備工場用地	
	旭川市東鷹栖	7,766.00 ㎡ 48,958,900 円	同上	
	亀田郡七飯町	5,183.32 ㎡ 41,365,917 円	同上	
	苫小牧市あけぼの町	6,935.70 ㎡ 81,160,770 円	同上	
	葛西郡芽室町	12,000.19 ㎡ 165,498,800 円	同上	
	釧路市大楽毛	12,999.00 ㎡ 54,595,800 円	同上	
	北見市北光	19,105.00 ㎡ 15,898,066 円	同上	
	事務所用地			
	上川郡美瑛町	495.87 ㎡ 7,200,000 円	公社事務所用地	
	川上郡標茶町	1,544.16 ㎡ 9,628,723 円	同上	
	稚内市未広	801.55 ㎡ 15,412,650 円	同上	
	公社職員公宅用地			
	函館市本通	243.81 ㎡ 13,364,923 円	同上	
	釧路市鳥取	650.61 ㎡ 16,097,500 円	同上	
	釧路市昭和町	159.20 ㎡ 5,394,700 円	同上	
	標津郡中標津町	1,702.92 ㎡ 16,664,970 円	同上	
	稚内市緑	693.30 ㎡ 6,363,900 円	同上	
	その他用地			
	夕張郡由仁町	175,074.00 ㎡ 49,567,650 円	その他用地	
苫小牧市字糸井	4,551.00 ㎡ 4,350,000 円	同上		
野付郡別海町	161,708.00 ㎡ 9,763,800 円	同上		
電話加入権		3,896,484 円	管理運営の用に使用	
借地権	1 件	14,525,711 円	十勝育成牧場の草地造成費用	
ソフトウェア	4 件	2,445,013 円	事業、管理運営の用に使用	
長期前払費用	担い手支援事業(農用地等貸付事業) 平成21年度	14,640,000 円	合理化事業に係る前払費用	
	草地改良費	35,397,033 円	十勝育成牧場に係る草地整備費用を管理	
長期未収金			補修支出の返還請求債権	
貸倒引当金			長期未収金に係る貸倒引当金	
長期未収収益 未収管理料	農場リース乳用牛貸付事業 平成21年度	9,853,348 円	農場リース乳用牛貸付事業に係る未収管理料	
	平成22年度	5,529,468 円		
	平成23年度	5,786,128 円		
	平成24年度	2,421,169 円		
			23,590,113	
貸付牛未収利息	水田地帯等肉用牛貸付事業 平成20年度	3,614,685 円	水田地帯等肉用牛貸付事業に係る未収管理料	
	平成21年度	2,616,792 円		
	平成22年度	1,083,963 円		
	平成23年度	67,157 円		
				7,382,597
	優良繁殖雌牛貸付事業 平成21年度	494,465 円	優良繁殖雌牛貸付事業に係る未収利息	
	平成22年度	1,649,437 円		
	平成23年度	868,100 円		
				3,012,002
	優良肉用牛貸付事業 平成20年度	45,323,743 円	優良肉用牛貸付事業に係る未収利息	
	平成21年度	17,218,327 円		
				62,542,070
水田地帯等肉用牛貸付事業 平成20年度	3,252,296 円	水田地帯等肉用牛貸付事業に係る未収利息		
平成21年度	2,301,408 円			
平成22年度	836,117 円			
平成23年度	38,185 円			
			6,428,006	
公社優良肉用牛貸付事業 平成22年度	1,149,227 円	公社優良肉用牛貸付事業に係る未収利息		
平成23年度	321,676 円			
平成24年度	229,015 円			
			1,699,918	
			<長期未収収益計> 104,654,706	
就農支援資金貸付金			就農支援資金貸付事業に係る貸付金	
就農支援資金貸倒引当金			就農支援資金貸付事業に係る貸倒に備えた引当	
出資金(外部出資)	6 件	12,642,736 円	管理運営に係る出資金	
差入保証金			借上公宅に係る敷金	
農地等現物出資			農業生産法人出資育成事業に係る保有	
法人金銭出資			農業生産法人出資育成事業に係る保有	
			4,950,000	
			<その他固定資産計> 6,525,783,964	
固定資産合計			11,697,214,226	
資産合計			85,097,621,487	

