

平成 22 年 度

# 事 業 報 告 書

自 平成 22 年 4 月 1 日  
至 平成 23 年 3 月 31 日

財団法人 北海道農業開発公社



# 目 次

理事会に対する提出書	1
監事の意見書	2
独立監査人の監査報告書	3
事業報告書	4
<b>I 法人の概況</b>	<b>4</b>
1 設立年月日	4
2 寄附行為に定める目的（寄附行為 第3条）	4
3 寄附行為に定める事業内容（寄附行為 第4条）	4
4 所管官庁に関する事項	5
5 会員の状況	5
6 主たる事務所・支所の状況	5
7 役員等に関する事項	6
(1) 役員	6
(2) 評議員	7
8 職員に関する事項	8
9 許認可に関する事項	8
<b>II 事業の概況</b>	<b>9</b>
1 主なる処理事項	9
2 一般概況	11
3 事業別の概況	12
(1) 農業担い手育成確保事業	12
(2) 農地流動化事業	14
(3) 農村施設整備事業	16

(4)	農用地開発整備事業	17
(5)	畜産振興事業	18
(6)	企画・管理部門	20
4	役員会等に関する事項	22
(1)	理事会	22
(2)	評議員会	25
(3)	監事会	26

### Ⅲ 財務諸表等

1	貸借対照表	29
2	正味財産増減計算書	36
3	財産目録	43
4	キャッシュ・フロー計算書	45
5	財務諸表に対する注記	46
6	収支計算書	52
7	収支計算書に対する注記	66

## 理事会に対する提出書

平成 22 年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書を別紙のとおり提出します。

平成 23 年 5 月 25 日

財団法人 北海道農業開発公社  
理事長 富 樫 秀 文 ⑩

## 監 事 の 意 見 書

寄附行為第11条の規定に基づき、理事長から提出された平成22年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の各事項について監査の結果、その内容が適正であることを認めます。

平成23年5月24日

代表監事 泉亭 俊彦 ⑩

監 事 徳永 俊司 ⑩

監 事 村本 進 ⑩

# 独立監査人の監査報告書

平成23年5月10日

財団法人北海道農業開発公社

理事長 富樫秀文 殿

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 廣瀬 一 雄 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 安藤 俊 典 ㊞

当監査法人は、財団法人北海道農業開発公社の平成22年4月1日から平成23年3月31日までの平成22年度の下記の財務諸表及び収支計算書（以下「財務諸表等」という。）について監査を行った。

## 記

### I 財務諸表

1. 一般会計の貸借対照表及び正味財産増減計算書
2. 就農支援資金貸付事業特別会計の貸借対照表及び正味財産増減計算書
3. 就農啓発基金事業特別会計の貸借対照表及び正味財産増減計算書
4. 農業経営活性化特別対策事業特別会計の貸借対照表及び正味財産増減計算書
5. 貸借対照表総括表
6. 正味財産増減計算書総括表
7. キャッシュ・フロー計算書
8. 財産目録

### II 収支計算書

1. 一般会計の収支計算書
2. 就農支援資金貸付事業特別会計の収支計算書
3. 就農啓発基金事業特別会計の収支計算書
4. 農業経営活性化特別対策事業特別会計の収支計算書
5. 収支計算書総括表

この財務諸表等の作成責任は理事者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表等に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、理事者が採用した会計方針及びその適用方法並びに理事者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表等の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

監査の結果、当監査法人の意見は次のとおりである。

- (1) 当監査法人は、財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、財団法人北海道農業開発公社の当該財務諸表に係る期間の財産、正味財産増減及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。
- (2) 当監査法人は、収支計算書が、「公益法人会計における内部管理事項について」（平成17年3月23日公益法人等の指導監督等に関する関係省庁連絡会議幹事会申合せ）に従って、財団法人北海道農業開発公社の平成22年度の収支の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

財団法人北海道農業開発公社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 事業報告書

## I 法人の概況

1 設立年月日 昭和45年6月1日

### 2 寄附行為に定める目的（寄附行為 第3条）

公社は、北海道における農業の振興と農業経営の発展向上に資するため、農業経営規模の拡大、農業の担い手の確保と育成、農業の生産性の向上、農村の整備開発等に係る諸事業を、総合的に一貫して実施し、もって北海道農業の近代化の推進と健全な発展に寄与することを目的とする。

### 3 寄附行為に定める事業内容（寄附行為 第4条）

公社は、前条の目的を達成するために次の事業を行う。

- (1) 農用地、未墾地及び農業用施設用地並びに、農業用施設等の買入れ、借受け、交換、売渡し、貸付け
- (2) 農用地等の売渡信託の引受け及び当該信託の委託者に対する資金の貸付け
- (3) 農業生産法人に対する現物出資及び当該農業生産法人の構成員への計画的な持分の分割譲渡
- (4) 新たに農業経営を営もうとする者に対する農業の技術又は経営方法を実地に習得するための研修
- (5) 新たに農業経営を営もうとする者に対する農用地、農業用施設及び農業用機械の整備、貸付け、譲渡並びに乳肉用牛の貸付け、譲渡
- (6) 農業の就業構造の改善及び農村の整備開発に必要な資金の受入れ、供給並びに用地の取得、譲渡
- (7) 就農支援資金の貸付け
- (8) 新たに就農しようとする者に対する就農促進に関する情報の提供及び就農相談活動
- (9) 新たに就農しようとする者に対する研修教育体制の整備
- (10) 農業の担い手の資質の向上及び仲間づくりの促進に関する支援活動
- (11) 農業の担い手の確保及び育成のために自主的な活動を実践する地域への支援活動
- (12) 農業用施設、環境施設及びこれに関連する施設等の取得、造成、整備、貸付け及び譲渡
- (13) 農用地の開発、造成、改良及び整備



- (14) 農業用機械の導入、管理、貸付け及び譲渡
  - (15) 乳肉牛の導入、生産育成、貸付け及び譲渡
  - (16) 公共的牧場の経営
  - (17) 農業機械研修
  - (18) 農業に関する調査研究及び技術指導並びに広報活動
  - (19) 前各号に掲げるもののほか、公社の目的を達成するために必要な事業
- 2 前項各号に掲げる事業については、国、道、市町村、土地改良区、農業協同組合、農業者及びその他からの委託を受け、又は請負により行うことができるものとする。

#### 4 所管官庁に関する事項

北海道総務部行政改革局法人団体課

#### 5 会員の状況（担い手育成会員）

種 類	平成 23 年 3 月 31 日	前期末増減
正 会 員	183 会員	—
賛 助 会 員	30 会員	3
合 計	213 会員	3

\* 寄附行為第 32 条第 1 項による

#### 6 主たる事務所・支所の状況

本 所	札幌市中央区北 5 条西 6 丁目 1 番地 23
道央支所	岩見沢市 5 条西 5 丁目 2 番地 1
道南支所	函館市宮前町 33 番 13 号
日胆支所	苫小牧市若草町 5 丁目 5 番 3 号
十勝支所	帯広市西 3 条南 7 丁目 14 番地
釧路支所	釧路市黒金町 12 丁目 10 番地
根室支所	標津郡中標津町東 6 条南 1 丁目 2 番地
北見支所	北見市とん田東町 617 番地
上川支所	旭川市宮下通 14 丁目右 1 号
道北支所	稚内市末広 4 丁目 2 番 31 号
十勝育成牧場	広尾郡大樹町字尾田 708 番地

## 7 役員等に関する事項

### (1) 役員

平成23年3月31日現在

役職名	氏名	所属・職名
理事長	とがし ひでふみ 富樫 秀文	学識経験者（前北海道農政部参与）
副理事長	きのした かずみ 木下 一己	北はるか農業協同組合会長理事
常務理事	ひらお ひろみ 平尾 裕美	学識経験者（前北海道農業協同組合中央会常務理事）
常務理事	はさ みつとし 波佐 光敏	学識経験者（前北海道農業開発公社事業本部長）
専門理事	のぼり こうじ 登 幸二	学識経験者（前土地改良振興センター代表取締役）
理事	の と よしあき 能登 芳昭	富良野市長
理事	はしば ひろし 橋場 博	清里町町長
理事	はせがわ ゆきお 長谷川 幸男	北海道農業協同組合中央会副会長
理事	すがわら きいち 菅原 輝一	北海道信用農業協同組合連合会経営管理委員会会長
理事	ふじの しやうじ 藤野 昭治	北海道農業会議会長
理事	しばた さとる 柴田 悟	月形町農業協同組合代表理事組合長
理事	みやけ たけし 三宅 武	余市町農業協同組合代表理事組合長
理事	おおぜき ひでと 大関 秀人	北檜山町農業協同組合代表理事組合長
理事	あさかわ ゆたか 浅川 豊	新冠町農業協同組合代表理事組合長
理事	たなか としゆき 田中 敏行	本別町農業協同組合代表理事組合長
理事	たきざわ よしかず 瀧澤 義一	釧路丹頂農業協同組合代表理事組合長
理事	こみなと たもつ 小湊 保	中春別農業協同組合代表理事組合長
理事	いじろ かつしろう 居城 勝四郎	清里町農業協同組合代表理事組合長
理事	さとう ゆうじ 佐藤 裕司	東宗谷農業協同組合代表理事組合長
理事	はせがわ ひろあき 長谷川 裕昭	オロロン農業協同組合代表理事組合長
理事	かわもと やすお 川本 保雄	学識経験者 （北海道土地改良事業団体連合会専務理事）
理事	たかなぎ ゆたか 高柳 裕	学識経験者 （北海道農業信用基金協会会長理事）
代表監事	せんてい としひこ 泉亭 俊彦	当別町町長
監事	とくなが しゆんじ 徳永 俊司	道央農業協同組合代表理事副組合長
監事	むらもと すずむ 村本 進	学識経験者（前北海道酪農畜産協会副会長）

\* 重要な後発事象として、平成23年3月31日付で 波佐 光敏 が常務理事を辞任  
平成23年4月4日付で 川本 保雄 が理事を辞任

## (2) 評 議 員

平成23年3月31日現在

役 職 名	氏 名	所 属 ・ 職 名
評 議 員	さほら 照三 しほぞう	株 式 会 社 日 本 政 策 金 融 公 庫 札 幌 支 店 長
評 議 員	おぜき ただお 忠雄	地 方 独 立 行 政 法 人 北 海 道 立 総 合 研 究 機 構 畜 産 試 験 場 場 長
評 議 員	ながい 則夫 のりお	北 海 道 農 業 協 同 組 合 中 央 会 常 務 理 事
評 議 員	おの 小野寺 ひとし 仁	ホ ク レ ン 農 業 協 同 組 合 連 合 会 代 表 理 事 副 会 長
評 議 員	かとう 孝幸 たかゆき	北 海 道 厚 生 農 業 協 同 組 合 連 合 会 代 表 理 事 副 会 長
評 議 員	かも 道雄 みちお	北 海 道 農 業 共 済 組 合 連 合 会 会 長 理 事
評 議 員	なかそね 宏 ひろし	社 団 法 人 北 海 道 酪 農 協 会 会 長
評 議 員	わたなべ 浩一 こういち	社 団 法 人 ジ エ ネ テ ィ ク ス 北 海 道 専 務 理 事
評 議 員	かたの やすし 泰嗣	北 海 道 指 導 農 業 士 協 会 会 長
評 議 員	ほりえ 英一 えいいち	北 海 道 農 業 法 人 協 会 会 長
評 議 員	ふしみ 悦夫 えつお	北 海 道 公 社 営 畜 産 事 業 推 進 協 議 会 会 長
評 議 員	かわた さえ子 こ	J A 北 海 道 女 性 協 議 会 会 長
評 議 員	ささき だいすけ 大輔	北 海 道 農 協 青 年 部 協 議 会 顧 問
評 議 員	さかした あきひこ 明彦	北 海 道 大 学 大 学 院 農 学 研 究 院 教 授
評 議 員	ほしば しんじ 信司	酪 農 学 園 大 学 酪 農 学 科 教 授
評 議 員	はなだ まさあき 正明	帯 広 畜 産 大 学 畜 産 学 部 畜 産 科 学 科 准 教 授
評 議 員	のぐち のぼる 伸	北 海 道 大 学 大 学 院 農 学 研 究 院 教 授
評 議 員	いわふね おさむ 修	株 式 会 社 北 海 道 協 同 組 合 通 信 社 会 長
評 議 員	つちえ とみお 富雄	北 海 道 農 業 ジ ャ ー ナ リ ス ト の 会 幹 事

## 8 職員に関する事項

(単位：人)

区 分		平成 22 年 4 月 1 日	平成 23 年 3 月 31 日	増 減	
本 所	職 員	男	62	50	-12
		女	10	9	-1
		計	72	59	-13
	嘱 託	男	15	14	-1
		女	0	1	1
		計	15	15	0
	計	男	77	64	-13
		女	10	10	0
		計	87	74	-13
支 所	職 員	男	152	131	-21
		女	18	16	-2
		計	170	147	-23
	嘱 託	男	1	0	-1
		女	0	0	0
		計	1	0	-1
	計	男	153	131	-22
		女	18	16	-2
		計	171	147	-24
合 計	職 員	男	214	181	-33
		女	28	25	-3
		計	242	206	-36
	嘱 託	男	16	14	-2
		女	0	1	1
		計	16	15	-1
	計	男	230	195	-35
		女	28	26	-2
		計	258	221	-37

## 9 許認可に関する事項

- (1) 平成 22 年 3 月 29 日付け 行革第 1947 号指令 北海道知事  
平成 22 年度事業計画及び収支予算の承認について
- (2) 平成 22 年 6 月 23 日付け 法人第 582 号指令 北海道知事  
平成 21 年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、  
キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の承認について
- (3) 平成 22 年 6 月 23 日付け 法人第 583 号指令 北海道知事  
平成 22 年度事業計画及び収支予算の変更
- (4) 平成 22 年 8 月 3 日付け 法人第 832 号指令 北海道知事  
平成 22 年度事業計画の変更
- (5) 平成 23 年 4 月 4 日付け 法人第 40 号指令 北海道知事  
平成 22 年度事業計画の変更

## II 事業の概況

### 1 主なる処理事項

月	日	処 理 事 項
4 月	1 日	定期人事異動辞令交付
	13 日	平成22年度 第1回理事会
	16 日	第14期 第9回役員選考委員会
	19～23 日	平成21年度 下期本所内部審査
	22 日	平成22年度 第1回入札監視委員会
	26 日	第1回 統括労働安全衛生委員会
	26～30 日	監査法人による外部監査
	27 日	平成22年度 第2回理事会
	27 日	第14期 第10回役員選考委員会
	27 日	平成22年度 第1回役員報酬審議会
	28 日	平成22年度 第1回支所長会議
5 月	10 日	平成22年度 第1回監事会
	10 日	平成21年度 本所決算定期監査
	17 日	平成21年度 決算定期監査監査講評
	24 日	第2回 統括労働安全衛生委員会
	24 日	平成21年度 下期支所内部審査 6月24日まで
	27 日	平成22年度 第3回理事会
	27 日	第14期 第11回役員選考委員会
	27 日	第1回 安全衛生パトロール 6月29日まで
6 月	1 日	公社創立記念日（永年勤続・優良運転者表彰）
	11 日	平成22年度 第2回役員報酬審議会
	18 日	平成22年度 第1回本所安全衛生大会
7 月	2 日	平成22年度 第3回役員報酬審議会
	6 日	北海道監査
	8 日	平成22年度 第4回理事会
	30 日	平成22年度 第1回公社遊休資産活用検討委員会
8 月	2 日	第14期 第12回役員選考委員会
	11 日	第2回 安全衛生パトロール 11月11日まで
	23 日	平成22年度 第2回公社遊休資産活用検討委員会
	23 日	第3回 統括労働安全衛生委員会
	27 日	平成22年度 第2回支所長会議

月	日	処 理 事 項
9 月	16 日	平成22年度 第5回理事会
	16 日	平成22年度 第2回監事会
	21~28 日	平成22年度 上期本所内部審査
	27 日	平成22年度 コンプライアンス委員会
	29 日	平成22年度 上期支所内部審査 10月26日まで
10 月	4 日	平成22年度 第2回本所安全衛生大会
	7 日	平成22年度 第1回業務課長会議
	7 日	平成22年度 コンプライアンス担当者会議・研修会
	20 日	平成22年度 第1回評議員会
	28 日	平成22年度 第2回入札監視委員会
11 月	24 日	本所 上期定期監査
	24 日	平成22年度 第3回監事会
	25 日	平成22年度 第3回本所安全衛生大会
	25 日	平成22年度 コンプライアンス研修会
	30 日	本所 監査講評
12 月	2 日	平成22年度 第3回支所長会議
	6 日	第4回 統括労働安全衛生委員会
	9 日	平成22年度 第6回理事会
	9 日	第14期 第13回役員選考委員会
	9 日	第15期 第1回役員選考委員会
1 月	11 日	平成22年度 第4回支所長会議
	17 日	平成22年度 希望退職者募集の告知
	17 日	安全衛生監査及び機械センターパトロール 3月7日まで
	20 日	第14期 第14回役員選考委員会
	20 日	第15期 第2回役員選考委員会
	20 日	平成22年度 第4回役員報酬審議会
	20 日	平成22年度 第7回理事会
2 月	24 日	平成22年度 第2回評議員会
3 月	7 日	第5回 統括労働安全衛生委員会
	17 日	平成22年度 第4回監事会
	17 日	平成22年度 第8回理事会
	17 日	第15期 第3回役員選考委員会
	17 日	平成22年度 第5回役員報酬審議会
	31 日	平成22年度 退職辞令交付

## 2 一般概況

平成 22 年度は、公社創立、満 40 周年という大きな節目の年でありました。当公社は、設立以来、国や北海道の農業施策を活用し、新しい農業・農村づくりを目指す地域を支援する公益法人として、農地の流動化や、生産基盤と営農施設の一体的な整備、農業の担い手の育成・確保等に取り組んでいるところです。

最近では、畜産公共事業予算の削減をはじめ農家戸数の減少や経営規模の拡大など、農業施策や農業構造の変化への対応が求められており、更に公益法人制度改革に伴う新たな法人へ移行など難しい課題に直面しています。

このような情勢の中、平成 22 年度においては、第三次中期運営指針を基本に、特に事業予算の減額による厳しい収支状況を踏まえ、関係機関・団体等と連携をはかるとともに協力を得ながら、担い手・農地などの構造対策をはじめ自給飼料生産基盤等の整備や酪農・畜産経営の体質強化など、各般の事業に積極的に取り組むとともに、局地的な大雨による農地災害の復旧に迅速に対応してまいりました。

また、業務運営に当たっては、事務・事業経費の節減などの収支改善策や労働災害防止、交通事故防止などの取組の強化に努めました。

さらに、新法人への移行問題については、平成 24 年 4 月を目途に「公益財団法人」として知事認定を受けることとし、現在、認定申請に向けて準備を進めているところです。

今後とも、設立の理念を引き継ぎ、受益農家や地域のニーズに応えるため、これまでに蓄積されたノウハウや新たに開発した技術・機械等を生かしながら、各種事業を効率的かつ計画的に推進し、本道農業・農村の発展に寄与してまいります。

### 3 事業別の概況

#### 事業実績

(単位：千円、%)

事業名	本年度計画	実績	計画対比
	金額	金額	
農業担い手育成確保事業	369,000	413,884	112.2
農地流動化事業	14,842,000	16,096,894	108.5
農村施設整備事業	7,356,000	6,944,096	94.4
農用地開発整備事業	3,870,000	3,419,817	88.4
畜産振興事業	1,413,000	1,230,763	87.1
計	27,850,000	28,105,454	100.9

#### (1) 農業担い手育成確保事業

本道農業は、後継者不足や農業就業者の高齢化が進む中、農業後継者や新規参入者などの担い手の育成や農地の確保・集積など、農業・農村が抱える構造的な課題に的確に対応していくことが極めて重要となっています。このような情勢のもと、「担い手」と「農地」に関する業務を一体的・総合的に実施する方針に沿って、北海道農業会議などとの業務連携を進めるとともに、担い手育成・確保事業の円滑な推進を図るため、市町村段階に設置されている地域担い手育成センター等との連携をより一層強化した取組を進めてきました。

##### ① 就農促進支援活動

就農希望者に対する情報提供や啓発活動に努めるとともに、地域担い手育成センター等と密接に連携しながら、就農相談から体験・実習、就農前後の指導など一貫した支援活動を行ってきました。

※H22 年度実績：相談者数 918 人、前年度同期 91.9%

##### ② 就農支援資金の貸付け及び管理

新規参入者や農家後継者の円滑な就農促進に向けて、本制度の周知を図り、就農計画に対応した資金対応と適正な資金管理に努めました。

※H22 年度実績：234 百万円(250 者、256 件)

##### ③ 研修教育体制の整備促進

就農希望者と地域との結びつきを進めるとともに、農家や地域関係者の協力を得ながら実施する研修及び実習について、受け入れから就農に至る担い手育成の体制強化に努めました。

※H22 年度実績：紹介依頼としての就農・体験希望者 90 名



④ 就農啓発活動

優れた新規参入者や後継者を表彰するとともに、研修受入環境の整備への支援、担い手の育成・指導や本道の農業・農村に関する理解の醸成などの活動を行っている団体を支援しました。

※H22 年度実績：表彰事業 7 者（経営者 3 者、農大卒業生 4 者）  
助成事業 4 団体

⑤ 農業青年海外派遣等事業

平成 22 年度新たに（財）国際農業交流協会から事業移管を受け、意欲ある青年の海外での研修を支援するほか、（独）国際協力機構が実施する途上国政府機関等の農業技術者の研修受入事業に協力しました。

※H22 年度派遣実績：ニュージーランド 10 名、デンマーク 1 名

⑥ 「北海道担い手育成総合支援協議会」活動の促進

北海道担い手育成総合支援協議会の事業推進のため、北海道農業会議との共同事務局として、関係機関・団体との連携を図りながら、適切な業務運営を進めました。

農業担い手育成確保事業

(単位：千円、%)

区 分	本年度計画	実 績	計画対比
就農促進支援活動 ①	78,000	138,175	177.1
就農支援資金貸付管理 ②	252,000	242,131	96.1
研修教育体制の整備 ③	28,000	29,822	106.5
計	358,000	410,128	114.6
就農啓発活動 ④	11,000	3,756	34.1
合 計 ①+②+③+④	369,000	413,884	112.2

【参 考】

就農相談会・農業体験セミナー	52回	52回	100.0
----------------	-----	-----	-------

(単位：百万円、%)

就 農 支 援 資 金	融 資 枠	380	380	100.0
	融 資 額	290	234	80.7
	償 還 免 除 額	229	225	98.3
	貸 付 金 残 高	4,916 (H22.3末)	4,835 (H23.3末)	98.4

## (2) 農地流動化事業

### ① 農地売買等事業

買入業務については、4,953ha、75億6,900万円（計画対比99.6%）、また、売渡業務については、期限到来案件に加え農業経営基盤強化資金の無利子融資による早期買取希望案件を含め、4,382ha、80億4,900万円（計画対比120.0%）の実績となりました。

賃貸借については、5ha（計画対比16.7%）の実績となりました。

### ② 農業生産法人出資育成事業

農用地等の買入については、21ha、7,700万円（計画対比389.8%）の実績となりました。

### ③ 農地継承円滑化事業

1件、300万円（計画対比61.4%）の実績となりました。

### ④ 公社営農場リース事業

7地区、3億9,600万円（計画対比77.6%）の実績となりました。

## 農 地 流 動 化 事 業

(単位：ha、件、地区、千円、%)

区 分		本年度計画		実 績		計画対比	
農地売買等事業		面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
買入	担い手支援	5,000	7,600,000	4,953	7,569,733	99.1	99.6
	小 計	5,000	7,600,000	4,953	7,569,733	99.1	99.6
売渡	担い手育成	2,470	3,344,000	2,534	3,507,136	102.5	104.9
	長期育成	600	1,310,000	935	2,184,683	155.8	166.8
	緊急加速	800	2,052,000	784	1,999,815	98.0	97.5
	中山間保全						
	担い手支援			129	357,960		
	小 計	3,870	6,706,000	4,382	8,049,594	113.2	120.0
賃 貸 借		30	—	5	—	16.7	—
計		8,900	14,306,000	9,340	15,619,327	104.9	109.2
農業生産法人出資育成事業		面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額
農用地等の買入・現物出資		40	20,000	21	77,950	52.5	389.8
金 銭 出 資		—	—	—	—	—	—
計		40	20,000	21	77,950	52.5	389.8
農地継承円滑化事業		件	金 額	件	金 額	件	金 額
継 承 円 滑 型		1	5,000	1	3,070	100.0	61.4
公社営農場リース事業		地 区	金 額	地 区	金 額	地 区	金 額
酪 農 型		7	511,000	7	396,547	100.0	77.6
合 計		—	14,842,000	—	16,096,894	—	108.5

### (3) 農村施設整備事業

本年度計画 46 地区、73 億 5,600 万円に対し、農業用施設の入札執行残等により、48 地区、69 億 4,400 万円（計画対比 94.4%）の実績となりました。また、年度内に執行できなかった予算については、関係機関と協議の上、次年度へ繰り越すこととなりました。

### 農 村 施 設 整 備 事 業

（単位：地区、千円、%）

区 分		本年度計画		実 績		計画対比	
		地区	金 額	地区	金 額	地区	金 額
畜産担い手育成 総合整備事業	継 続	37	6,470,000	38	6,117,611	102.7	94.5
	新 規	4	388,000	4	342,054	100.0	88.1
	計	41	6,858,000	42	6,459,665	102.4	94.1
畜産環境整備事業	継 続	4	495,000	5	478,751	125.0	96.7
	新 規	1	3,000	1	5,680	100.0	189.3
	計	5	498,000	6	484,431	120.0	97.2
強い農業づくり事業 (飼料基盤活用の促進)	継 続	0	0	0	0	0	0
	新 規	0	0	0	0	0	0
	計	0	0	0	0	0	0
合 計	継 続	41	6,965,000	43	6,596,362	104.8	94.7
	新 規	5	391,000	5	347,734	100.0	88.9
	計	46	7,356,000	48	6,944,096	104.3	94.4

#### (4) 農用地開発整備事業

農用地開発整備事業については、本年度計画 11,191ha、38億7,000万円に対し、10,654ha、34億1,900万円(計画対比 88.4%)の実績となりました。

直営機械の稼働時間は、天候不順等により本年度計画 70,000 時間に対し、65,354 時間(計画対比 93.4%)の実績となりました。

#### 農 用 地 開 発 整 備 事 業

(単位:ha、千円、%)

区 分	本年度計画		実 績		計画対比		
	面 積	金 額	面 積	金 額	面 積	金 額	
直 営 事 業	畜産担い手育成総合 整備事業	4,286.3	2,226,000	4,365.8	2,092,110	101.9	94.0
	畜産環境整備事業	145.5	76,000	148.9	76,520	102.3	100.7
	飼料基盤活用促進	-	-	-	-	-	-
	農場リース事業等	-	-	5.8	3,320	-	-
	調 査	-	116,000	-	128,524	-	110.8
	小 計	4,431.8	2,418,000	4,520.5	2,300,474	102.0	95.1
受 託 事 業	草地・耕地等整備	610.3	182,000	975.3	363,090	159.8	199.5
	土層・非補助	4,538.5	910,000	3,365.5	381,270	74.2	41.9
	草地更新支援工事 (公社 New リフレッシュ)	673.4	80,000	794.8	96,610	118.0	120.8
	交付金事業 (草地生産性向上対策事業)	937.0	270,000	998.6	263,420	106.6	97.6
	調 査	-	10,000	-	14,953	-	147.6
	小 計	6,759.2	1,452,000	6,134.2	1,119,343	90.8	77.1
合 計	11,191.0	3,870,000	10,654.7	3,419,817	95.2	88.4	

## (5) 畜産振興事業

### ① 乳用牛貸付事業

乳用牛貸付事業については、本年度計画 600 頭、2 億 7,000 万円に対し、乳用牛の導入意欲が強かったこともあり、金額、頭数共に計画を上回る 711 頭、3 億 4,900 万円（当初計画対比 129.5%）となりました。

### ② 肉用牛貸付事業

肉用牛貸付事業については、本年度計画 888 頭、5 億 400 万円に対し、口蹄疫進入防止の防疫上の理由から導入先の制約が大きく、計画を大きく下回る 490 頭、2 億 3,500 万円（当初計画対比 46.7%）となりました。

### ③ 家畜改良増殖機能の強化

乳肉用牛育成事業については、本年度計画 1,580 頭、6 億 3,900 万円（乳用牛 1,490 頭、5 億 9,500 万円 肉用牛 90 頭、4,400 万円）に対し、乳用牛の導入希望が順調に推移したことから、ほぼ計画通りの 1,581 頭、6 億 4,600 万円（乳用牛 1,516 頭、6 億 900 万円、肉用牛 65 頭、3,600 万円 計画対比 101.1%）となりました。

### ④ 受精卵移植技術の活用

受精卵については、218 個（乳牛 71 個、黒毛 147 個）の移植を行いました。受精卵移植技術については、販売牛の付加価値を高めるほか、和牛生産改良組合の意向を踏まえた雌牛側からの改良並びに授精業務実施団体の種雄牛造成を目的とした雄牛側からの改良に活用しています。

## 畜 産 振 興 事 業

(単位:頭、千円、%)

区 分			本年度計画		実 績		計画対比		
			頭 数	金 額	頭 数	金 額	頭 数	金 額	
乳 肉 用 牛 貸 付 事 業	乳用牛	一 般	300	135,000	397	195,700	132.3	144.9	
		農 場 リ ー ス	300	135,000	314	153,900	104.7	114.0	
		小 計	600	270,000	711	349,600	118.5	129.5	
	肉用牛	公社優良肉用牛	200	100,000	140	69,290	70.0	69.3	
		優良繁殖雌牛	600	360,000	281	126,280	46.8	35.1	
		水田肉牛対策	88	44,000	69	39,580	78.4	90.0	
		小 計	888	504,000	490	235,150	55.2	46.7	
	計			1488	774,000	1,201	584,750	80.7	75.5
	乳 肉 用 牛 育 成 事 業	乳用牛	購 入	760	213,000	774	220,361	101.8	103.5
			販 売	730	382,000	742	389,526	101.6	102.0
小 計			1,490	595,000	1,516	609,887	101.7	102.5	
肉用牛		購 入	20	3,000	8	1,337	40.0	44.6	
		販 売	70	41,000	57	34,789	81.4	84.9	
		小 計	90	44,000	65	36,126	72.2	82.1	
計			1,580	639,000	1,581	646,013	100.1	101.1	
合 計			3,068	1,413,000	2,782	1,230,763	90.7	87.1	

## (6) 企画・管理部門

### ① 業務改善の促進

#### ○新しい公益法人制度への対応

新法人への移行手続きについては、平成22年度末までに北海道知事へ認定申請をすることとしておりましたが、平成22年度から公社事業にかかる国や道の予算措置状況等が大きく変化したことや今後の事業制度の見通しが不透明な状況にあることなどから、申請時期を延期し、「公益財団法人」として平成24年4月にスタートすることを目指すこととしました。

#### ○入札制度の改革

平成22年度の入札は、建設工事発注件数62件のうち47件(75.8%)を制限付一般競争入札・工事希望型競争入札などの多様な入札方式により執行しました。

また、「入札監視委員会」において入札および契約の過程並びに契約内容について検証していただき透明性の確保・公正な競争の促進など公社事業に係る入札制度の改善に努めました。

#### ○「安全」の徹底

公社が実施する事業における労働災害の防止及び交通事故・違反の防止について、統括労働安全衛生委員会を中心とした全社的な取り組みを強めるとともに、安全に関する意識の高揚を図りました。

#### ○就業環境の確保

公社事業を取り巻く環境が厳しさを増している中で、職員と農家や地域の関係機関・団体との意見交換など、幅広いコミュニケーションに努めるとともに、土づくり、排水対策等に関する技術情報資料を作成し、農家や関係団体に説明するなど、事業の推進に努めました。

#### ○技術研究開発等

・農業の環境問題について、農地土壌への効率的な炭素貯留効果が期待される炭素蓄積技術の実証を行いました。

また、基盤整備事業における低コスト工法（工程短縮複合機）を活用した草地整備工法の実証調査を関係機関・団体と連携を図り実施しました。

・酪農学園大学・同大短期大学との連携協定を契機に、地域農業の振興のための試験的な取り組みとして、草地整備等の実施における圃場面積の算出方



法について GIS の活用方法及びその算出精度に関する実証調査を共同で行ないました。

また、集落営農における新規就農支援を検討するための実証調査を行いました。

・養液栽培実証展示施設については、農家経営の複合化を促進するため、養液栽培システムの普及に向けた実証展示施設として、平成 19 年度から平成 24 年度までの 5 カ年計画で取り組むこととしていましたが、公社収支の今後の見通しが厳しい状況にあることなどから、平成 23 年 3 月末をもって実証展示施設としての役割を完了させることとしました。今後、生産物の栽培や販売データ等について分析し報告書を作成することとします。

また、平成 23 年度以降の土地利用等については、試験圃場として活用することとします。

## ② 体質強化の促進

### ○組織体制の見直し

新公益法人制度に基づく移行手続き及び農業施策の変化等の状況を踏まえ、組織体制の見直しに取り組み、22 年度においては、道央、道南、日胆支所において機構見直しと機動力強化を図ることとして、23 年度から一部事業を広域体制化としました。

### ○体質改善の取り組み

平成 21 年度の収支改善内容を十分に踏まえ、さらに効果的かつ効率的な業務改善を図りながら業務全般に係る経費節減等に努め、経営体質の改善・改革に取り組ました。

### ○新たな事業展開の取り組み

本道酪農畜産の安定的な発展を図るためには、良質な自給飼料の増産・確保が喫緊の課題となっていることから、公社機能の効果的な活用を基本に関係機関・団体と連携しながら事業推進を行い、事業受託など事業量の確保に努めました。