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(流動負債)			
1年内返済予定 長期借入金	長期育成事業 全国農地保有合理化協会 1,858,616,074 円 北海道信連 本所 796,549,746 円 担い手支援5年事業(売買円滑化事業) 全国農地保有合理化協会 859,364,000 円 担い手支援5年事業 全国農地保有合理化協会 4,277,119,675 円 担い手支援5年事業(農用地等貸付事業) 全国農地保有合理化協会 2,440,000 円 農業生産法人出資育成事業 北海道 14,744,000 円 全国農地保有合理化協会 11,415,000 円 北海道信連 本所 1,005,000 円 経営構造改革緊急加速リース支援事業 全国農地保有合理化協会 12,197,850 円 広域連携等産地競争力強化支援事業 北海道信連 本所 8,188,000 円 優良肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 377,137,713 円 水田地帯等肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 23,611,105 円 就農支援資金貸付事業 347,227,271 円	合理化事業に係る1年内返済予定長期借入金 同上 同上 同上 農業生産法人出資育成事業に係る1年内返済予定長期借入金 経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る1年内返済予定長期借入金 広域連携等産地競争力強化支援事業に係る1年内返済予定長期借入金 優良肉用牛貸付事業に係る1年内返済予定長期借入金 水田地帯等肉用牛貸付事業に係る1年内返済予定長期借入金 就農支援資金貸付事業に伴う1年内返済予定長期借入金	2,655,165,820 859,364,000 4,277,119,675 2,440,000 27,164,000 12,197,850 8,188,000 377,137,713 23,611,105 347,227,271 8,589,615,434
未払金		事業及び管理運営に係る未払金	718,419,508
諸預り金		住民税、社会保険料等	7,786,697
事業預り金		担い手支援事業に係る預り金	95,000
前受収益		土地賃貸料	289,160
1年内家畜譲渡予納金	優良肉用牛貸付事業 平成20年度 196,046,772 円 水田地帯等肉用牛貸付事業 平成20年度 13,567,060 円	優良肉用牛貸付事業に係る譲渡予納金 水田地帯等肉用牛貸付事業に係る譲渡予納金	196,046,772 13,567,060 209,613,832
工事補償引当金		農用地開発事業の工事補修に備えた引当金 農村施設整備事業の工事補修に備えた引当金	79,008,000 5,524,000
流動負債合計			9,610,351,631
(固定負債)			
事業借入金	長期育成事業 全国農地保有合理化協会 8,077,522,719 円 北海道信連 本所 3,461,795,451 円 担い手支援5年事業(売買円滑化事業) 全国農地保有合理化協会 1,493,137,000 円 担い手支援5年事業 全国農地保有合理化協会 18,519,166,790 円 担い手支援10年事業 全国農地保有合理化協会 20,286,995,360 円 担い手支援事業(農用地等貸付事業) 全国農地保有合理化協会 12,200,000 円	合理化事業に係る長期借入金 同上 同上 同上 同上	11,539,318,170 1,493,137,000 18,519,166,790 20,286,995,360 12,200,000
法人出資事業借入金	農業生産法人出資育成事業 北海道 189,965,000 円 全国農地保有合理化協会 118,930,000 円 北海道信連 本所 8,040,000 円	農業生産法人出資育成事業に係る長期借入金	316,935,000
経構リース事業借入金	経営構造改革緊急加速リース支援事業 全国農地保有合理化協会 120,698,550 円	経営構造改革緊急加速リース支援事業に係る長期借入金	120,698,550
農村施設事業借入金	広域連携等産地競争力強化支援事業 北海道信連 本所 24,564,000 円	広域連携等産地競争力強化支援事業に係る長期借入金	24,564,000
畜産振興事業借入金	優良肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 279,995,386 円 水田地帯等肉用牛貸付事業 北海道信連 本所 54,455,426 円	優良肉用牛貸付事業に係る長期借入金 水田地帯等肉用牛貸付事業に係る長期借入金	279,995,386 54,455,426
就農支援資金 貸付事業借入金	就農支援資金貸付事業 北海道 4,309,880,102 円	就農支援資金貸付事業に係る長期借入金	4,309,880,102
リース債務		農用地開発事業において使用しているリース資産の元本分の残高	17,493,126
家畜仮受補助金	優良繁殖雌牛貸付事業 平成21年度 9,807,578 円 平成22年度 39,255,982 円 平成23年度 44,799,224 円 優良肉用牛貸付事業 平成20年度 67,410,465 円 平成21年度 41,900,986 円 水田地帯等肉用牛貸付事業 平成22年度 1,192,200 円 平成23年度 632,389 円 平成24年度 570,320 円	優良繁殖雌牛貸付事業に係るもの 優良肉用牛貸付事業に係るもの 水田地帯等肉用牛貸付事業に係るもの	93,862,784 109,311,451 2,394,909 205,569,144
			56,957,345,784
			17,493,126
			205,569,144