#### 4 役員会等に関する事項（理事会、評議員会、監事会）

##### (1) 理 事 会

開催年月日	事 項	否議決
平成22年4月13日（木） 於：（財）北海道農業 開発公社 会議室	第1回理事会 1 報告事項 （1）理事長の辞任について 2 議 題 （1）理事長の選任について 3 そ の 他 （1）次回理事会の開催について	了 承 議 決 了 承
平成22年4月27日（火） 於：京王プラザホテル 札幌	第2回理事会 1 報告事項 （1）平成21年度役員報酬について 2 議 題 （1）後任理事長の選任について （2）理事の辞任及び補充選出について （3）平成22年度役員報酬について （4）担い手育成確保対策に関する事項について 3 そ の 他 （1）次回理事会の開催について	了 承 議 決 議 決 議 決 了 承
平成22年5月27日（木） 於：北農健保会館	第3回理事会 1 報告事項 （1）理事長の選任に関する承認及び就任について （2）理事の就任について （3）平成22年度事業計画・収支予算の承認について （4）財団法人北海道農業開発公社役員報酬審議会規約について （5）財団法人北海道農業開発公社役員報酬審議会委員の委嘱 について （6）千歳開拓農業協同組合に係る貸付牛の取扱いについて 2 議 題 （1）平成21年度事業報告書・貸借対照表・正味財産増減計算書 ・財産目録・キャッシュ理事の辞任及び補充選出について （2）業務方法書の改正について （3）平成22年度事業計画書及び収支予算書の変更について 3 そ の 他 （1）クール・ビズの実施について （2）次回理事会の開催について	了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 議 決 議 決 議 決 了 承 了 承
平成22年7月8日（木） 於：北農健保会館	第4回理事会 1 報告事項 （1）平成21年度事業報告書、貸借対照表、正味財産増減計算書 財産目録、キャッシュ・フロー計算書、収支計算書の知事 承認について （2）平成22年度事業計画変更及び収支予算補正の知事承認に ついて 2 議 題 （1）理事の辞任及び補充選出について （2）評議員の辞任及び委嘱について （3）事業計画の変更について （4）平成22年度役員報酬について 3 そ の 他 （1）次回理事会の開催について	了 承 了 承 議 決 議 決 議 決 了 承

開催年月日	事項	否議決
平成22年9月16日（木） 於：北農健保会館	第5回理事会 1 報告事項 （1）平成22年度事業計画変更の知事承認について （2）理事の就任について （3）評議員の委嘱について （4）外部出資金の一部返還について （5）遊休資産の活用について （6）事業の進捗について 2 その他 （1）平成23年度公社関係国費予算概算要求額について （2）次回理事会の開催について	了承 了承 了承 了承 了承 了承 議決 議決
平成22年12月9日（木） 於：北農健保会館	第6回理事会 1 報告事項 （1）平成22年度上期定期監査の結果について （2）固定資産の売却処分について （3）農地保有合理化促進事業強化基金等及び農地保有合理化法人機能強化事業について （4）畜産担い手育成総合整備事業に係る事務経費について （5）事業の進捗について（平成22年度11月30日現在） （6）収支改善案の考え方について （7）第4次中期運営指針の骨子について （8）建設業許可に関する申請について 2 議 題 （1）第14期役員の定数及び常勤役員の体制について （2）寄附行為の改正について （3）新公益法人への移行スケジュール及び新公益法人移行に向けての機関設計について （4）第15期役員選考委員会の設置（案）について （5）農地保有合理化法人機能強化事業の清算について 3 その他 （1）次回理事会の開催について	了承 了承 了承 了承 了承 了承 了承 了承 議決 議決 議決 議決 了承
平成23年1月20日（木） 於：北農健保会館	第7回理事会 1 報告事項 （1）理事の就任について （2）寄付行為変更の知事承認について （3）平成22年度12月末決算見込みについて （4）収支改善及び希望退職の実施について （5）平成23年度公社関係国費予算概算要求決定額について （6）職制規程の改正について 2 議 題 （1）専門理事の選任について （2）専門理事の報酬について （3）役員退職手当支給規程の改正について （4）第4次中期運営指針（原案）について （5）平成23年度事業計画大綱（案）について （6）平成23年度事業の一部執行について （7）第15期役員体制の答申について （8）最初の評議員の選任に関する理事の定める認可申請について （9）平成23年度固定資産（農業開発機械）の取得について	了承 了承 了承 了承 了承 了承 議決 議決 議決 議決 議決 議決 議決 議決 議決

開催年月日	事項	否議決
平成23年3月17日（木） 於：北農健保会館	3 その他	
	(1) 平成23年度2月地区別組合長会議について	了 承
	(2) 次回理事会の開催について	了 承
	第8回理事会	
	1 報告事項	
	(1) 農地保有合理化事業に係る「強化基金」及び「体制強化基金」について	了 承
	(2) 最初の評議員の選任に関する理事の定め知事承認について	了 承
	(3) 平成22年度決算見通しについて	了 承
	(4) 収支改善及び希望退職募集の状況について	了 承
	(5) 職制規程の改正について	了 承
	(6) 農業青年海外派遣等事業に係る特定資産運用預金の積立について	了 承
	(7) 養液栽培実証展示施設の運営について	了 承
	2 議 題	
	(1) 農地保有合理化事業に係る「強化基金」及び「体制強化基金」の返還について	議 決
	(2) 平成22年度事業計画及び収支予算の変更について	議 決
	(3) 第15期役員の定数及び常勤役員体制について	議 決
	(4) 寄附行為の改正について	議 決
(5) 第4次中期運営指針（案）について	議 決	
(6) 平成23年度事業計画（案）及び収支予算（案）について	議 決	
(7) 平成23年度役員報酬について	議 決	
(8) 最初の評議員選考委員会委員の選任について	議 決	
(9) 新公益法人の定款変更案の骨子について	議 決	
3 その他		
(1) 次回理事会の開催について	了 承	

(2) 評 議 員 会

開催年月日	事 項	否議決
平成22年10月20日（水） 於：北農建保会館	第1回評議員会 議 題 1 第14期評議員の就退任について 2 平成21年度事業報告書について 3 平成22年度事業計画（変更）について 4 平成22年度事業の進捗について 5 新公益法人への移行に向けた取組状況について 6 農地保有合理化促進事業強化基金について 7 農地保有合理化法人機能強化事業について 8 その他	了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承
平成23年2月24日（木） 於：北農建保会館	第2回評議員会 議 題 1 建設業許可に関する申請及び第14期役員体制の見直しについて 2 平成22年度事業実績見込について 3 第4次中期運営指針（原案）について 4 平成23年度事業計画大綱について 5 収支改善について 6 農地保有合理化法人機能強化事業及び強化基金並びに体制強化基金について 7 新公益法人移行に向けてのスケジュール及び機関設計等について 8 その他	了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承 了 承

(3) 監 事 会

開催年月日	事 項	否議決
平成22年 5月10日 (月) 17日 (月) 於：公社 監事室	第1回監事会 1 報告事項 (1) 平成22年度監事付き職員及び監査補助者の指名について 2 協議事項 (1) 外部監査人の監査結果について 3 付議事項 (1) 平成21年度決算定期監査の日程と監査分担について (2) 平成21年度決算定期監査の意見取り纏めと監査講評について	了承  了承  議決 議決
平成22年 9月16日 (木) 於：北農健保会館	第2回監事会 1 付議事項 (1) 平成22年度支所・牧場定期監査の実施について (2) 平成22年度上期本所定期監査の実施について (3) その他 ・留萌管内天塩町の農地災害工事受注について報告	議決 議決  了承
平成22年11月24日 (水) 30日 (火) 於：公社 監事室	第3回監事会 1 付議事項 (1) 平成22年度上期本所定期監査の日程と監査分担について (2) 平成22年度上期本所定期監査の取りまとめと監査講評について (3) その他 ・外部監査法人の監査計画を別添資料に基づき説明	議決 議決  了承
平成23年 3月17日 (木) 於：北農健保会館	第4回監事会 1 付議事項 (1) 平成22年度決算監査の日程と監査分担について (2) 平成23年度監査室業務計画について (3) 平成23年度監事付き職員及び監査補助者の指名について (4) その他	議決 議決 議決

### Ⅲ 財 務 諸 表 等

財団法人 北海道農業開発公社





# 1 貸借対照表総括表

平成23年3月31日現在

(単位：円)

科 目	一 般 会 計	特 別 会 計			内 部 取 引 消 去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
<b>I 資産の部</b>						
1. 流動資産						
(1) 預金	1,339,618,380	98,310,025		269,793		1,438,198,198
(2) 事業債権	290,325,327					290,325,327
(3) 有価証券	3,300,000,000					3,300,000,000
(4) 棚卸資産	69,472,895,819					69,472,895,819
(5) 職員貸付金	77,812,851					77,812,851
(6) 前払費用	16,014,187					16,014,187
(7) 未収収益	12,909,463			3,751,887		16,661,350
(8) 雑資産	4,500					4,500
(9) 貸倒引当金	-6,638,561					-6,638,561
流動資産合計	74,502,941,966	98,310,025	0	4,021,680		74,605,273,671
2. 固定資産						
(1) 基本財産	253,990,000					253,990,000
(2) 特定資産	5,601,337,953	27,000,000	62,632,064	1,089,888,385		6,780,858,402
(3) その他の固定資産	2,613,078,437	4,808,324,000				7,421,402,437
固定資産合計	8,468,406,390	4,835,324,000	62,632,064	1,089,888,385		14,456,250,839
資産合計	82,971,348,356	4,933,634,025	62,632,064	1,093,910,065		89,061,524,510
<b>II 負債の部</b>						
1. 流動負債						
(1) 1年内返済予定長期借入金	6,184,280,165					6,184,280,165
(2) 未払金	1,183,748,925					1,183,748,925
(3) 諸預り金	31,340,550					31,340,550
(4) 事業預り金	2,750,000					2,750,000
(5) 仮受金	108,916					108,916
(6) 一般会計受入資金				900,000		900,000
(7) 前受収益	83,320					83,320
(8) 1年内家畜譲渡予納金	267,629,215					267,629,215
(9) 工事補償引当金	129,341,000					129,341,000
流動負債合計	7,799,282,091	0	0	900,000		7,800,182,091
2. 固定負債						
(1) 事業借入金	56,496,064,628	4,933,246,815				61,429,311,443
(2) リース債務	61,704,148					61,704,148
(3) 家畜仮受補助金	390,046,006					390,046,006
(4) 家畜譲渡予納金	216,234,599					216,234,599
(5) 担い手対策前受金	4,237,902,264					4,237,902,264
(6) 円滑化担い手対策前受金	99,329,160					99,329,160
(7) 地域活性化資金				1,047,790,000		1,047,790,000
(8) 役員退職給付引当金	10,615,000					10,615,000
(9) 退職給付引当金	1,987,224,000					1,987,224,000
(10) 寄託金	553,700,000					553,700,000
固定負債合計	64,052,819,805	4,933,246,815	0	1,047,790,000		70,033,856,620
負債合計	71,852,101,896	4,933,246,815	0	1,048,690,000		77,834,038,711
<b>III 正味財産の部</b>						
1. 指定正味財産						
指定正味財産合計	203,990,000					203,990,000
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)					(203,990,000)
(うち特定資産への充当額)	(0)					(0)
2. 一般正味財産	10,915,256,460	387,210	62,632,064	45,220,065		11,023,495,799
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(0)	(0)	(0)		(50,000,000)
(うち特定資産への充当額)	(2,950,469,793)	(0)	(62,632,064)	(200,000,000)		(3,213,101,857)
正味財産合計	11,119,246,460	387,210	62,632,064	45,220,065		11,227,485,799
負債及び正味財産合計	82,971,348,356	4,933,634,025	62,632,064	1,093,910,065		89,061,524,510

# 貸 借 対 照 表

平成23年3月31日現在

一 般 会 計

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	1,339,618,380	683,329,485	656,288,895
(2) 事業債権			
事業未収金	280,191,543	1,524,632,154	-1,244,440,611
完成工事未収金	10,133,784	2,946,090	7,187,694
事業債権計	290,325,327	1,527,578,244	-1,237,252,917
(3) 有価証券	3,300,000,000	3,850,000,000	-550,000,000
(4) 棚卸資産			
農用地	63,772,547,826	64,224,932,210	-452,384,384
合理化譲渡施設	211,431,360	244,902,210	-33,470,850
合理化譲渡施設引当金	-43,269,030	-41,548,500	-1,720,530
農場リース譲渡施設	1,156,859,413	1,202,156,466	-45,297,053
農場リース譲渡引当金	-174,412,000	-163,224,000	-11,188,000
経構リース譲渡施設	231,478,800	264,618,081	-33,139,281
経構リース譲渡引当金	-73,187,100	-90,814,500	17,627,400
貸付牛	3,988,131,540	4,548,806,708	-560,675,168
育成牛	340,313,614	330,556,689	9,756,925
貯蔵品	6,128,254	8,257,878	-2,129,624
未成工事支出金	7,745,142	5,429,910	2,315,232
広域譲渡施設	81,913,233	81,913,233	0
広域譲渡施設引当金	-32,785,233	-24,597,233	-8,188,000
棚卸資産計	69,472,895,819	70,591,389,152	-1,118,493,333
(5) 職員貸付金	77,812,851	97,495,682	-19,682,831
(6) 前払費用	16,014,187	16,277,431	-263,244
(7) 未収収益	12,909,463	20,984,817	-8,075,354
(8) 雑資産	4,500	0	4,500
(9) 貸倒引当金	-6,638,561	-6,638,561	0
流動資産合計	74,502,941,966	76,780,416,250	-2,277,474,284
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産運用預金	253,990,000	253,990,000	0
基本財産合計	253,990,000	253,990,000	0
(2) 特定資産			
特定資産運用預金			
開発基金運用預金	190,000,000	190,000,000	0
機械整備基金運用預金	604,696,141	591,474,327	13,221,814
強化基金運用預金	0	450,000,000	-450,000,000
体制強化基金運用預金	500,000,000	800,000,000	-300,000,000
農業法人資金運用預金	100,000,000	100,000,000	0
農業経営基金運用預金	300,000,000	300,000,000	0
農地売買円滑化積立運用預金	99,329,160	110,684,280	-11,355,120
退職給付引当金運用預金	1,997,839,000	2,513,151,000	-515,312,000
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000	453,700,000	0
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	100,000,000	0
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金	131,389,293	217,864,073	-86,474,780
新技術開発研究資金運用預金	100,000,000	100,000,000	0
農場リース事業貸付金運用預金	671,091,950	791,996,500	-120,904,550
乳肉用牛導入資金運用預金	331,231,821	400,000,000	-68,768,179
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588	0	22,060,588

# 貸 借 対 照 表

平成23年3月31日現在

一 般 会 計

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
特定資産運用預金計	5,601,337,953	7,118,870,180	-1,517,532,227
特定資産合計	5,601,337,953	7,118,870,180	-1,517,532,227
(3) その他固定資産			
有形固定資産			
土地	707,257,181	744,236,724	-36,979,543
建物構築物	768,186,730	826,737,127	-58,550,397
農業開発機械	383,282,212	409,028,793	-25,746,581
機械器具	16,274,417	16,660,467	-386,050
車輛運搬具	20,434,096	19,330,210	1,103,886
什器・備品	6,859,068	7,200,196	-341,128
繁殖素牛	14,728,729	16,702,817	-1,974,088
建設仮勘定	0	24,450,000	-24,450,000
有形固定資産計	1,917,022,433	2,064,346,334	-147,323,901
無形固定資産			
電話加入権	3,896,484	3,896,484	0
借地権	14,525,711	14,525,711	0
ソフトウェア	4,078,113	1,687,140	2,390,973
無形固定資産計	22,500,308	20,109,335	2,390,973
拠出金(肉振基金拠出金)	0	92,612,000	-92,612,000
長期前払費用	19,520,000	21,960,000	-2,440,000
長期未収収益			
(農酪)未収管理料	22,326,628	21,487,259	839,369
(水田)未収管理料	6,583,858	4,176,127	2,407,731
(肉補)貸付牛未収利息	3,618,232	9,868,746	-6,250,514
(更新)貸付牛未収利息	717,998	55,250	662,748
(肉振)貸付牛未収利息	148,924,706	149,264,166	-339,460
(水田)貸付牛未収利息	5,457,690	3,283,128	2,174,562
(公優)貸付牛未収利息	249,142	0	249,142
長期未収収益計	187,878,254	188,134,676	-256,422
その他投資等			
出資金(外部出資)	13,129,699	23,666,239	-10,536,540
差入保証金	11,133,700	12,429,798	-1,296,098
農地等現物出資	405,079,000	356,034,000	49,045,000
法人金銭出資	6,050,000	6,600,000	-550,000
特別会計繰入出資	900,000	900,000	0
草地改良費	29,865,043	30,488,891	-623,848
その他投資等計	466,157,442	430,118,928	36,038,514
その他固定資産合計	2,613,078,437	2,817,281,273	-204,202,836
固定資産合計	8,468,406,390	10,190,141,453	-1,721,735,063
資産合計	82,971,348,356	86,970,557,703	-3,999,209,347

# 貸 借 対 照 表

平成23年3月31日現在

一 般 会 計

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>II 負債の部</b>			
<b>1. 流動負債</b>			
(1) 1年内返済予定長期借入金	6,184,280,165	6,024,950,836	159,329,329
(2) 未払金	1,183,748,925	958,969,441	224,779,484
(3) 諸預り金	31,340,550	13,568,604	17,771,946
(4) 事業預り金	2,750,000	5,500,000	-2,750,000
(5) 仮受金	108,916	0	108,916
(6) 未払費用	0	10,400,000	-10,400,000
(7) 前受収益	83,320	143,320	-60,000
(8) 1年内家畜譲渡予納金	267,629,215	197,945,931	69,683,284
(9) 工事補償引当金	129,341,000	160,239,000	-30,898,000
(10) 賞与引当金	0	71,000,000	-71,000,000
流動負債合計	7,799,282,091	7,442,717,132	356,564,959
<b>2. 固定負債</b>			
(1) 事業借入金			
合理化事業借入金	54,038,300,620	54,784,329,755	-746,029,135
法人出資事業借入金	381,352,000	339,079,000	42,273,000
経構リース事業借入金	146,093,850	155,640,600	-9,546,750
農村施設事業借入金	49,128,000	57,316,000	-8,188,000
畜産振興事業借入金	1,881,190,158	2,747,258,732	-866,068,574
事業借入金計	56,496,064,628	58,083,624,087	-1,587,559,459
(2) リース債務	61,704,148	92,199,682	-30,495,534
(3) 家畜仮受補助金	390,046,006	566,968,088	-176,922,082
(4) 家畜譲渡予納金	216,234,599	178,622,427	37,612,172
(5) 担い手対策前受金	4,237,902,264	4,127,928,669	109,973,595
(6) 円滑化担い手対策前受金	99,329,160	0	99,329,160
(7) 役員退職給付引当金	10,615,000	11,637,500	-1,022,500
(8) 退職給付引当金	1,987,224,000	2,501,513,500	-514,289,500
(9) 寄託金	553,700,000	553,700,000	0
固定負債合計	64,052,819,805	66,116,193,953	-2,063,374,148
負債合計	71,852,101,896	73,558,911,085	-1,706,809,189
<b>III 正味財産の部</b>			
<b>1. 指定正味財産</b>			
基本財産	203,990,000	203,990,000	0
強化基金		450,000,000	-450,000,000
体制強化基金		300,000,000	-300,000,000
指定正味財産合計	203,990,000	953,990,000	-750,000,000
(うち基本財産への充当額)	(203,990,000)	(203,990,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(750,000,000)	(-750,000,000)
			0
<b>2. 一般正味財産</b>	10,915,256,460	12,457,656,618	-1,542,400,158
(うち基本財産への充当額)	(50,000,000)	(50,000,000)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(2,950,469,793)	(3,302,019,180)	(-351,549,387)
正味財産合計	11,119,246,460	13,411,646,618	-2,292,400,158
負債及び正味財産合計	82,971,348,356	86,970,557,703	-3,999,209,347

# 貸 借 対 照 表

平成23年3月31日現在

特別会計(就農支援資金貸付事業)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
(1) 預金	98,310,025	100,387,222	-2,077,197
流動資産合計	98,310,025	100,387,222	-2,077,197
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
特定資産運用預金			
就農支援資金貸倒引当金運用預金	27,000,000	24,000,000	3,000,000
特定資産運用預金計	27,000,000	24,000,000	3,000,000
特定資産合計	27,000,000	24,000,000	3,000,000
(2) その他固定資産			
就農支援資金貸付金			
就農支援資金貸付金	4,835,324,000	4,915,968,000	-80,644,000
就農支援資金貸付金計	4,835,324,000	4,915,968,000	-80,644,000
就農支援資金貸倒引当金			
就農支援資金貸倒引当金	-27,000,000	-24,000,000	-3,000,000
就農支援資金貸倒引当金計	-27,000,000	-24,000,000	-3,000,000
その他固定資産計	4,808,324,000	4,891,968,000	-83,644,000
固定資産合計	4,835,324,000	4,915,968,000	-80,644,000
資産合計	4,933,634,025	5,016,355,222	-82,721,197
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
流動負債計	0	0	0
2. 固定負債			
(1) 事業借入金	4,933,246,815	5,016,004,260	-82,757,445
固定負債合計	4,933,246,815	5,016,004,260	-82,757,445
負債合計	4,933,246,815	5,016,004,260	-82,757,445
<b>III 正味財産の部</b>			
1. 指定正味財産			
指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	387,210	350,962	36,248
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(0)
正味財産合計	387,210	350,962	36,248
<b>負債及び正味財産合計</b>	4,933,634,025	5,016,355,222	-82,721,197

# 貸 借 対 照 表

平成23年3月31日現在

特別会計(就農啓発基金事業)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
流動資産合計	0	0	0
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
特定資産運用預金			
就農啓発基金運用預金	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
特定資産運用預金計	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
特定資産合計	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
固定資産合計	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
資産合計	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
II 負債の部			
1. 流動負債			
流動負債計	0	0	0
2. 固定負債			
固定負債合計	0	0	0
負債合計	0	0	0
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産			
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(62,632,064)	(64,388,091)	(-1,756,027)
正味財産合計	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
負債及び正味財産合計	62,632,064	64,388,091	-1,756,027

貸 借 対 照 表

平成23年3月31日現在

特別会計(農業経営活性化特別対策事業)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 預金	269,793	0	269,793
(2) 未収収益	3,751,887	4,901,483	-1,149,596
流動資産合計	4,021,680	4,901,483	-879,803
2. 固定資産			
(1) 特定資産			
特定資産運用預金			
活性化基金運用預金	200,000,000	200,000,000	0
活性化資金運用預金	889,888,385	982,767,303	-92,878,918
特定資産運用預金計	1,089,888,385	1,182,767,303	-92,878,918
特定資産合計	1,089,888,385	1,182,767,303	-92,878,918
固定資産合計	1,089,888,385	1,182,767,303	-92,878,918
資産合計	1,093,910,065	1,187,668,786	-93,758,721
II 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 一般会計受入資金	900,000	900,000	0
流動負債合計	900,000	900,000	0
2. 固定負債			
(1) 地域活性化資金	1,047,790,000	1,151,390,000	-103,600,000
固定負債合計	1,047,790,000	1,151,390,000	-103,600,000
負債合計	1,048,690,000	1,152,290,000	-103,600,000
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	45,220,065	35,378,786	9,841,279
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(200,000,000)	(200,000,000)	(0)
正味財産合計	45,220,065	35,378,786	9,841,279
負債及び正味財産合計	1,093,910,065	1,187,668,786	-93,758,721

## 2 正味財産増減計算書総括表

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位：円)

科 目	一 般 会 計	特 別 会 計			内 部 取 引 消 去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
I 一般正味財産増減の部						
1. 経常増減の部						
(1) 経常収益						
① 基本財産運用益	1,271,391					1,271,391
② 特定資産運用益	32,250,581			10,828,072		43,078,653
③ 事業収益	14,488,980,493			0		14,488,980,493
④ 受取補助金等	4,383,346,786					4,383,346,786
⑤ 寄付金収益	22,060,588					22,060,588
⑥ 雑収益	108,456,104	36,248		189		108,492,541
⑦ 他会計からの繰入額		228,338,000	2,000,000		-230,338,000	0
経常収益計	19,036,365,943	228,374,248	2,000,000	10,828,261	-230,338,000	19,047,230,452
(2) 経常費用						
① 事業費	18,365,576,498	228,338,000	3,756,027	986,982		18,598,657,507
② 管理費	793,971,668					793,971,668
③ 雑費用	34,144,777					34,144,777
④ 他会計への繰出額	230,338,000				-230,338,000	0
経常費用計	19,424,030,943	228,338,000	3,756,027	986,982	-230,338,000	19,426,773,952
当期経常増減額	-387,665,000	36,248	-1,756,027	9,841,279	0	-379,543,500
2. 経常外増減の部						
(1) 経常外収益						
① 固定資産売却益	178,245,523					178,245,523
② 指定正味財産からの増加額	750,000,000					750,000,000
経常外収益計	928,245,523	0	0	0		928,245,523
(2) 経常外費用						
① 円滑化貸付料修正額	110,684,280					110,684,280
② 特別退職金	138,029,200					138,029,200
③ 固定資産減損損失	58,836,483					58,836,483
④ 機能強化事業助成金返還額	1,025,430,718					1,025,430,718
⑤ 合理化事業基金返還額	750,000,000					750,000,000
経常外費用計	2,082,980,681	0	0	0		2,082,980,681
当期経常外増減額	-1,154,735,158	0	0	0		-1,154,735,158
当期一般正味財産増減額	-1,542,400,158	36,248	-1,756,027	9,841,279		-1,534,278,658
一般正味財産期首残高	12,457,656,618	350,962	64,388,091	35,378,786		12,557,774,457
一般正味財産期末残高	10,915,256,460	387,210	62,632,064	45,220,065		11,023,495,799
II 指定正味財産増減の部						
① 一般正味財産への振替額	750,000,000					750,000,000
当期指定正味財産増減額	-750,000,000	0	0	0		-750,000,000
指定正味財産期首残高	953,990,000	0	0	0		953,990,000
指定正味財産期末残高	203,990,000	0	0	0		203,990,000
III 正味財産期末残高	11,119,246,460	387,210	62,632,064	45,220,065		11,227,485,799



# 正味財産増減計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産運用益	1,271,391	1,698,884	-427,493
② 特定資産運用益			
開発基金運用益	951,874	1,271,125	-319,251
機械整備基金運用益	2,188,709	3,762,317	-1,573,608
強化基金運用益	2,262,821	3,018,452	-755,631
体制強化基金運用益	3,535,780	6,329,862	-2,794,082
農地円滑化積立金運用益	497,413	925,729	-428,316
農業法人基金運用益	460,000	740,137	-280,137
農業経営基金運用益	1,502,958	2,007,041	-504,083
退職給付引当金運用益	11,769,439	19,258,483	-7,489,044
寄託金(開発基金)運用益	2,271,934	3,034,980	-763,046
寄託金(農業経営基金)運用益	500,985	669,013	-168,028
優良繁殖雌牛貸付資金運用益	788,276	307,156	481,120
新技術開発研究資金運用益	449,891	1,232	448,659
農場リース事業貸付金運用益	3,385,507	9,761	3,375,746
乳肉用牛導入資金運用益	1,683,979	4,929	1,679,050
農業青年海外派遣等事業資金運用益	1,015	0	1,015
特定資産運用益計	32,250,581	41,340,217	-9,089,636
③ 事業収益			
合理化事業収益	8,144,624,272	17,248,745,768	-9,104,121,496
法人出資事業収益	5,098,235	2,774,345	2,323,890
農場リース事業収益	298,402,341	416,791,783	-118,389,442
経構リース事業収益	17,605,955	20,858,020	-3,252,065
担い手支援事業収益	90,426,471	77,174,550	13,251,921
畜産担い手事業収益	3,218,943,532	4,638,276,281	-1,419,332,749
畜産環境事業収益	132,226,539	142,285,036	-10,058,497
飼料基盤活用事業収益	0	16,891,832	-16,891,832
広域連携事業収益	10,558,718	10,807,221	-248,503
農用地開発事業収益	1,019,762,546	992,523,212	27,239,334
調査受託事業収益	16,754,375	43,242,500	-26,488,125
乳肉牛貸付事業収益	1,085,887,293	942,310,504	143,576,789
乳肉牛育成事業収益	427,934,776	420,566,797	7,367,979
水田肉牛貸付事業収益	5,556,150	4,964,385	591,765
養液栽培事業収益	15,199,290	16,652,915	-1,453,625
事業収益計	14,488,980,493	24,994,865,149	-10,505,884,656
④ 受取補助金等			
合理化事業補助金	396,596,000	613,520,812	-216,924,812
法人出資事業補助金	528,000	868,000	-340,000
農場リース事業補助金	179,905,786	262,610,650	-82,704,864
経構リース事業補助金	1,230,000	1,417,000	-187,000
担い手支援事業補助金収益	286,227,000	253,300,000	32,927,000
畜産担い手事業補助金	3,096,187,000	5,114,837,000	-2,018,650,000
畜産環境事業補助金	340,261,000	416,723,000	-76,462,000
飼料基盤事業補助金	0	16,839,000	-16,839,000

# 正味財産増減計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
交付金事業補助金	82,412,000	81,010,456	1,401,544
乳肉牛貸付事業補助金	0	155,000	-155,000
受取補助金等計	4,383,346,786	6,761,280,918	-2,377,934,132
⑤ 寄付金収益			
担い手支援事業寄付金収益	22,060,588	0	22,060,588
⑥ 雑収益			
合理化事業雑収益	6,482,548	11,915,987	-5,433,439
農場リース事業雑収益	3,844,764	9,557,268	-5,712,504
担い手支援事業雑収益	11,509,663	20,238,536	-8,728,873
広域連携事業収益	241,500	0	241,500
農用地開発事業雑収益	7,297,214	3,874,944	3,422,270
機械事業雑収益	1,353,001	1,337,914	15,087
乳肉牛貸付事業雑収益	218,187	1,700	216,487
乳肉牛育成事業雑収益	4,156,653	6,275,706	-2,119,053
共通管理雑収益	73,233,386	80,734,013	-7,500,627
養液栽培事業雑収益	119,188	3	119,185
雑収益計	108,456,104	133,936,071	-25,479,967
経常収益計	19,036,365,943	31,933,121,239	-12,896,755,296
(2) 経常費用			
① 事業費			
合理化事業費	8,152,542,945	17,472,882,623	-9,320,339,678
法人出資事業費	6,086,235	4,382,482	1,703,753
農場リース事業費	465,394,433	663,643,540	-198,249,107
経構リース事業費	18,835,955	22,275,020	-3,439,065
就農促進支援活動費	112,676,335	103,539,931	9,136,404
就農支援資金貸付業務費	13,793,054	20,201,081	-6,408,027
研修教育体制整備費	29,822,234	30,423,324	-601,090
畜産担い手事業費	4,172,028,897	6,696,542,076	-2,524,513,179
畜産環境事業費	404,676,589	269,492,584	135,184,005
飼料基盤事業費	0	2,677,082	-2,677,082
広域連携事業費	10,017,693	10,254,319	-236,626
農用地開発事業費	2,571,084,958	2,986,980,194	-415,895,236
調査受託事業費	56,674,198	103,756,552	-47,082,354
機械事業費	772,278,238	843,396,817	-71,118,579
乳肉牛貸付事業費	1,054,211,831	919,257,368	134,954,463
乳肉牛育成事業費	427,753,507	437,491,252	-9,737,745
水田肉牛貸付事業費	52,601,618	84,614,996	-32,013,378
養液栽培事業費	45,097,778	52,666,338	-7,568,560
事業費計	18,365,576,498	30,724,477,579	-12,358,901,081
② 管理費			
共通管理費			
人件費	512,655,534	619,241,579	-106,586,045
旅費交通費	33,857,209	34,297,933	-440,724
通信費	8,531,018	10,836,097	-2,305,079
事務費	20,881,162	27,563,350	-6,682,188
業務費	47,293,085	95,670,813	-48,377,728
施設費	86,371,833	99,282,171	-12,910,338
租税公課	60,871,596	59,876,377	995,219

# 正味財産増減計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

一般会計

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増減
負担金	5,918,644	11,345,700	-5,427,056
委託費	2,136,486	5,906,299	-3,769,813
雑費	8,769,293	11,749,809	-2,980,516
電算運用費	6,685,808	10,527,869	-3,842,061
管理費計	793,971,668	986,297,997	-192,326,329
③ 雑費用			
合理化事業雑費用	4,135,899	2,062,708	2,073,191
農場リース事業雑費用	4,534,335	10,598,035	-6,063,700
広域連携事業雑費用	241,500	0	241,500
農用地開発事業雑費用	1,646,234	2,433,415	-787,181
機械事業雑費用	488,003	224,961	263,042
乳肉牛育成事業雑費用	2,395,451	3,444,288	-1,048,837
共通管理雑費用	20,059,432	13,457,390	6,602,042
養液栽培事業雑費用	643,923	565,764	78,159
雑費用計	34,144,777	32,786,561	1,358,216
④ 他会計への繰出額			
他会計への繰出額	230,338,000	199,344,000	30,994,000
経常費用計	19,424,030,943	31,942,906,137	-12,518,875,194
当期経常増減額	-387,665,000	-9,784,898	-377,880,102
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
① 固定資産売却益	178,245,523	0	178,245,523
② 指定正味財産からの増加額	750,000,000	0	750,000,000
経常外収益計	928,245,523	0	928,245,523
(2) 経常外費用			
① 円滑化貸付料修正額	110,684,280	0	110,684,280
② 特別退職金	138,029,200	0	138,029,200
③ 固定資産減損損失	58,836,483	0	58,836,483
④ 機能強化事業助成金返還額	1,025,430,718	0	1,025,430,718
⑤ 合理化事業基金返還額	750,000,000	0	750,000,000
経常外費用計	2,082,980,681	0	2,082,980,681
当期経常外増減額	-1,154,735,158	0	-1,154,735,158
3. その他増減の部			
合併に伴う正味財産増加額	0	19,408,482	-19,408,482
当期一般正味財産増減額	-1,542,400,158	9,623,584	-1,552,023,742
一般正味財産期首残高	12,457,656,618	12,448,033,034	9,623,584
一般正味財産期末残高	10,915,256,460	12,457,656,618	-1,542,400,158
II 指定正味財産増減の部			
① 一般正味財産への振替額	750,000,000	0	750,000,000
当期指定正味財産増減額	-750,000,000	0	-750,000,000
指定正味財産期首残高	953,990,000	953,990,000	0
指定正味財産期末残高	203,990,000	953,990,000	-750,000,000
III 正味財産期末残高	11,119,246,460	13,411,646,618	-2,292,400,158