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額				
家畜譲渡予納金	公社牛貸付事業 平成17年度 5,959,430 円 平成18年度 7,235,413 円 平成19年度 8,316,201 円 平成20年度 6,515,109 円 平成21年度 86,849,670 円 平成22年度 59,808,292 円 平成23年度 29,335,777 円	公社牛貸付事業に係るもの	204,019,892				
				農場リース乳用牛貸付事業 平成21年度 33,581,811 円 平成22年度 5,818,356 円 平成23年度 10,335,627 円	農場リース乳用牛貸付事業に係るもの		
						<家畜譲渡予納金計>	
						253,755,686	
						担い手対策前受金 長期育成事業 2,547,836,320 円 合理化総合支援事業 1,079,500 円 担い手支援5年事業 490,785,805 円 担い手支援10年事業 1,351,670,640 円	合理化事業に係るもの
	<担い手対策前受金計>						
	4,391,372,265						
	円滑化担い手対策前受金 担い手支援5年事業(売買円滑化事業) 63,050,810 円	合理化事業に係るもの	63,050,810				
				<円滑化担い手対策前受金計>			
	63,050,810						
役員退職慰労引当金		役員に対する退職慰労金の支払いに備えたもの	9,289,000				
<役員退職慰労引当金計>		9,289,000					
退職給付引当金		職員に対する退職金の支払いに備えたもの	1,894,379,000				
<退職給付引当金計>		1,894,379,000					
寄託金	開発基金 453,700,000 円	寄託された資金の返還に備えたもの	553,700,000				
	農業経営基金 100,000,000 円	同上	553,700,000				
<寄託金計>		553,700,000					
固定負債合計			64,345,954,815				
負債合計			73,956,306,446				
正味財産			11,141,315,041				

監査報告書

平成25年5月27日

公益財団法人 北海道農業公社
理事長 富樫 秀文 殿

公益財団法人 北海道農業公社

代表監事 佐藤 彰 ⑩

監事 安東 正史 ⑩

私たち監事は、当公社の平成24年4月1日から平成25年3月31日までの平成24年度の理事の職務の執行について監査を行いましたので、以下のとおり報告いたします。

1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事等からその職務の執行について報告を受け、重要な決裁書類等を閲覧し、当公社の業務及び財産の状況を調査しました。

さらに、会計監査人から、当該年度の監査を行うに当たり特に考慮した監査上の危険、監査計画及び実施した監査手続等の報告を受け、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正に監査を行っていることを確かめました。

2 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、当公社の状況を正しく示していると認めます。

理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は、相当であると認めます。

以上