# 正味財産増減計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

特別会計(就農支援資金貸付事業)

(単位 : 円)

科	目	当年度	前年度	増減
I	一般正味財産増減の部			
1.	経常増減の部			
(1)	経常収益			
①	雑収益			
	就農支援資金貸付事業雑収益	36,248	18,371	17,877
②	他会計からの繰入額			
	一般会計からの繰入金収益	228,338,000	195,344,000	32,994,000
	経常収益計	228,374,248	195,362,371	33,011,877
(2)	経常費用			
①	事業費			
	就農支援資金貸付事業	228,338,000	195,344,000	32,994,000
	事業費計	228,338,000	195,344,000	32,994,000
	経常費用計	228,338,000	195,344,000	32,994,000
	当期経常増減額	36,248	18,371	17,877
2.	経常外増減の部			
(1)	経常外収益			
	経常外収益計	0	0	0
(2)	経常外費用			
	経常外費用計	0	0	0
	当期経常外増減額	0	0	0
3.	その他増減の部			
	合併に伴う正味財産増加額	0	332,591	-332,591
	当期一般正味財産増減額	36,248	350,962	-314,714
	一般正味財産期首残高	350,962	0	350,962
	一般正味財産期末残高	387,210	350,962	36,248
II	指定正味財産増減の部			
	当期指定正味財産増減額	0	0	0
	指定正味財産期首残高	0	0	0
	指定正味財産期末残高	0	0	0
III	正味財産期末残高	387,210	350,962	36,248

# 正味財産増減計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

特別会計(就農啓発基金事業)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 他会計からの繰入額			
一般会計からの繰入金収益	2,000,000	4,000,000	-2,000,000
経常収益計	2,000,000	4,000,000	-2,000,000
(2) 経常費用			
① 事業費			
就農啓発基金事業費	3,756,027	1,827,871	1,928,156
事業費計	3,756,027	1,827,871	1,928,156
経常費用計	3,756,027	1,827,871	1,928,156
当期経常増減額	-1,756,027	2,172,129	-3,928,156
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
3. その他増減の部			
合併に伴う正味財産増加額	0	62,215,962	-62,215,962
当期一般正味財産増減額	-1,756,027	64,388,091	-66,144,118
一般正味財産期首残高	64,388,091	0	64,388,091
一般正味財産期末残高	62,632,064	64,388,091	-1,756,027
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	62,632,064	64,388,091	-1,756,027

# 正味財産増減計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

特別会計(農業経営活性化特別対策事業)

(単位 : 円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 特定資産運用益			
活性化基金運用益	986,793	1,333,150	-346,357
活性化資金運用益①	9,841,279	10,837,816	-996,537
特定資産運用益計	10,828,072	12,170,966	-1,342,894
② 事業収益			
活性化事業収益	0	27,676,177	-27,676,177
③ 雑収益			
活性化事業雑収益	189	487	-298
経常収益計	10,828,261	39,847,630	-29,019,369
(2) 経常費用			
① 事業費			
農業活性化事業費	986,982	1,604,088	-617,106
事業費計	986,982	1,604,088	-617,106
経常費用計	986,982	1,604,088	-617,106
当期経常増減額	9,841,279	38,243,542	-28,402,263
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	9,841,279	38,243,542	-28,402,263
一般正味財産期首残高	35,378,786	-2,864,756	38,243,542
一般正味財産期末残高	45,220,065	35,378,786	9,841,279
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	45,220,065	35,378,786	9,841,279

### 3 財 産 目 録

平成23年3月31日現在

(単位:円)

科 目	摘 要	合 計	一 般 会 計	特 別 会 計
I 資 産 の 部				
1. 流 動 資 産				
(1) 預 金	北信連定期他	1,438,198,198	1,339,618,380	98,579,818
(2) 事 業 債 権	事業未収金他	290,325,327	290,325,327	
(3) 有 価 証 券	譲渡性預金	3,300,000,000	3,300,000,000	
(4) 棚 卸 資 産	農用地他	69,472,895,819	69,472,895,819	
(5) 職 員 貸 付 金	職員貸付金	77,812,851	77,812,851	
(6) 前 払 費 用	家賃他	16,014,187	16,014,187	
(7) 未 収 収 益	預金利息他	16,661,350	12,909,463	3,751,887
(8) 雑 資 産	立替金	4,500	4,500	
(9) 貸 倒 引 当 金	乳用牛貸付事業	-6,638,561	-6,638,561	
流 動 資 産 合 計		74,605,273,671	74,502,941,966	102,331,705
2. 固 定 資 産				
(1) 基 本 財 産	北信連定期	253,990,000	253,990,000	
基 本 財 産 合 計		253,990,000	253,990,000	0
(2) 特 定 資 産	北信連定期他	6,780,858,402	5,601,337,953	1,179,520,449
特 定 資 産 合 計		6,780,858,402	5,601,337,953	1,179,520,449
(3) その他固定資産				
有 形 固 定 資 産	建物他	1,917,022,433	1,917,022,433	
無 形 固 定 資 産	借地権他	22,500,308	22,500,308	
長 期 前 払 費 用	農用地賃貸料	19,520,000	19,520,000	
長 期 未 収 収 益	貸付牛未収利息他	187,878,254	187,878,254	
そ の 他 投 資 等	出資金他	466,157,442	466,157,442	
就農支援資金貸付金		4,835,324,000		4,835,324,000
就農支援資金貸倒引当金		-27,000,000		-27,000,000
その他固定資産合計		7,421,402,437	2,613,078,437	4,808,324,000
固 定 資 産 合 計		14,456,250,839	8,468,406,390	5,987,844,449
資 産 合 計		89,061,524,510	82,971,348,356	6,090,176,154

# 財 産 目 録

平成23年3月31日現在

(単位:円)

科 目	摘 要	合 計	一 般 会 計	特 別 会 計
<b>II 負 債 の 部</b>				
<b>1. 流 動 負 債</b>				
(1) 1年内返済予定長期借入金	北信連他	6,184,280,165	6,184,280,165	
(2) 未 払 金	社会保険料他	1,183,748,925	1,183,748,925	
(3) 諸 預 り 金	所得税他	31,340,550	31,340,550	
(4) 事 業 預 り 金		2,750,000	2,750,000	
(5) 仮 受 金		108,916	108,916	
(6) 一 般 会 計 受 入 金	一般会計からの受入金	900,000		900,000
(7) 前 受 収 益	前受家賃他	83,320	83,320	
(8) 1年内家畜譲渡予納金	貸付牛予納金	267,629,215	267,629,215	
(9) 工事補償引当金		129,341,000	129,341,000	
(10) 賞 与 引 当 金		0		
流 動 負 債 合 計		7,800,182,091	7,799,282,091	900,000
<b>2 固 定 負 債</b>				
(1) 事 業 借 入 金	北信連他	61,429,311,443	56,496,064,628	4,933,246,815
(2) リ ー ス 債 務	畜近リース協会	61,704,148	61,704,148	
(3) 家 畜 仮 受 補 助 金	貸付牛補助金	390,046,006	390,046,006	
(4) 家 畜 譲 渡 予 納 金	貸付牛予納金	216,234,599	216,234,599	
(5) 担 手 対 策 前 受 金	農地賃貸料	4,237,902,264	4,237,902,264	
(6) 円滑化担手対策前受金		99,329,160	99,329,160	
(7) 地 域 活 性 化 資 金	農協からの預り金	1,047,790,000		1,047,790,000
(8) 退 職 給 付 引 当 金	役職員退給引当金	1,997,839,000	1,997,839,000	
(9) 寄 託 金		553,700,000	553,700,000	
固 定 負 債 合 計		70,033,856,620	64,052,819,805	5,981,036,815
負 債 合 計		77,834,038,711	71,852,101,896	5,981,936,815
<b>正 味 財 産</b>				
		11,227,485,799	11,119,246,460	108,239,339



## 4 キャッシュ・フロー計算書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	1,595,751	2,016,107	-420,356
② 特定資産運用収入	49,388,335	58,407,848	-9,019,513
③ 事業収入	16,480,959,187	23,969,251,957	-7,488,292,770
④ 補助金等収入	4,610,822,408	6,897,680,050	-2,286,857,642
⑤ 寄付金収入	22,060,588	0	22,060,588
⑥ 雑収入	110,907,283	159,191,777	-48,284,494
⑦ その他収入	15,130,862	426,372,814	-411,241,952
事業活動収入計	21,290,864,414	31,512,920,553	-10,222,056,139
2 事業活動支出			
① 事業費支出	18,489,338,198	23,577,706,536	-5,088,368,338
② 管理費支出	1,567,383,592	1,096,046,553	471,337,039
③ 雑費用支出	28,017,564	27,616,259	401,305
④ その他支出	104,263,755	1,160,358,908	-1,056,095,153
⑤ その他事業活動支出	2,100,000	0	2,100,000
⑥ 助成金返還支出	1,025,430,718	0	1,025,430,718
事業活動支出計	21,216,533,827	25,861,728,256	-4,645,194,429
事業活動によるキャッシュ・フロー	74,330,587	5,651,192,297	-5,576,861,710
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	2,372,670,647	558,029,915	1,814,640,732
② 固定資産売却収入	219,025,164	1,086,004	217,939,160
③ その他収入	149,345,293	162,746,226	-13,400,933
④ 定期預金取崩収入	605,000,000	1,380,000,000	-775,000,000
⑤ 有価証券取崩収入	5,650,000,000	10,510,000,000	-4,860,000,000
投資活動収入計	8,996,041,104	12,611,862,145	-3,615,821,041
2 投資活動支出			
① 特定資産取得支出	763,503,475	1,534,542,785	-771,039,310
② 固定資産取得支出	185,716,121	312,946,714	-127,230,593
③ その他支出	250,683,029	308,245,019	-57,561,990
④ 定期預金取得支出	580,000,000	175,000,000	405,000,000
⑤ 有価証券取得支出	3,440,000,000	8,900,000,000	-5,460,000,000
投資活動支出計	5,219,902,625	11,230,734,518	-6,010,831,893
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,776,138,479	1,381,127,627	2,395,010,852
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1 財務活動収入			
① 借入金収入	10,851,146,721	15,518,073,260	-4,666,926,539
財務活動収入計	10,851,146,721	15,518,073,260	-4,666,926,539
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出	12,362,134,296	23,063,091,870	-10,700,957,574
財務活動支出計	12,362,134,296	23,063,091,870	-10,700,957,574
財務活動によるキャッシュ・フロー	-1,510,987,575	-7,545,018,610	6,034,031,035
現金及び現金同等物の増減額	2,339,481,491	-512,698,686	2,852,180,177
現金及び現金同等物の期首残高	758,716,707	1,104,752,113	-346,035,406
合併に伴う支払資金残高増加収入	0	166,663,280	-166,663,280
現金及び現金同等物の期末残高	3,098,198,198	758,716,707	2,339,481,491

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

## 5 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他の有価証券

時価のないもの…移動平均法による原価法によっております。

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

ア 農地売買円滑化事業を除く農用地、合理化譲渡施設、農場リース譲渡施設、経構リース譲渡施設、広域譲渡施設、未成工事支出金及び貸付牛は個別法による原価法によっております。

イ 農地売買円滑化事業の農用地及び育成牛は個別法による低価法によっております。

ウ 貯蔵品は、最終仕入原価法による原価法によっております。

(会計方針の変更)

従来、農地売買円滑化事業の農用地に係る棚卸資産の評価基準及び評価方法は、個別法による原価法でしたが、当該年度から、個別法による低価法に変更しました。この変更は、価格変動の影響を適時に評価額に反映させるためです。この変更に伴い、従来の方法によった場合に比べ、当期経常増減額及び当期一般正味財産増減額が5,993,384円減少しております。

#### (3) 固定資産の減価償却の方法

ア 有形固定資産 定率法

但し、繁殖素牛は定額法によっております。

なお、平成10年4月1日以降に取得した建物(付属設備を除く)については、定額法によっております。

イ 無形固定資産 定額法

社内利用のソフトウェアについて5年の定額法によっております。

ウ リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価格をゼロとする定額法によっております。

#### (4) 引当金の計上基準

ア 役員退職給付引当金

役員の退職金の支給に充てるため、退職給与規程に基づく期末要支給額を計上しております。

イ 退職給付引当金

職員の退職金の支給に充てるため、退職給与規程に基づく期末要支給額を計上しております。

ウ 工事補償引当金

補修工事の発生に備えるため過去5年間の補修工事实績率に基づく発生見込み額を計上しております。

エ 合理化譲渡施設引当金、経構リース譲渡引当金、農場リース譲渡引当金、及び広域譲渡施設引当金

売り渡し時における損失の発生に備えるため、定額法による減価償却費相当額を計上しております。

オ 貸倒引当金および就農支援資金貸倒引当金

未収金、貸付金等の貸倒損失に備えるため、特定の債権について個別に回収不能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

- (5) リース取引関係
  - ファイナンス・リース取引
    - 所有権移転ファイナンス・リース取引
      - リース資産の内容
        - その他固定資産
          - 農業開発機械です。
  
- (6) 消費税等の会計処理
  - 消費税等の会計処理は、税込み方式によっております。

## 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	0	0	253,990,000
基本財産計	253,990,000	0	0	253,990,000
特定資産				
【一般会計】				
開発基金運用預金	190,000,000	0	0	190,000,000
機械整備基金運用預金	591,474,327	308,738,416	295,516,602	604,696,141
強化基金運用預金	450,000,000	0	450,000,000	0
体制強化基金運用預金	800,000,000	0	300,000,000	500,000,000
農業法人資金運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
農業経営基金運用預金	300,000,000	0	0	300,000,000
農地売買円滑化積立金運用預金	110,684,280	99,329,160	110,684,280	99,329,160
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000	0	0	453,700,000
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金	217,864,073	0	86,474,780	131,389,293
新技術開発研究資金運用預金	100,000,000	0	0	100,000,000
農場リース事業貸付金運用預金	791,996,500	0	120,904,550	671,091,950
乳肉用牛導入資金運用預金	400,000,000	0	68,768,179	331,231,821
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	0	22,060,588	0	22,060,588
退職給付引当金運用預金	2,513,151,000	128,546,500	643,858,500	1,997,839,000
【特別会計】				
(就農支援資金貸付事業)				
就農支援資金貸倒引当金運用預金	24,000,000	3,000,000	0	27,000,000
(就農啓発基金事業)				
就農啓発基金運用預金	64,388,091	7,243,973	9,000,000	62,632,064
(農業経営活性化特別対策事業)				
活性化基金運用預金	200,000,000	0	0	200,000,000
活性化資金運用預金	982,767,303	10,931,156	103,810,074	889,888,385
特定資産計	8,390,025,574	579,849,793	2,189,016,965	6,780,858,402
合 計	8,644,015,574	579,849,793	2,189,016,965	7,034,848,402

### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産				
基本財産運用預金	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
基本財産計	253,990,000	(203,990,000)	(50,000,000)	
特定資産				
【一般会計】				
開発基金運用預金	190,000,000		(190,000,000)	
機械整備基金運用預金	604,696,141		(604,696,141)	
体制強化基金運用預金	500,000,000		(500,000,000)	
農業法人資金運用預金	100,000,000		(100,000,000)	
農業経営基金運用預金	300,000,000		(300,000,000)	
農地売買円滑化積立金運用預金	99,329,160			(99,329,160)
寄託金(開発基金)運用預金	453,700,000			(453,700,000)
寄託金(農業経営基金)運用預金	100,000,000			(100,000,000)
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金	131,389,293		(131,389,293)	
新技術開発研究資金運用預金	100,000,000		(100,000,000)	
農場リース事業貸付金運用預金	671,091,950		(671,091,950)	
乳肉用牛導入資金運用預金	331,231,821		(331,231,821)	
農業青年海外派遣等事業資金運用預金	22,060,588		(22,060,588)	
退職給付引当金運用預金	1,997,839,000			(1,997,839,000)
【特別会計】				
(就農支援資金貸付事業)				
就農支援資金貸倒引当金運用預金	27,000,000			(27,000,000)
(就農啓発基金事業)				
就農啓発基金運用預金	62,632,064		(62,632,064)	
(農業経営活性化特別対策事業)				
活性化基金運用預金	200,000,000		(200,000,000)	
活性化資金運用預金	889,888,385			(889,888,385)
特定資産計	6,780,858,402	(0)	(3,213,101,857)	(3,567,756,545)
合 計	7,034,848,402	(203,990,000)	(3,263,101,857)	(3,567,756,545)

### 4. 担保に供している物件及び保証債務

担保に供している物件及び保証債務はありません。

5. 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりです。

(単位：円)

科 目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
土 地	707,257,181	0	707,257,181
建 物 構 築 物	2,265,550,659	1,497,363,929	768,186,730
農 業 開 発 機 械	2,171,939,894	1,788,657,682	383,282,212
機 械 器 具	119,607,575	103,333,158	16,274,417
車 輜 運 搬 具	240,782,844	220,348,748	20,434,096
什 器 ・ 備 品	36,246,312	29,387,244	6,859,068
繁 殖 素 牛	25,640,732	10,912,003	14,728,729
ソ フ ト ウ ェ ア	10,595,550	6,517,437	4,078,113
合 計	5,577,620,747	3,656,520,201	1,921,100,546

6. 債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び該当債権の当期末残高

該当ありません。

7. 保証債務等の偶発債務

該当ありません。

8. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

該当ありません。

9. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりです。

(単位：円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補助金等収入						
合理化事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA等	0	362,850,000	362,850,000	0	-
円滑化事業助成金	農林水産省(全協)	0	33,746,000	33,746,000	0	-
法人出資事業補助金	農林水産省及び北海道	0	528,000	528,000	0	-
農場リース事業補助金	農林水産省及び北海道、市町村、JA	0	179,905,786	179,905,786	0	-
経構リース事業補助金	農林水産省及び北海道	0	1,230,000	1,230,000	0	-
担い手支援事業補助金	北海道	0	286,227,000	286,227,000	0	-
畜産担い手事業補助金	農林水産省及び北海道	0	3,096,187,000	3,096,187,000	0	-
畜産環境事業補助金	農林水産省及び北海道	0	340,261,000	340,261,000	0	-
交付金事業補助金	農林水産省 (全国飼料増産協議会)	0	82,412,000	82,412,000	0	-
補助金等収入計		0	4,383,346,786	4,383,346,786	0	
乳肉牛貸付事業補助金	農畜産業振興機構 (北海道酪農畜産協会)	566,968,088	42,507,702	219,429,784	390,046,006	固定負債 (家畜仮受補助金)
補助金等収入合計		566,968,088	4,425,854,488	4,602,776,570	390,046,006	

10. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりです。

(単位：円)

内 容	金 額
経常外収益への振替額	
強化基金返還による振替額	450,000,000
体制強化基金返還による振替額	300,000,000
合 計	750,000,000

11. 関連当事者との取引の内容

該当ありません。

12. 重要な後発事象

該当ありません。

13. その他

該当ありません。

## 6 収支計算書総括表

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一般会計	特別会計			内部取引消去	合 計
		就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業		
<b>I 事業活動収支の部</b>						
1 事業活動収入						
① 基本財産運用収入	1,271,391					1,271,391
② 特定資産運用収入	32,250,581			10,828,072		43,078,653
③ 事業収入	15,438,923,277					15,438,923,277
④ 補助金等収入	4,425,854,488					4,425,854,488
⑤ 寄付金収入	22,060,588					22,060,588
⑥ 雑収入	104,697,003	36,248		189		104,733,440
事業活動収入計	20,025,057,328	36,248	0	10,828,261	0	20,035,921,837
2 事業活動支出						
① 事業費支出	17,983,394,262		3,756,027	986,982		17,988,137,271
② 管理費支出	1,540,321,614					1,540,321,614
③ 雑費用支出	21,067,564					21,067,564
④ その他支出				103,600,000		103,600,000
⑤ 雑損失支出	2,100,000					2,100,000
⑥ 助成金返還支出	1,025,430,718					1,025,430,718
⑦ 基金返還支出	750,000,000					750,000,000
事業活動支出計	21,322,314,158	0	3,756,027	104,586,982	0	21,430,657,167
事業活動収支差額	-1,297,256,830	36,248	-3,756,027	-93,758,721	0	-1,394,735,330
<b>II 投資活動収支の部</b>						
1 投資活動収入						
① 特定資産取崩収入	1,552,814,629		1,756,027	103,810,074		1,658,380,730
② 固定資産売却収入	219,674,124					219,674,124
③ その他収入	60,199,293	89,146,000				149,345,293
投資活動収入計	1,832,688,046	89,146,000	1,756,027	103,810,074	0	2,027,400,147
2 投資活動支出						
① 特定資産取得支出	35,282,402	3,000,000		10,931,156		49,213,558
② 固定資産取得支出	193,486,121					193,486,121
③ その他支出	16,843,029	233,840,000				250,683,029
投資活動支出計	245,611,552	236,840,000	0	10,931,156	0	493,382,708
投資活動収支差額	1,587,076,494	-147,694,000	1,756,027	92,878,918	0	1,534,017,439
<b>III 財務活動収支の部</b>						
1 財務活動収入						
① 借入金収入	10,741,820,721	109,326,000				10,851,146,721
② 他会計からの繰入金収入		228,338,000	2,000,000		-230,338,000	0
財務活動収入計	10,741,820,721	337,664,000	2,000,000	0	-230,338,000	10,851,146,721
2 財務活動支出						
① 借入金返済支出	12,170,050,851	192,083,445				12,362,134,296
② 他会計への繰入金支出	230,338,000				-230,338,000	0
財務活動支出計	12,400,388,851	192,083,445	0	0	-230,338,000	12,362,134,296
財務活動収支差額	-1,658,568,130	145,580,555	2,000,000	0	0	-1,510,987,575
当期収支差額	-1,368,748,466	-2,077,197	0	-879,803	0	-1,371,705,466
前期繰越収支差額	5,109,588,612	100,387,222	0	4,901,483	0	5,214,877,317
次期繰越収支差額	3,740,840,146	98,310,025	0	4,021,680	0	3,843,171,851



# 収支計算書総括表(部門別)

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計								特 別 会 計				計	合 計	
	農業担い手育成 (内訳別紙)	農地流動化 (内訳別紙)	農村施設 (内訳別紙)	農用地開発	畜産振興 (内訳別紙)	共通部門	養液栽培	内部取引消去	就農支援資金 貸付事業	就農啓発基金 事業	農業経営活性化 特別対策事業	内部取引消去			
<b>I 事業活動収支の部</b>															
1 事業活動収入															
① 基本財産運用収入								1,271,391					0	1,271,391	
② 特定資産運用収入	1,015	8,759,957		5,412,517				18,077,092			10,828,072		10,828,072	43,078,653	
③ 事業収入 (うち内部取引額)	90,426,471	9,450,856,417	3,341,517,554	3,337,423,921 (2,300,907,000)	1,553,895,259 (49,488,635)		15,199,290	-2,350,395,635	15,438,923,277				0	15,438,923,277	
④ 補助金等収入	286,227,000	578,259,786	3,436,448,000	82,412,000	42,507,702				4,425,854,488				0	4,425,854,488	
⑤ 寄付金収入	22,060,588								22,060,588				0	22,060,588	
⑥ 雑収入 (うち内部取引額)	11,509,663	10,327,312	241,500	4,897,512	4,374,840				77,027,988 (3,801,000)	119,188		189	36,437	104,733,440	
事業活動収入計	410,224,737	10,048,203,472	6,778,207,054	3,430,145,950	1,600,777,801		15,318,478	-2,354,196,635	20,025,057,328	36,248	0	10,828,261	0	10,864,509	20,035,921,837
2 事業活動支出															
① 事業費支出 (うち内部取引額)	154,533,837	9,035,220,491 (3,660,300)	6,910,408,462 (2,350,536,335)	3,277,685,614	923,721,780		36,020,713	-2,354,196,635	17,983,394,262		3,756,027	986,982	4,743,009	17,988,137,271	
② 管理費支出						1,540,321,614			1,540,321,614				0	1,540,321,614	
③ 雑費用支出		8,670,234	241,500	488,003	1,776,783		9,247,121	643,923	21,067,564				0	21,067,564	
④ その他支出									0		103,600,000		103,600,000	103,600,000	
⑤ 雑損失支出								2,100,000	2,100,000				0	2,100,000	
⑥ 助成金返還支出		1,025,430,718							1,025,430,718				0	1,025,430,718	
⑦ 基金返還支出		750,000,000							750,000,000				0	750,000,000	
事業活動支出計	154,533,837	10,819,321,443	6,910,649,962	3,278,173,617	925,498,563	1,551,668,735	36,664,636	-2,354,196,635	21,322,314,158	0	3,756,027	104,586,982	0	108,343,009	21,430,657,167
事業活動収支差額	255,690,900	-771,117,971	-132,442,908	151,972,333	675,279,238	-1,455,292,264	-21,346,158	0	-1,297,256,830	36,248	-3,756,027	-93,758,721	0	-97,478,500	-1,394,735,330
<b>II 投資活動収支の部</b>															
1 投資活動収入															
① 特定資産取崩収入		761,355,120							1,552,814,629		1,756,027	103,810,074	105,566,101	1,658,380,730	
② 固定資産売却収入				4,240,097	96,384	215,337,643			219,674,124				0	219,674,124	
③ その他収入		29,455,000				30,744,293			60,199,293	89,146,000			89,146,000	149,345,293	
投資活動収入計	0	790,810,120	0	4,240,097	96,384	1,037,541,445	0	0	1,832,688,046	89,146,000	1,756,027	103,810,074	0	194,712,101	2,027,400,147
2 投資活動支出															
① 特定資産取得支出	22,060,588			13,221,814					35,282,402	3,000,000		10,931,156	13,931,156	49,213,558	
② 固定資産取得支出				135,678,900	44,670,450	13,136,771			193,486,121				0	193,486,121	
③ その他支出					6,389,052	10,453,977			16,843,029	233,840,000			233,840,000	250,683,029	
投資活動支出計	22,060,588	0	0	148,900,714	51,059,502	23,590,748	0	0	245,611,552	236,840,000	0	10,931,156	0	247,771,156	493,382,708
投資活動収支差額	-22,060,588	790,810,120	0	-144,660,617	-50,963,118	1,013,950,697	0	0	1,587,076,494	-147,694,000	1,756,027	92,878,918	0	-53,059,055	1,534,017,439
<b>III 財務活動収支の部</b>															
1 財務活動収入															
① 借入金収入		7,647,683,050	3,032,835,923		61,301,748				10,741,820,721	109,326,000			109,326,000	10,851,146,721	
② 他会計からの繰入金収入									0	228,338,000	2,000,000		230,338,000	230,338,000	
財務活動収入計	0	7,647,683,050	3,032,835,923	0	61,301,748	0	0	0	10,741,820,721	337,664,000	2,000,000	0	0	339,664,000	11,081,484,721
2 財務活動支出															
① 借入金返済支出		8,351,857,175	3,041,023,923		777,169,753				12,170,050,851	192,083,445			192,083,445	12,362,134,296	
② 他会計への繰入金支出	230,338,000								230,338,000				0	230,338,000	
財務活動支出計	230,338,000	8,351,857,175	3,041,023,923	0	777,169,753	0	0	0	12,400,388,851	192,083,445	0	0	0	192,083,445	12,592,472,296
財務活動収支差額	-230,338,000	-704,174,125	-8,188,000	0	-715,868,005	0	0	0	-1,658,568,130	145,580,555	2,000,000	0	0	147,580,555	-1,510,987,575
当期収支差額	3,292,312	-684,481,976	-140,630,908	7,311,716	-91,551,885	-441,341,567	-21,346,158	0	-1,368,748,466	-2,077,197	0	-879,803	0	-2,957,000	-1,371,705,466
前期繰越収支差額									5,109,588,612	100,387,222	0	4,901,483	0	105,288,705	5,214,877,317
次期繰越収支差額									3,740,840,146	98,310,025	0	4,021,680	0	102,331,705	3,843,171,851

## 収支計算書総括表(担い手支援事業内訳)

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計			
	農業担い手育成確保事業			
	就農促進支援活動	就農支援資金貸付	研修教育体制整備	計
I 事業活動収支の部				
1 事業活動収入				
① 基本財産運用収入				0
② 特定資産運用収入	1,015			1,015
③ 事業収入	90,426,471			90,426,471
④ 補助金等収入	60,889,000	225,338,000		286,227,000
⑤ 寄付金収入	22,060,588			22,060,588
⑥ 雑収入	11,509,663			11,509,663
事業活動収入計	184,886,737	225,338,000	0	410,224,737
2 事業活動支出				0
① 事業費支出	110,918,549	13,793,054	29,822,234	154,533,837
② 管理費支出				0
③ 雑費用支出				0
④ その他支出				0
事業活動支出計	110,918,549	13,793,054	29,822,234	154,533,837
事業活動収支差額	73,968,188	211,544,946	-29,822,234	255,690,900
II 投資活動収支の部				0
1 投資活動収入				0
① 特定資産取崩収入				0
② 固定資産売却収入				0
③ その他収入				0
投資活動収入計	0	0	0	0
2 投資活動支出				0
① 特定資産取得支出	22,060,588			22,060,588
② 固定資産取得支出				0
③ その他支出				0
投資活動支出計	22,060,588	0	0	22,060,588
投資活動収支差額	-22,060,588	0	0	-22,060,588
III 財務活動収支の部				0
1 財務活動収入				0
① 借入金収入				0
財務活動収入計	0	0	0	0
2 財務活動支出				0
① 借入金返済支出				0
② 他会計への繰入金支出	2,000,000	228,338,000		230,338,000
財務活動支出計	2,000,000	228,338,000	0	230,338,000
財務活動収支差額	-2,000,000	-228,338,000	0	-230,338,000
当期収支差額	49,907,600	-16,793,054	-29,822,234	3,292,312
前期繰越収支差額				0
次期繰越収支差額				0

## 収支計算書総括表(農地流動化事業内訳)

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計				
	農地流動化事業				
	合理化	法人出資	農場リース	経構リース	計
I 事業活動収支の部					
1 事業活動収入					
① 基本財産運用収入					0
② 特定資産運用収入	6,296,014	460,000	2,003,943		8,759,957
③ 事業収入	9,134,044,197	5,098,235	294,108,030	17,605,955	9,450,856,417
④ 補助金等収入	396,596,000	528,000	179,905,786	1,230,000	578,259,786
⑤ 寄付金収入					0
⑥ 雑収入	6,482,548		3,844,764		10,327,312
事業活動収入計	9,543,418,759	6,086,235	479,862,523	18,835,955	10,048,203,472
2 事業活動支出					
① 事業費支出	8,537,217,752	84,036,235	410,642,430	3,324,074	9,035,220,491
(うち内部取引額)	(1,580,250)		(2,080,050)		(3,660,300)
② 管理費支出					0
③ 雑費用支出	4,135,899		4,534,335		8,670,234
④ その他支出					0
⑤ 雑損失支出					0
⑥ 助成金返還支出	1,025,430,718				1,025,430,718
⑦ 基金返還支出	750,000,000				750,000,000
事業活動支出計	10,316,784,369	84,036,235	415,176,765	3,324,074	10,819,321,443
事業活動収支差額	-773,365,610	-77,950,000	64,685,758	15,511,881	-771,117,971
II 投資活動収支の部					
1 投資活動収入					
① 特定資産取崩収入	761,355,120				761,355,120
② 固定資産売却収入					0
③ その他収入		29,455,000			29,455,000
投資活動収入計	761,355,120	29,455,000	0	0	790,810,120
2 投資活動支出					
① 特定資産取得支出					0
② 固定資産取得支出					0
③ その他支出					0
投資活動支出計	0	0	0	0	0
投資活動収支差額	761,355,120	29,455,000	0	0	790,810,120
III 財務活動収支の部					
1 財務活動収入					
① 借入金収入	7,569,733,050	77,950,000			7,647,683,050
財務活動収入計	7,569,733,050	77,950,000	0	0	7,647,683,050
2 財務活動支出					0
① 借入金返済支出	8,306,890,375	29,455,000		15,511,800	8,351,857,175
財務活動支出計	8,306,890,375	29,455,000	0	15,511,800	8,351,857,175
財務活動収支差額	-737,157,325	48,495,000	0	-15,511,800	-704,174,125
当期収支差額	-749,167,815	0	64,685,758	81	-684,481,976
前期繰越収支差額					
次期繰越収支差額					

収支計算書総括表(農村施設・畜産振興事業内訳)

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

(単位:円)

科 目	一 般 会 計							
	農村施設事業				畜産振興事業			
	畜産担い手	畜産環境	広域連携支援	計	乳肉牛貸付	水田肉牛	乳肉牛育成	計
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入				0				0
② 特定資産運用収入				0				0
③ 事業収入 (うち内部取引額)	3,198,732,297	132,226,539	10,558,718	3,341,517,554	1,075,497,991	50,462,492 (49,488,635)	427,934,776	1,553,895,259 (49,488,635)
④ 補助金等収入	3,096,187,000	340,261,000		3,436,448,000	42,507,702			42,507,702
⑤ 寄付金収入				0				0
⑥ 雑収入			241,500	241,500	218,187		4,156,653	4,374,840
事業活動収入計	6,294,919,297	472,487,539	10,800,218	6,778,207,054	1,118,223,880	50,462,492	432,091,429	1,600,777,801
2 事業活動支出				0				0
① 事業費支出 (うち内部取引額)	6,427,613,795 (2,271,780,035)	480,964,974 (78,756,300)	1,829,693	6,910,408,462 (2,350,536,335)	474,194,403	51,694,422	397,832,955	923,721,780 0
② 管理費支出				0				0
③ 雑費用支出			241,500	241,500			1,776,783	1,776,783
④ その他支出				0				0
事業活動支出計	6,427,613,795	480,964,974	2,071,193	6,910,649,962	474,194,403	51,694,422	399,609,738	925,498,563
事業活動収支差額	-132,694,498	-8,477,435	8,729,025	-132,442,908	644,029,477	-1,231,930	32,481,691	675,279,238
II 投資活動収支の部				0				0
1 投資活動収入				0				0
① 特定資産取崩収入				0				0
② 固定資産売却収入				0			96,384	96,384
③ その他収入				0				0
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	96,384	96,384
2 投資活動支出				0				0
① 特定資産取得支出				0				0
② 固定資産取得支出				0			44,670,450	44,670,450
③ その他支出				0			6,389,052	6,389,052
投資活動支出計	0	0	0	0	0	0	51,059,502	51,059,502
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	0	-50,963,118	-50,963,118
III 財務活動収支の部				0				0
1 財務活動収入				0				0
① 借入金収入	2,933,786,768	99,049,155		3,032,835,923		61,301,748		61,301,748
財務活動収入計	2,933,786,768	99,049,155	0	3,032,835,923	0	61,301,748	0	61,301,748
2 財務活動支出				0				0
① 借入金返済支出	2,933,786,768	99,049,155	8,188,000	3,041,023,923	735,149,815	42,019,938		777,169,753
財務活動支出計	2,933,786,768	99,049,155	8,188,000	3,041,023,923	735,149,815	42,019,938	0	777,169,753
財務活動収支差額	0	0	-8,188,000	-8,188,000	-735,149,815	19,281,810	0	-715,868,005
当期収支差額	-132,694,498	-8,477,435	541,025	-140,630,908	-91,120,338	18,049,880	-18,481,427	-91,551,885
前期繰越収支差額					0			0
次期繰越収支差額					0			0

# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
<b>I 事業活動収支の部</b>			
<b>1. 事業活動収入</b>			
① 基本財産運用収入	1,311,000	1,271,391	39,609
基本財産運用収入	1,311,000	1,271,391	39,609
② 特定資産運用収入	35,389,000	32,250,581	3,138,419
開発基金運用収入	980,000	951,874	28,126
機械整備基金運用収入	2,331,000	2,188,709	142,291
強化基金運用収入	2,330,000	2,262,821	67,179
体制強化基金運用収入	3,840,000	3,535,780	304,220
農地円滑化積立金運用収入	602,000	497,413	104,587
農業法人基金運用収入	481,000	460,000	21,000
農業経営基金運用収入	1,548,000	1,502,958	45,042
退職給付引当金運用収入	19,460,000	11,769,439	7,690,561
寄託金(開発基金)運用収入	2,342,000	2,271,934	70,066
寄託金(農業経営基金)運用収入	516,000	500,985	15,015
優良繁殖雌牛貸付資金運用収入	959,000	788,276	170,724
新技術開発研究資金運用収入	0	449,891	-449,891
農場リース事業貸付金運用収入	0	3,385,507	-3,385,507
乳肉用牛導入資金運用収入	0	1,683,979	-1,683,979
農業青年海外派遣等事業資金運用収入	0	1,015	-1,015
③ 事業収入	14,834,598,000	15,438,923,277	-604,325,277
合理化事業収入	7,760,104,000	9,134,044,197	-1,373,940,197
売渡収入	5,910,420,000	7,273,610,742	-1,363,190,742
貸借事業収入	5,145,000	6,219,514	-1,074,514
一時貸付事業収入	1,684,939,000	1,695,221,324	-10,282,324
受入管理料収入	159,600,000	158,992,617	607,383
法人出資事業収入	2,969,000	5,098,235	-2,129,235
受入管理料収入	2,969,000	5,098,235	-2,129,235
農場リース事業収入	293,207,000	294,108,030	-901,030
売渡収入	145,452,000	145,618,307	-166,307
譲渡予納金収入	29,941,000	29,885,683	55,317
貸付料収入	117,814,000	118,604,040	-790,040
経構リース事業収入	18,100,000	17,605,955	494,045
売渡収入	3,314,000	3,408,137	-94,137
貸付料収入	14,786,000	14,197,818	588,182
担い手支援事業収入	69,481,000	90,426,471	-20,945,471
会費収入	67,481,000	68,461,000	-980,000
担い手支援事業負担金収入	0	8,863,942	-8,863,942
事業受託収入	2,000,000	13,101,529	-11,101,529
畜産担い手事業収入	3,665,942,000	3,198,732,297	467,209,703
譲渡代収入	3,665,942,000	3,198,732,297	467,209,703
畜産環境事業収入	158,166,000	132,226,539	25,939,461
譲渡代収入	158,166,000	132,226,539	25,939,461
広域連携支援事業収入	10,905,000	10,558,718	346,282
貸付料収入	10,905,000	10,558,718	346,282
農用地開発事業収入	1,362,095,000	1,019,762,546	342,332,454
草地開発事業収入	0	4,987,500	-4,987,500
(内部取引消去額)	( 2,930,333,000 )	( 2,170,529,550 )	
農地開発事業収入	0	27,657,000	-27,657,000
耕地整備事業収入	154,045,000	326,915,400	-172,870,400
(内部取引消去額)	( 3,000,000 )	( 1,428,000 )	
土層改良事業収入	1,026,050,000	479,191,781	546,858,219
交付金施工収入	182,000,000	181,010,865	989,135
調査受託事業収入	5,550,000	16,754,375	-11,204,375

# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

## 一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
調査料収入	5,550,000	16,754,375	-11,204,375
(内部取引消去額)	( 183,645,000 )	( 128,949,450 )	
乳肉牛貸付事業収入	1,040,393,000	1,075,497,991	-35,104,991
乳用牛貸付事業収入	218,289,000	246,055,062	-27,766,062
売渡収入	41,267,000	102,562,292	-61,295,292
受入管理料収入	22,055,000	19,729,018	2,325,982
家畜譲渡予納金収入	154,967,000	123,763,752	31,203,248
肉用牛貸付事業収入	822,104,000	829,442,929	-7,338,929
売渡収入	457,971,000	367,707,418	90,263,582
肉振基金拠出金戻り収入	93,467,000	92,612,000	855,000
受入管理料収入	40,001,000	31,705,876	8,295,124
事業受取利息収入	44,717,000	63,155,840	-18,438,840
家畜譲渡予納金収入	185,948,000	274,261,795	-88,313,795
乳肉牛育成事業収入	429,650,000	427,934,776	1,715,224
売渡収入	429,650,000	427,934,776	1,715,224
水田肉牛貸付事業収入	3,536,000	973,857	2,562,143
売渡収入	2,747,000	907,196	1,839,804
受入管理料収入	459,000	35,436	423,564
事業受取支払利息収入	330,000	31,225	298,775
水田肉牛対策事業収入	0	0	0
(内部取引消去額)	( 116,820,000 )	( 49,488,635 )	
養液栽培事業収入	14,500,000	15,199,290	-699,290
④ 補助金等収入	4,694,521,000	4,425,854,488	268,666,512
合理化事業補助金収入	395,548,000	362,850,000	32,698,000
円滑化助成金収入	45,469,000	33,746,000	11,723,000
法人出資事業補助金収入	1,081,000	528,000	553,000
農場リース事業補助金収入	230,119,000	179,905,786	50,213,214
経構リース事業補助金収入	1,419,000	1,230,000	189,000
担い手支援事業補助金収入	287,821,000	286,227,000	1,594,000
畜産担い手事業補助金収入	3,176,355,000	3,096,187,000	80,168,000
畜産環境事業補助金収入	340,554,000	340,261,000	293,000
交付金事業補助金収入	88,000,000	82,412,000	5,588,000
乳肉牛貸付事業補助金収入	128,155,000	42,507,702	85,647,298
⑤ 寄付金収入	0	22,060,588	-22,060,588
担い手支援事業寄付金収入		22,060,588	-22,060,588
⑥ 雑収入	100,085,000	104,697,003	-4,612,003
合理化事業雑収入	0	6,482,548	-6,482,548
農場リース事業雑収入	0	3,844,764	-3,844,764
担い手支援事業雑収入	2,810,000	11,509,663	-8,699,663
広域連携事業雑収入	0	241,500	-241,500
農用地開発事業雑収入	11,000	3,544,511	-3,533,511
機械事業雑収入	360,000	1,353,001	-993,001
乳肉牛貸付事業雑収入	0	218,187	-218,187
乳肉牛育成事業雑収入	4,168,000	4,156,653	11,347
共通管理雑収入	92,736,000	73,226,988	19,509,012
預金利息収入	36,951,000	10,005,053	26,945,947
貸付金利息収入	1,833,000	1,621,006	211,994
賃貸料収入	2,880,000	2,759,807	120,193
雑収入	51,072,000	58,841,122	-7,769,122
(内部取引消去額)	( )	( 3,801,000 )	
養液栽培事業雑収入	0	119,188	-119,188
事業活動収入計	19,665,904,000	20,025,057,328	-359,153,328

# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
<b>2. 事業活動支出</b>			
① 事業費支出	18,946,746,000	17,983,394,262	963,351,738
合理化事業費支出	8,491,144,000	8,535,637,502	-44,493,502
農地・施設買入高支出	7,607,427,000	7,579,131,882	28,295,118
借上費支出	41,303,000	40,009,939	1,293,061
事業支払利息支出	264,371,000	247,086,704	17,284,296
経営安定対策事業費支出	110,579,000	266,173,920	-155,594,920
合理化事業推進費支出	166,926,000	151,238,544	15,687,456
継承円滑化事業費支出	5,000,000	1,490,589	3,509,411
(内部取引消去額)	( 3,000,000 )	( 1,580,250 )	
農地管理費支出	295,538,000	250,505,924	45,032,076
法人出資事業費支出	24,531,000	84,036,235	-59,505,235
農地買入高支出	20,000,000	77,950,000	-57,950,000
法人事業推進費支出	940,000	294,811	645,189
支払管理料支出	168,000	101,750	66,250
法人管理費支出	3,089,000	5,355,460	-2,266,460
事業支払利息支出	334,000	334,214	-214
農場リース事業費支出	531,788,000	408,562,380	123,225,620
農場買入高支出	490,584,000	378,264,665	112,319,335
(内部取引消去額)	( 1,428,000 )	( 1,890,000 )	
測量試験費支出	13,885,000	13,461,000	424,000
(内部取引消去額)	( 126,000 )	( 190,050 )	
工事雑費支出	5,543,000	2,742,100	2,800,900
租税公課支出	688,000	1,450,812	-762,812
事業支払利息支出	2,362,000	3,993,840	-1,631,840
経営資金助成費支出	95,000	92,946	2,054
農場リース管理費支出	18,631,000	8,557,017	10,073,983
経構リース事業費支出	4,007,000	3,324,074	682,926
施設等買入高支出	801,000	461,980	339,020
経構リース事業推進費支出	2,304,000	1,997,776	306,224
支払管理料支出	60,000	60,000	0
経構リース管理費支出	842,000	804,318	37,682
就農促進支援活動費支出	73,778,000	110,918,549	-37,140,549
就農支援企画会議費支出	2,100,000	1,291,033	808,967
地域担い手センター担当者研修費支出	1,100,000	1,036,545	63,455
地域担い手センター連携活動費支出	1,700,000	3,405,400	-1,705,400
地域指導費支出	23,796,000	26,691,704	-2,895,704
広報シーズ調査費支出	200,000	189,089	10,911
道内農業視察会費支出	500,000	311,867	188,133
就農相談会等開催費支出	4,000,000	1,880,030	2,119,970
広告等掲載費支出	5,000,000	2,665,300	2,334,700
就農啓発資料作成費支出	500,000	617,400	-117,400
グリーンパートナー対策費支出	800,000	753,564	46,436
グリーンユース交流会費支出	300,000	170,160	129,840
新規就農者等交流会費支出	800,000	664,800	135,200
就農アドバイザー費支出	550,000	485,594	64,406
就農ハンティング事業費支出	3,000,000	2,746,103	253,897
農業青年海外派遣事業費支出	0	10,910,971	-10,910,971
日本版ファームオン事業費支出	2,000,000	5,008,472	-3,008,472
農業技術研修員受入事業費支出	0	4,573,595	-4,573,595
担い手支援管理費支出	27,432,000	47,516,922	-20,084,922
就農支援資金貸付業務費支出	20,947,000	13,793,054	7,153,946
就農支援資金貸付業務費支出	20,947,000	13,793,054	7,153,946

# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

## 一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
研修教育体制整備費支出	27,890,000	29,822,234	-1,932,234
実践の農業研修支援事業費支出	24,220,000	23,668,405	551,595
農家研修受入体制強化事業費支出	430,000	644,114	-214,114
就農研修者家賃助成事業費支出	3,240,000	5,088,715	-1,848,715
仲間づくり支援事業費支出	0	421,000	-421,000
畜産担い手事業費支出	4,428,194,000	4,155,833,760	272,360,240
基本施設整備費支出	110,052,000	56,330,400	53,721,600
(内部取引消去額)	( 2,628,399,000 )	( 2,092,115,550 )	
農業用施設整備費支出	3,530,212,000	3,019,112,250	511,099,750
地域活性化施設整備費支出	10,475,000	236,418,000	-225,943,000
農機具等導入事業費支出	26,250,000	231,785,400	-205,535,400
草地整備施工技術円滑化推進事業費支出	0	0	0
(内部取引消去額)	( )	( 3,801,000 )	
畜産経営新規参入事業費支出	0	0	0
(内部取引消去額)	( 116,820,000 )	( 49,488,635 )	
測量試験費支出	148,538,000	73,198,650	75,339,350
(内部取引消去額)	( 174,307,000 )	( 126,374,850 )	
工事雑費支出	121,880,000	53,823,000	68,057,000
一般管理費支出	404,254,000	417,292,813	-13,038,813
附帯事務費支出	67,863,000	58,651,000	9,212,000
事業支払利息支出	8,670,000	9,222,247	-552,247
畜産環境事業費支出	429,202,000	402,208,674	26,993,326
基盤整備費支出	40,939,000	30,229,500	10,709,500
(内部取引消去額)	( 269,552,000 )	( 76,524,000 )	
施設整備費支出	328,828,000	331,527,000	-2,699,000
測量試験費支出	2,804,000	933,450	1,870,550
(内部取引消去額)	( 9,091,000 )	( 2,232,300 )	
工事雑費支出	7,672,000	6,283,000	1,389,000
一般管理費支出	41,080,000	28,216,185	12,863,815
附帯事務費支出	7,357,000	4,585,000	2,772,000
事業支払利息支出	522,000	434,539	87,461
広域連携事業費支出	1,835,000	1,829,693	5,307
租税公課支出	419,000	412,384	6,616
委託料支出	41,000	41,725	-725
事業支払利息支出	1,375,000	1,375,584	-584
農用地開発事業費支出	2,999,425,000	2,586,734,845	412,690,155
草地開発事業費支出	1,320,513,000	1,337,337,554	-16,824,554
農地開発事業費支出	0	18,465,342	-18,465,342
耕地整備事業費支出	70,076,000	160,257,970	-90,181,970
土層改良事業費支出	690,316,000	244,598,790	445,717,210
交付金事業費支出	270,000,000	228,177,440	41,822,560
補償工事費支出	150,000,000	88,207,087	61,792,913
工事管理費支出	498,520,000	509,690,662	-11,170,662
調査受託事業費支出	65,325,000	56,312,413	9,012,587
直接費支出	34,591,000	30,658,797	3,932,203
調査管理費支出	30,734,000	25,653,616	5,080,384
機械事業費支出	625,759,000	634,638,356	-8,879,356
機械損料支出	178,272,000	188,199,633	-9,927,633
燃料費支出	10,548,000	9,638,407	909,593
機械管理費支出	436,939,000	436,800,316	138,684
乳肉牛貸付事業費支出	711,300,000	474,194,403	237,105,597
乳用牛貸付事業費支出	136,276,000	199,266,994	-62,990,994
公社牛買入高支出	135,000,000	198,035,794	-63,035,794
登録料支出	1,026,000	1,231,200	-205,200
家畜事故費支出	250,000	0	250,000



# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
肉用牛貸付事業費支出	536,830,000	246,975,840	289,854,160
更新牛買入高支出	378,000,000	127,936,028	250,063,972
抛出牛買入高支出	103,300,000	0	103,300,000
公優牛買入支出	0	70,184,245	-70,184,245
家畜事故費支出	300,000	200,000	100,000
事業支払利息支出	55,230,000	48,655,567	6,574,433
畜産管理費支出	38,194,000	27,951,569	10,242,431
乳肉牛育成事業費支出	390,659,000	397,832,955	-7,173,955
乳用牛育成事業費支出	330,816,000	335,887,077	-5,071,077
育成牛買入高支出	217,896,000	223,015,221	-5,119,221
家畜費支出	53,909,000	55,143,432	-1,234,432
草地費支出	18,600,000	17,364,524	1,235,476
設備費支出	22,210,000	22,808,096	-598,096
労務費支出	4,792,000	4,107,826	684,174
販売費支出	13,409,000	13,447,978	-38,978
育成管理費支出	59,843,000	61,945,878	-2,102,878
水田肉牛貸付事業費支出	79,330,000	51,694,422	27,635,578
水田肉牛貸付事業費支出	2,460,000	2,205,787	254,213
水田肉牛対策普及啓発費支出	76,870,000	49,488,635	27,381,365
養液栽培事業費支出	41,632,000	36,020,713	5,611,287
直接費支出	26,048,000	22,525,217	3,522,783
養液栽培管理費支出	15,584,000	13,495,496	2,088,504
② 管理費支出	1,009,230,000	1,540,321,614	-531,091,614
共通管理費支出	1,009,230,000	1,540,321,614	-531,091,614
人件費支出	717,727,000	1,269,545,459	-551,818,459
旅費交通費支出	38,392,000	33,857,209	4,534,791
通信費支出	8,710,000	8,531,018	178,982
事務費支出	23,630,000	20,881,162	2,748,838
業務費支出	62,529,000	47,293,085	15,235,915
施設費支出	93,552,000	75,831,854	17,720,146
租税公課支出	32,520,000	60,871,596	-28,351,596
負担金支出	9,702,000	5,918,644	3,783,356
委託費支出	4,200,000	2,136,486	2,063,514
雑支出	10,712,000	8,769,293	1,942,707
電算運用費支出	7,556,000	6,685,808	870,192
③ 雑費用支出	4,179,000	21,067,564	-16,888,564
合理化事業雑費用支出	0	4,135,899	-4,135,899
農場リース事業雑費用支出	0	4,534,335	-4,534,335
広域連携事業雑費用支出	0	241,500	-241,500
機械事業雑費用支出	250,000	488,003	-238,003
乳肉牛育成事業雑費用支出	2,344,000	1,776,783	567,217
共通管理雑費用支出	585,000	9,247,121	-8,662,121
雑費用支出	585,000	9,247,121	-8,662,121
養液栽培事業雑費用支出	1,000,000	643,923	356,077
④ 雑損失支出	0	2,100,000	-2,100,000
雑損失支出	0	2,100,000	-2,100,000
⑤ 助成金返還支出	0	1,025,430,718	-1,025,430,718
機能強化事業助成金返還額支出	0	1,025,430,718	-1,025,430,718
⑥ 基金返還支出	0	750,000,000	-750,000,000
合理化事業基金返還支出	0	750,000,000	-750,000,000
事業活動支出計	19,960,155,000	21,322,314,158	-1,362,159,158
事業活動収支差額	-294,251,000	-1,297,256,830	1,003,005,830

# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

一 般 会 計

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
<b>II 投資活動収支の部</b>			
<b>1. 投資活動収入</b>			
① 特定資産取崩収入	373,510,000	1,552,814,629	-1,179,304,629
強化基金預金取崩収入	0	450,000,000	-450,000,000
体制強化基金預金取崩収入	0	300,000,000	-300,000,000
農地売買円滑化積立運用預金取崩収入	0	11,355,120	-11,355,120
退職給付引当金取崩収入	173,510,000	515,312,000	-341,802,000
優良繁殖雌牛貸付資金運用預金取崩収入	200,000,000	86,474,780	113,525,220
農場リース事業貸付金運用預金取崩収入	0	120,904,550	-120,904,550
乳肉用牛導入資金運用預金取崩収入	0	68,768,179	-68,768,179
② 固定資産売却収入	0	219,674,124	-219,674,124
有形固定資産売却収入	0	219,674,124	-219,674,124
③ その他収入	48,863,000	60,199,293	-11,336,293
外部出資戻り収入	0	10,370,000	-10,370,000
差入保証金戻り収入	3,608,000	2,782,248	825,752
農地等現物出資譲渡収入	23,005,000	28,905,000	-5,900,000
法人金銭出資収入	550,000	550,000	0
職員貸付金返済収入	21,700,000	17,592,045	4,107,955
投資活動収入計	422,373,000	1,832,688,046	-1,410,315,046
<b>2. 投資活動支出</b>			
① 特定資産取得支出	137,057,000	35,282,402	101,774,598
機械整備基金取得支出	0	13,221,814	-13,221,814
退職給付引当金取得支出	137,057,000	0	137,057,000
農業青年海外派遣等事業資金運用預金取得支出	0	22,060,588	-22,060,588
② 固定資産取得支出	144,983,000	193,486,121	-48,503,121
有形固定資産取得支出	138,832,000	189,507,671	-50,675,671
無形固定資産取得支出	6,151,000	3,978,450	2,172,550
③ その他支出	26,798,000	16,843,029	9,954,971
差入保証金支出	2,698,000	1,745,150	952,850
草地改良費支出	0	6,389,052	-6,389,052
職員貸付金支出	24,100,000	8,708,827	15,391,173
投資活動支出計	308,838,000	245,611,552	63,226,448
投資活動収支差額	113,535,000	1,587,076,494	-1,473,541,494
<b>III 財務活動収支の部</b>			
<b>1. 財務活動収入</b>			
① 借入金収入	12,444,940,000	10,741,820,721	1,703,119,279
合理化借入金収入	7,600,000,000	7,569,733,050	30,266,950
法人育成借入金収入	20,000,000	77,950,000	-57,950,000
農村施設借入金収入	4,533,600,000	3,032,835,923	1,500,764,077
畜産振興借入金収入	291,340,000	61,301,748	230,038,252
財務活動収入計	12,444,940,000	10,741,820,721	1,703,119,279
<b>2. 財務活動支出</b>			
① 借入金返済支出	12,377,273,000	12,170,050,851	207,222,149
合理化借入金返済支出	6,953,256,000	8,306,890,375	-1,353,634,375
法人育成借入金返済支出	23,975,000	29,455,000	-5,480,000
経構リース借入金返済支出	3,314,000	15,511,800	-12,197,800
農村施設借入金返済支出	4,541,788,000	3,041,023,923	1,500,764,077
畜産振興借入金返済支出	854,940,000	777,169,753	77,770,247
② 他会計への繰入金支出	233,904,000	230,338,000	3,566,000
特別会計への繰入金支出	233,904,000	230,338,000	3,566,000
財務活動支出計	12,611,177,000	12,400,388,851	210,788,149
財務活動収支差額	-166,237,000	-1,658,568,130	1,492,331,130
当期収支差額	-346,953,000	-1,368,748,466	1,021,795,466
前期繰越収支差額	12,569,731,000	5,109,588,612	7,460,142,388
次期繰越収支差額	12,222,778,000	3,740,840,146	8,481,937,854

# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

## 特 別 会 計 (就農支援資金貸付事業)

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
<b>I 事業活動収支の部</b>			
<b>1. 事業活動収入</b>			
① 雑収入	0	36,248	-36,248
就農支援資金貸付事業雑収入	0	36,248	-36,248
事業活動収入計	0	36,248	-36,248
<b>2. 事業活動支出</b>			
事業活動支出計	0	0	0
事業活動収支差額	0	36,248	-36,248
<b>II 投資活動収支の部</b>			
<b>1. 投資活動収入</b>			
① その他収入	117,006,000	89,146,000	27,860,000
就農支援資金貸付金償還金収入	117,006,000	89,146,000	27,860,000
投資活動収入計	117,006,000	89,146,000	27,860,000
<b>2. 投資活動支出</b>			
① 特定資産取得支出	3,000,000	3,000,000	0
就農支援資金貸倒引当金取得支出	3,000,000	3,000,000	0
② その他支出	380,000,000	233,840,000	146,160,000
就農支援資金貸付金支出	380,000,000	233,840,000	146,160,000
投資活動支出計	383,000,000	236,840,000	146,160,000
投資活動収支差額	-265,994,000	-147,694,000	-118,300,000
<b>III 財務活動収支の部</b>			
<b>1. 財務活動収入</b>			
① 借入金収入	120,000,000	109,326,000	10,674,000
就農支援資金借入金収入	120,000,000	109,326,000	10,674,000
② 他会計からの繰入金収入	231,904,000	228,338,000	3,566,000
一般会計からの繰入金収入	231,904,000	228,338,000	3,566,000
財務活動収入計	351,904,000	337,664,000	14,240,000
<b>2. 財務活動支出</b>			
① 借入金返済支出	192,085,000	192,083,445	1,555
就農支援資金借入金返済支出	192,085,000	192,083,445	1,555
財務活動支出計	192,085,000	192,083,445	1,555
財務活動収支差額	159,819,000	145,580,555	14,238,445
当期収支差額	-106,175,000	-2,077,197	-104,097,803
前期繰越収支差額	108,941,000	100,387,222	8,553,778
次期繰越収支差額	2,766,000	98,310,025	-95,544,025

# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

特 別 会 計 (就農啓発基金事業)

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
<b>I 事業活動収支の部</b>			
<b>1. 事業活動収入</b>			
事業活動収入計	0	0	0
<b>2. 事業活動支出</b>			
① 事業費支出	11,000,000	3,756,027	7,243,973
就農啓発基金事業費支出	11,000,000	3,756,027	7,243,973
事業活動支出計	11,000,000	3,756,027	7,243,973
事業活動収支差額	-11,000,000	-3,756,027	-7,243,973
<b>II 投資活動収支の部</b>			
<b>1. 投資活動収入</b>			
① 特定資産取崩収入	9,000,000	1,756,027	7,243,973
就農啓発基金取崩収入	9,000,000	1,756,027	7,243,973
投資活動収入計	9,000,000	1,756,027	7,243,973
<b>2. 投資活動支出</b>			
① 特定資産取得支出	0	0	0
就農啓発基金取得支出	0	0	0
投資活動支出計	0	0	0
投資活動収支差額	9,000,000	1,756,027	7,243,973
<b>III 財務活動収支の部</b>			
<b>1. 財務活動収入</b>			
① 他会計からの繰入金収入	2,000,000	2,000,000	0
一般会計からの繰入金収入	2,000,000	2,000,000	0
財務活動収入計	2,000,000	2,000,000	0
<b>2. 財務活動支出</b>			
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	2,000,000	2,000,000	0
当期収支差額	0	0	0
前期繰越収支差額	0	0	0
次期繰越収支差額	0	0	0

# 収 支 計 算 書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

## 特 別 会 計 (農業経営活性化特別対策事業)

(単位:円)

科 目	予算額(A)	決算額(B)	差異(A-B)
<b>I 事業活動収支の部</b>			
<b>1. 事業活動収入</b>			
① 特定資産運用収入	11,454,000	10,828,072	625,928
活性化基金運用収入	1,032,000	986,793	45,207
活性化資金運用収入①	10,422,000	9,841,279	580,721
② 雑収入	0	189	-189
活性化事業雑収入	0	189	-189
事業活動収入計	11,454,000	10,828,261	625,739
<b>2. 事業活動支出</b>			
① 事業費支出	1,242,000	986,982	255,018
農業活性化事業費支出	1,242,000	986,982	255,018
② その他支出	0	103,600,000	-103,600,000
地域活性化資金支出	0	103,600,000	-103,600,000
事業活動支出計	1,242,000	104,586,982	-103,344,982
事業活動収支差額	10,212,000	-93,758,721	103,970,721
<b>II 投資活動収支の部</b>			
<b>1. 投資活動収入</b>			
① 特定資産取崩収入	0	103,810,074	-103,810,074
活性化資金取崩収入	0	103,810,074	-103,810,074
投資活動収入計	0	103,810,074	-103,810,074
<b>2. 投資活動支出</b>			
① 特定資産取得支出	11,830,000	10,931,156	898,844
活性化資金運用預金取得支出	11,830,000	10,931,156	898,844
投資活動支出計	11,830,000	10,931,156	898,844
投資活動収支差額	-11,830,000	92,878,918	-104,708,918
<b>III 財務活動収支の部</b>			
<b>1. 財務活動収入</b>			
財務活動収入計	0	0	0
<b>2. 財務活動支出</b>			
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0
当期収支差額	-1,618,000	-879,803	-738,197
前期繰越収支差額	9,372,000	4,901,483	4,470,517
次期繰越収支差額	7,754,000	4,021,680	3,732,320

## 7 収支計算書に対する注記

### 1. 資金の範囲

資金の範囲には、預金、有価証券、事業未収金、完成工事未収金、前払費用、未収収益、雑資産、未払金、諸預り金、仮受金、事業預り金、未払費用、前受収益を含めております。

### 2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単 位: 円)

科 目	前期末残高	当期末残高
預 金	783,716,707	1,438,198,198
有 価 証 券	3,850,000,000	3,300,000,000
事 業 未 収 金	1,524,632,154	280,191,543
完 成 工 事 未 収 金	2,946,090	10,133,784
前 払 費 用	16,277,431	16,014,187
未 収 収 益	25,886,300	16,661,350
雑 資 産	0	4,500
合 計	6,203,458,682	5,061,203,562
未 払 金	958,969,441	1,183,748,925
諸 預 り 金	13,568,604	31,340,550
仮 受 金	0	108,916
事 業 預 り 金	5,500,000	2,750,000
未 払 費 用	10,400,000	0
前 受 収 益	143,320	83,320
合 計	988,581,365	1,218,031,711
次期繰越収支差額	5,214,877,317	3,843,171,851

### 3 予算額と決算額との差異が著しい科目及びその理由

#### 【一般会計】

##### I 事業活動収支の部

###### 1 事業活動収入

合理化事業収入 差異(予算対比) : -1,373百万円  
農地売買等事業において、早期買取希望に伴い農地売渡収入等の合理化事業収入が1,373百万円増加。

畜産担い手事業収入 差異(予算対比) : 467百万円  
畜産担い手育成総合整備事業において、事業量の減に伴い譲渡代収入が467百万円減少。

農用地開発事業収入 差異(予算対比) : 342百万円  
農用地開発整備事業において、直営事業及び受託事業の減に伴い事業収入が342百万円減少。

###### 2 事業活動支出(事業費支出)

農場リース事業費支出 差異(予算対比) : 123百万円  
公社営農場リース事業において、農機具導入が事業の対象外になったことに伴い事業費等が123百万円減少。

畜産担い手事業費支出 差異(予算対比) : 272百万円  
畜産担い手育成総合整備事業において、事業量の減に伴い事業費等が272百万円減少。

農用地開発事業費支出 差異(予算対比) : 412百万円  
農用地開発整備事業において、直営事業及び受託事業の減に伴い事業費等が412百万円減少。

乳肉牛貸付事業費支出 差異(予算対比) : 237百万円  
乳用牛貸付事業においては、貸付頭数の増に伴い事業費等が62百万円増加したが、肉用牛貸付事業においては、貸付頭数の減に伴い事業費及び管理費が299百万円減少。

共通管理費支出 差異(予算対比) : -531百万円  
早期退職希望者の退職給付費用等が531百万円増加。

合理化事業助成金変換支出 差異(予算対比) : -1,025百万円  
合理化事業助成金返還額が1,025百万円増加。

合理化事業基金返還支出 差異(予算対比) : -750百万円  
合理化事業基金返還額が750百万円増加。

##### II 投資活動収支の部

###### 1 投資活動収入

強化基金預金取崩収入 差異(予算対比) : -450百万円  
強化基金預金の取崩に伴い強化基金預金取崩収入が450百万円増加。

体制強化基金預金取崩収入 差異(予算対比) : -300百万円  
体制強化基金預金の取崩に伴い体制強化基金預金取崩収入が300百万円増加。

退職給付引当金取崩収入 差異(予算対比) :-341百万円  
退職給付引当金預金の取崩に伴い退職給付引当金預金取崩収入が341百万円増加。

優良繁殖雌牛貸付資金運用預金取崩収入 差異(予算対比) :113百万円  
優良繁殖雌牛貸付事業において、貸付頭数の減に伴い優良繁殖雌牛貸付資金運用預金取崩収入が113百万円減少。

農場リース事業貸付金運用預金取崩収入 差異(予算対比) :-120百万円  
農場リース事業貸付金の運用に伴い農場リース事業貸付金運用預金取崩収入が120百万円増加。

有形固定資産売却収入 差異(予算対比) :-219百万円  
有形固定資産の売却に伴い有形固定資産売却収入が219百万円増加。

## 2 投資活動支出

退職給付引当金取得支出 差異(予算対比) :137百万円  
退職給付引当積立金の減に伴い退職給付引当金取得支出が137百万円減少。

## III 財務活動収支の部

### 1 財務活動収入

農村施設借入金収入 差異(予算対比) :1,500百万円  
農村施設整備事業において、事業量の減に伴い農村施設借入金収入が1,500百万円減少。

畜産振興借入金収入 差異(予算対比) :230百万円  
畜産振興事業において、貸付頭数の減に伴い畜産振興借入金収入が230百万円減少。

### 2 財務活動支出

合理化借入金返済支出 差異(予算対比) :-1,353百万円  
農地売買等事業において、早期買取希望による売渡事業の増に伴い借入金返済支出が1,353百万円増加。

農村施設借入金返済支出 差異(予算対比) :1,500百万円  
農村施設整備事業において、事業量の減に伴い農村施設借入金返済支出が1,500百万円減少。

## 【特別会計】

### II 投資活動収支の部

#### 2 投資活動支出

就農支援資金貸付金支出 差異(予算対比) :146百万円  
就農支援資金貸付事業において、貸付金の借受希望の減に伴い就農支援資金貸付金支出が146百万円減少。



